



Conflito no Leste Europeu — A14 a A16

Putin anuncia entrada de tropas russas no leste da Ucrânia

— Decisão ocorre dois dias depois de Moscou reconhecer duas áreas separatistas

O governo russo autorizou a entrada de forças militares para operações no leste da Ucrânia. A decisão foi anunciada no início desta madrugada (horário de Brasília), dois dias depois de Moscou reconhecer duas regiões separatistas rebeldes, Donetsk e Luhansk, como independentes. A ordem veio após um dia em que o presidente ucraniano, Volodimir Zelensky, decretou emergência, mobilizou tropas, chamou reservistas, pediu armas ao Ocidente e, por fim, apelou pela paz. Putin disse que a interferência de outros países levará a "consequências que eles nunca viram".

Os jovens ucranianos, em guerra geracional

Eduardo Gayer, enviado especial a Kiev

Num país dividido na geografia entre Rússia e Ocidente, jovens se sentem europeus. — A15

Artigo — A16

Madeleine Albright

O erro histórico de Putin, um 'réptil frio'



Forças da Rússia mobilizadas na região de Rostov, ainda do lado russo da fronteira; anúncio de Putin vem com ameaça ao Ocidente

EXN Estatal — B18

Petrobras lucra R\$ 106,7 bil em 2021 e paga recorde de dividendos

Resultado supera em 1.400% o obtido em 2020. Dividendos pagos a acionistas alcançam marca de R\$ 101 bilhões.

Aposta de Bolsonaro — A9

Pré-candidato, ministro Tarcísio de Freitas turbina agenda em SP

Nos 24 dias úteis em que trabalhou neste ano, ministro dedicou mais de um terço do tempo a visitas a São Paulo.

Congresso — A11

Câmara aprova legalização de cassinos, bingos e jogo do bicho

Bancada evangélica não conseguiu adiar análise da matéria, que tem apoio de Arthur Lira. Texto vai ao Senado.

Após pica da Ômicron — A18

Mortes por covid caem pela 1ª vez no ano no Estado de SP

Mais um técnico português — A20

Corinthians adere à moda e contrata Vitor Pereira

EXN Novos negócios — B9

Rede D'Or anuncia acordo para incorporar SulAmérica

Notas e Informações — A3

Defesa intransigente das eleições

William Waack — A10

Operação em curso para desacreditar as eleições

Direto da Fonte — C2

Policiais da Rota 'visitam' set da série 'Rota 66'

Edição de hoje

6 CADERNOS - 112 páginas



Caderno A. Opinião, Política, Internacional, Metrópole, Saúde, Esportes, A tenda, Para fechar...
EAN. Destacar Economia & Negócios



C2. Cultura & Comportamento

Tempo em SP

15° Min. 32° Máx.



**CHEGOU A NOVA
SENSAÇÃO
DA CAOA CHERY.**

CAOA CHERY

Estados Unidos, México, Rússia

CHERY GROUP

Reservado todos os direitos. Não é responsável por danos materiais.

Veja nas páginas 5, 6, e 7

CAMILA TURTELLI (INTERNA)

TWITTER: @COLUNADOSTADAO
COLUNADOSTADAO@ESTADAO.COM
POLITICA.ESTADAO.COM/BR/0005/COLUNA-DO-ESTADAO/

Coluna do Estadão

Com federação aprovada, Cidadania pressiona PSDB por 'limpa' de bolsonaristas

Lideranças do Cidadania têm pressionado a direção do PSDB a tomar posição mais firme internamente sobre bandeiras do bolsonarismo, como as críticas ao voto eletrônico, que ainda encontram endosso entre tucanos. A intenção é pressionar pela saída de quadros simpáticos ao presidente da República, Jair Bolsonaro. Após aprovar federação com os tucanos, integrantes da cúpula do Cidadania avaliam que o PSDB precisa aproveitar a janela partidária para se distanciar definitivamente do bolsonarismo e de seus defensores. Na prática, o recado dado é que o partido não quer correr o risco de, no fim de maio, a hora do "sim" ao casamento de quatro anos na federação, chegar ao "altar" com dúvidas.

● **DE NOVO ISSO?** Após a deputada Mara Rocha (PSDB-AC) questionar o sistema eletrônico na Câmara, o presidente do Cidadania, Roberto Freire, disse à *Coluna* que seu partido se manterá intransigente na defesa da urna eletrônica.

● **CHEGA.** "A tese do voto impresso é palavra de ordem bolsonarista e golpista. O Cidadania confia no sistema da urna eletrônica e no nosso Poder Judiciário eleitoral", disse Freire.

● **VAI RESOLVER.** A interlocutores, o presidente do PSDB, Bruno Araújo, tem dito não se preocupar com a questão porque acredita que os mais radicais sairão por iniciativa própria ou vão se enquadrar.

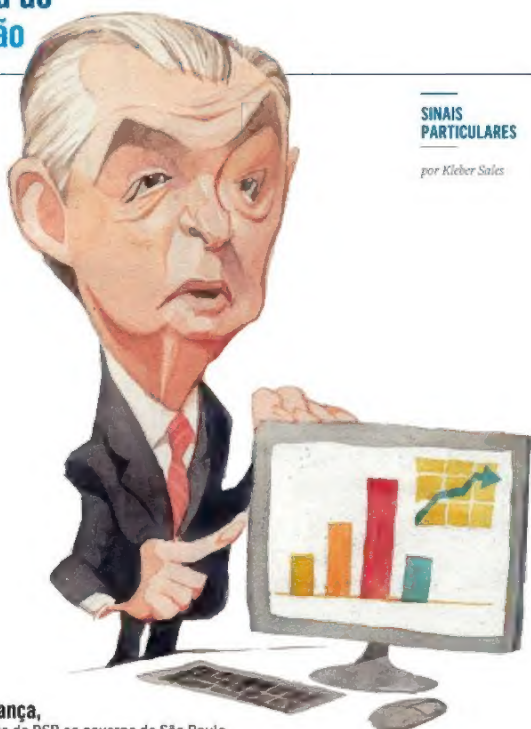
● **LETRA.** Tabata Amaral (PSB-SP) lança seu livro *Nosso Lugar – o caminho que me levou à luta por mais mulheres na política*, hoje em São Paulo.

● **ELAS.** O MDB lança nesta quinta-feira, 24, uma campanha de filiação só para mulheres, no dia em que se comemoram os 90 anos de aprovação do direito ao voto para elas. Por causa da pandemia, o evento ocorrerá de forma remota.

● **COMBINADO.** Durante a gestão do ministro Luís Roberto Barroso, o Tribunal Superior Eleitoral (TSE) fez acordo com o MDB em que o partido se obriga a ter 30% de dirigentes mulheres em todos os diretórios.

● **RODADA.** O deputado Orlando Silva (PCdoB-SP), relator do PL das Fake News, conversou com as bancadas do PSDB e Cidadania ontem. Falta agora a do Republicanos.

● **VAL.** Orlando tem a promessa do presidente da Câmara, Arthur Lira (PP-AL), de que o texto irá a plenário ao final dessas conversas com as bancadas.



Márcio França,
pré-candidato do PSB ao governo de São Paulo

SINAIS PARTICULARES

por Kleber Sales

● **PRESTA...** O ex-governador Márcio França (PSB-SP) quer colocar na ponta do lápis cada detalhe das pesquisas de intenção de voto para o Bandeirantes que citam seu nome e o de Fernando Haddad (PT). A rejeição ao petista no Estado deve ganhar atenção especial.

● **ATENÇÃO.** Se conversas com a direção do PT não surtiram efeito, França agora aposta nos números para tentar vencer a sigla a abrir mão da pré-candidatura de Haddad.

COM
MATEUS LARA

PRONTO, FALE!



Hamilton Mourão
Vice-presidente da República

"Censurar a imprensa e o que os brasileiros falam nas mídias sociais, como desejo o ex-presidente Lula (PT), é um ato criminoso. Nossa democracia é livre."

CLICK

COLUNA DO ESTADÃO



Bibio Nunes
Deputado federal (União-RS)

Parlamentar participou de jantar com lideranças do PL, entre elas o senador Flávio Bolsonaro, e outros quadros da União Brasil que devem trocar de sigla.

**ESTADÃO
BLUE STUDIO**
Express

SUA MARCA
+ **ESTADÃO**

Aponte a câmera
do seu celular e
Saiba Mais

Ótica notícial

Agora você pode ter o conteúdo da sua empresa produzido pelos melhores jornalistas, com a chancela do Estadão.

Acesse: <https://bit.ly/3Dt080I>



O ESTADO DE S. PAULO

Publicado desde 1875

AMÉRICO DE CAMPOS (1875-1984)
FRANCISCO RABELO PESTANA (1875-1980)
JULIO MESQUITA (1895-1937)
JULIO DE MESQUITA FILHO (1915-1998)
FRANCISCO MESQUITA (1915-1998)

LUIZ CARLOS MESQUITA (1952-1978)
JOSÉ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1988)
JULIO DE MESQUITA NETO (1948-1988)
LUIZ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1987)
RUY MESQUITA (1947-2013)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
PRESIDENTE
ROBERTO CRESSUANA MESQUITA
MEMBROS
FERNANDO C. MESQUITA
FRANCISCO MESQUITA NETO
JULIO CESAR MESQUITA
LUIZ CARLOS ALENCAR

DIRETOR PRESIDENTE
FRANCISCO MESQUITA NETO
DIRETOR DE JORNALISMO
EURÍPEDES ALCANTARA
DIRETOR DE OPINIÃO
MARCOS GUTERMAN

DIRETORA JURÍDICA
MARISANA LEMURA SAMPAIO
DIRETOR DE MERCADO ANUNCIANTE
PAULO BOTELHO PRADO
DIRETOR FINANCEIRO
SERGIO MALGUETO MOREIRA

NOTAS E INFORMAÇÕES

Defesa intransigente das eleições



O novo presidente do TSE reiterou o compromisso da Justiça Eleitoral na defesa da democracia e das eleições.

Tempos excepcionais exigem atenção excepcional

Em seu discurso de posse, o novo presidente do Tribunal Superior Eleitoral (TSE), ministro Edson Fachin, fez uma firme defesa do regime democrático, da integridade das eleições e da Justiça Eleitoral. Ao abordar os desafios atuais, Fachin reiterou o compromisso de intransigência com ataques e ameaças às regras democráticas e ao debate público.

"A democracia é, e sempre foi, inegociável", lembrou o presidente do TSE. A necessidade de defender explicitamente o regime democrático, co-

mo também ocorreu com o discurso do ministro Luís Roberto Barroso ao deixar a presidência da Corte, confirma uma vez mais o caráter não trivial das atuais circunstâncias político-institucionais. De fato, sob a vigência da Constituição de 1988, é inédito o fenômeno de ataques sistemáticos à democracia e às eleições que ora se observa.

"Há muitos desafios a serem enfrentados. O primeiro (...) é proteger e prestigiar a verdade sobre a integridade das eleições brasileiras", afirmou Edson Fachin. Não são bombas ou tanques de guerra que ameaçam as elei-

ções de 2022. É uma afronta mais sutil, mas não menos perniciosas. A ameaça apresenta-se nas campanhas de desinformação sobre o processo eleitoral, que tentam disseminar a desconfiança sobre a lisura do pleito. Sempre, mas especialmente nesse cenário, é preciso resgatar o valor da verdade, da racionalidade e da ciência: desvendar os sofismas das teorias fantasiosas, dando crédito apenas a fatos comprovados e informações de fontes seguras.

Com realismo, o presidente do TSE lembrou que a desinformação no processo eleitoral deve ser combatida por toda a sociedade. Não é tarefa exclusiva da Justiça Eleitoral. Compete a todos zelar por um espaço de debate público saudável, o que, num Estado Democrático de Direito, é sinônimo de ambiente livre e plural, respeitoso com as diferenças e, muito especialmente, com a dignidade de cada um. "A tolerância é o exercício de reconhecer a dignidade alheia, (...) elemento indispensável para a harmonia social", disse Edson Fachin.

Como segundo desafio, o presidente do TSE mencionou o fortalecimento das próprias eleições, que "constituem a ferramenta fundamental não apenas para garantir a escolha dos líderes pelo povo soberano, mas para assegurar que as diferenças políticas sejam resolvidas em paz pela escolha popular". Trata-se de importante dimensão do processo eleitoral, tantas vezes esquecida nestes tempos de polarização acentuada.

As eleições não são apenas um procedimento para definição de governantes e parlamentares. São, devem ser,

caminho de pacificação das diferenças político-ideológicas. O pleito eleitoral envolve disputa – e, muitas vezes, disputa dura e acirrada –, mas isso não significa intensificar o esgarçamento do tecido social. É precisamente o contrário: as eleições são uma ferramenta poderosa para que a sociedade possa organizar pacífica e respeitosamente suas diferenças.

O terceiro desafio, segundo o presidente do TSE, é o respeito ao resultado das urnas. Novamente, chama a atenção a excepcionalidade dos tempos atuais. É necessário mencionar não apenas que a vontade do eleitor será respeitada – o que, num regime democrático, deveria ser um truismo –, mas que o respeito às urnas se apresenta como um desafio. Eis a verdade incômoda: em 2022, há gente no Brasil interessada em tumultuar o processo eleitoral e em tornar plausível a ideia – verdadeiramente absurda e fora de lugar num Estado Democrático de Direito – de desautorizar a Justiça Eleitoral e, conseqüentemente, o resultado das urnas.

"Paz e segurança nas eleições em 2022, eis o que almejamos", concluiu Edson Fachin, que colocou a defesa do legado da Justiça Eleitoral como o quarto desafio do TSE. "A Justiça Eleitoral brada por respeito. E alerta: não se renderá", avisou.

Se as ameaças assombrom, é tranqüilizador constatar o compromisso firme do TSE com a democracia. Que as decisões da Justiça Eleitoral expressem igual veemência. Abusos e crimes contra as eleições não podem ficar impunes. ●

Motim policial agora é 'legítimo'

Romeu Zema e Rodrigo Pacheco tratam a insurreição dos policiais de Minas Gerais como se fosse algo absolutamente normal

O governador de Minas Gerais, Romeu Zema (Novo), demonstrou perigosíssima tolerância com a insubordinação das forças policiais do Estado, sobre as quais ele deve exercer autoridade por imperativo constitucional. Em nota, Zema classificou como "absolutamente legítima" a manifestação política que no dia 21 passado reuniu milhares de bombeiros e policiais civis e militares – inclusive da ativa e armados, pasme o leitor – em protestos por reajuste salarial na capital mineira. De acordo com o governador, encontram recursos para a concessão de aumento salarial aos agentes de segurança pública é "um problema que tem tirado o sono da cúpula do governo".

Ora, quem deve estar com dificuldades para dormir sossegado é o cidadão

mineiro que vê seu governador ser complacente com as flagrantes ilegalidades cometidas pelos policiais civis e militares da ativa que participaram dos protestos. Tudo começou a desandar quando Zema não destituiu imediatamente o comandante da Polícia Militar (PM) mineira, coronel Rodrigo Sousa Rodrigues, logo após este ter autorizado a participação de seus comandados nos protestos, uma desabrida afronta ao regulamento militar e à Constituição. Como se não bastasse, os policiais militares houveram por bem realizar uma votação em que decidiram entrar em greve até que o Palácio Tiradentes se manifeste sobre as reivindicações dos insurretos.

Convém lembrar que greve ou manifestações contra superiores são peremptoriamente vedadas a policiais e

bombeiros militares. Se levadas a cabo, configuram crime de motim, conforme a legislação penal militar. Tão nefasta é a ideia de policiais de braços cruzados, que o Supremo Tribunal Federal estendeu a proibição de greve aos policiais civis.

Servidores públicos militares ou civis que portam armas e exercem o monopólio da violência em nome do Estado não podem ter voz em manifestações de natureza política. Se querem tê-la, têm total liberdade para seguir outra carreira profissional. A razão para essa vedação, fundamental para a vigência do regime democrático, é muito fácil de ser entendida. A política é, por excelência, o meio pelo qual a sociedade negocia pacificamente interesses muitas vezes conflitantes. Em outras palavras, política é "a guerra civil sem o combate armado", como bem definiu o cientista político David Runciman, da Universidade de Cambridge. Negociações bem-sucedidas pressupõem equilíbrio e boa-fé entre as partes. Como garantir essas precondições quando uma das partes coloca armas sobre a mesa e ameaça prejudicar a segurança da coletividade?

O comportamento truculento e ameaçador das lideranças grevistas indica uma perigosíssima subversão do papel das forças de segurança do Estado. "Eu não sei o que vai ser a partir de amanhã (dia 23/2) ou depois de amanhã. Se o governo continuar com intransigência,

sou capaz de afirmar que, ainda que sejam demitidos mil, dois mil (policiais), vai vir ao caos em Minas Gerais", disse ao *Estado* o subtenente Heder Martins de Oliveira, presidente da Associação dos Praças, Policiais e Bombeiros Militares de Minas Gerais. Tal advertência ficaria melhor na boca de um mafioso, e não na de um policial.

Além do governador Romeu Zema, quem não vê qualquer problema na sublevação dos militares mineiros é ninguém menos que o presidente do Congresso Nacional, senador Rodrigo Pacheco (PSD-MG). No Twitter, Pacheco escreveu que "a reivindicação das forças de segurança de Minas é legítima e de direito", e que Zema tem o "dever de ouvi-la" e de "estar aberto" à negociação. Tão inacreditável quanto a solidariedade de Pacheco aos insubordinados é o fato de o presidente do Senado ser considerado um grande jurista. Como, então, considerar "de direito" uma manifestação que é expressamente vedada por lei e pela Constituição?

Por trás da tolerância de Zema e Pacheco estão os interesses eleitorais de ambos. Mas nada justifica a complacência com a insurreição dos policiais, tratando-a como se fosse algo absolutamente normal.

Quem deve estar animado é o presidente Jair Bolsonaro, que já estimulou motins policiais e sempre cresce em meio à balbúrdia. ●

ESPAÇO ABERTO

Escola pública: para quem?

José Serra

Todas as sociedades desenvolvem alguma forma de ensino além da educação infantil estritamente familiar, voltadas para transformar a criança em adulto. Sociedades dotadas de escrita criaram algum tipo de escola que transferia para os seus alunos os valores e conhecimentos indispensáveis para pertencer a essa civilização.

Esta preparação do aluno para a vida adulta foi sistematizada no modelo de escola pública, geralmente atribuída ao regime bonapartista: um ensino formal, padronizado num currículo nacional de conhecimentos e atividades, destinado a formar o adulto, com as competências necessárias ao exercício da cidadania.

Dentre todas as insuficiências atribuídas à educação no Brasil, creio que a mais grave seja o desconhecimento da razão de ser da escola pública, que consiste em formar o cidadão. Isto é, um adulto capaz de entender e exercer seus direitos e deveres, e de buscar as opções a seu alcance, seja para dar continuidade à sua educação, seja para se colocar

no mercado de trabalho, sem nunca ficar prisioneiro de suas opções.

Apesar de todas as legislações inovadoras, permanece a rigidez de um currículo voltado para uma abordagem enciclopédica das áreas científicas e de humanidades. Esse modelo nem garante a chance de acesso ao ensino superior, nem prepara o aluno para dar continuidade a uma formação ocupacional, muito menos para disputar um lugar no mercado de trabalho, que lhe permita não só manter-se e manter uma família, nem tampouco abre portas para o desenvolvimento de novos conhecimentos e competências.

Se entendermos que a missão da escola pública é formar cidadãos, veremos que ela é o instrumento mais eficaz para o Estado lutar contra a desigualdade social. Mas, enquanto segregam o ensino voltado para dar acesso ao ensino superior e um ensino básico que não transmite competências para ocupar um lugar no mercado de trabalho, continuará perpetuando a reprodução e a ampliação dessa desigualdade. Embora importante, garantir que uns poucos jovens

É preciso remontar a educação numa perspectiva plural, que reconhece múltiplas entradas e diversos caminhos de formação

oriundos das classes D e E alcancem a universidade é insuficiente. Para converter a educação numa verdadeira ferramenta a serviço da igualdade, é preciso subverter a lógica das hierarquias de títulos e diplomas. É preciso remontar a educação dentro de uma perspectiva plural, que reconhece

múltiplas entradas e diversos caminhos de formação.

O mercado de trabalho está exigindo novas competências, cada vez mais complexas. O ensino acadêmico e o tecnológico precisam pôr seus alunos em contato direto com este mercado em mutação, desde o ensino básico até a universidade. Com isso, as funções de orientação nas escolas precisam ir além de ajudar a escolha de disciplinas, e abrir rotas de acesso para experiências de trabalho mais compatíveis com as competências dos alunos.

Isso supõe um redirecionamento da gestão escolar, da distribuição do tempo de trabalho dos professores e das salas de aula, para envolver o conhecimento do mercado de trabalho e implementar acordos de cooperação que sejam benéficos para as escolas e para as empresas e organizações. Não para fornecer mão de obra eventual, mas para contribuir para a oferta de capacidades de trabalho, com maior potencial para apreender mais rapidamente e contribuir com novas soluções para o funcionamento das organizações.

Trata-se de mudar o foco da competência para ser aprovado em exames para a formação do cidadão. Isso só é possível flexibilizando currículos,

certificações e barreiras que segregam o ensino básico do técnico. E o ensino só poderá acompanhar as mudanças tecnológicas e de gestão do setor produtivo caso trabalhe em sintonia com as organizações e empresas, por um lado, e, por outro lado, com as escolas técnicas e universidades para demandar soluções inovadoras para seus desafios.

Nada disso é fácil e até pode ser encarado como improvável, quando se leva em conta o abismo que existe entre a demanda pela escola pública e os resultados alcançados. Falar numa escola que acompanha as mudanças tecnológicas do mercado de trabalho, quando pesquisas recentes sugerem que nosso ensino público não é capaz sequer de alfabetizar parte relevante de seus alunos, dá uma ideia das dimensões do desafio.

Quando se considera que em muitas das redes de ensino público as escolas permaneceram fechadas em razão das restrições da pandemia por mais de dois anos, e as medidas de reestruturação do espaço escolar e de gestão do fluxo de alunos e professores não foram sequer planejadas, pode-se ter uma medida do que precisa mudar.

Se conseguirmos eleger um governo que se empenhe em garantir uma escola pública com a missão de preparar cidadãos cientes de seus direitos e deveres, e competentes para buscar seu próprio sustento, daremos um passo para esta verdadeira revolução. ■

SENADOR (PSDB-SP)

FÓRUM DOS LEITORES

O Estado reserva-se o direito de selecionar e resumir as cartas. Correspondência sem identificação (nome, RG, endereço e telefone) será desconsiderada. E-mail: forum@estado.sp.gov.br

Inflação

Até quando?

Com as carnes de boi, de galinha e de porco virando artigos de luxo e miragens na vitrine dos açouques, a carestia desenfreada vai sufocando a população. Com a alta do trigo importado, o pão nosso de cada dia vai ficando cada dia mais caro e raro na mesa, assim como o café, cuja alta no preço chegou a exorbitantes 56,87% (!) nos últimos 12 meses. Causa espécie verificar que o Brasil, um dos maiores produtores mundiais de proteína animal e o maior produtor de café no mundo, tenha chegado a tal ponto. Como se sabe, barriga e prato vazios são o estopim de ruptura do tecido social. Até quando será possível suportar?

J. S. Deol

decolj@gmail.com
São Paulo

Um suco a R\$ 19,00

Nesta semana, numa padaria da zona norte, paguei R\$ 19,00 por

um suco de laranja com cenoura. Isso me fez pensar que algo de muito errado está acontecendo na economia deste país. Onde isso vai parar? Será que o ministro Paulo Guedes entra numa padaria? Será que ele passa pela aflição de ter de colocar comida num carrinho de supermercado ver como isso anda difícil de ser feito? Tenho sérias dúvidas a respeito.

Francisco Eduardo Brito

bricto@zannalinha.com.br

São Paulo

Câmbio

Montanha-russa

Como noticiado em primeira página no *Estado* de ontem, a cotação do dólar norte-americano caiu no Brasil, ao contrário do observado no resto do mundo. A matéria também nota que especialistas alertam que o cenário deve mudar. Estes especialistas sabem que, em ano de eleição presidencial, a cotação do dólar no Brasil vive grande volatilidade, porque não se sabe o

que esperar do futuro da política econômica local. Dito isso, já se sabe o que acontecerá se Lula for eleito: dólar cotado a R\$ 10 em 2023. Apertem o cinto, porque a montanha-russa de 2022 é radical.

Oscar Thompson

oscarthompson@hotmail.com

São Paulo

Santana de Parnaíba

Eleição 2022

Deus e o diabo

Não poderia ser mais rasteira, arrogante e de mau gosto a frase de efeito eleitoral dita por Lula: "A humanidade acompanha há séculos a polarização entre Deus e o diabo, e nunca teve terceira via". A ele em nada interessa, nem a seus apoiadores, uma terceira via capaz de derrotá-lo nas próximas eleições. Além de antidemocrática, como bem apontou o editorial *Nem Deus nem o diabo são candidatos* (21/2, A3), tal atitude reflete o pensamento enegado de quem só conhece os extremos e despreza e debocha das políticas centralizantes e

não ideológicas – única saída para tirar o País do atoleiro. Se existe um diabo nesta história, é a dupla Bolsonaro/Lula, e cabe ao eleitor responsável repudiar essas imposturas no voto.

Luciano Harary

lharary@hotmail.com

São Paulo

TSE

A posse de Fachin

Acompanhei o discurso de posse do ministro Edson Fachin no Tribunal Superior Eleitoral (TSE). Achê estranho ele citar, no seu preâmbulo, toda a elite política e judiciária, mas não nós, os eleitores. Lamentável.

Luiz Carlos de Medeiros

medeiros2020@gmail.com

Santos

Planos Collor e Bresser

Dinheiro esquecido

Esperar 30 anos por juros devidos 15 anos inutilmente em processos judiciais não é suficiente? Milhares de correntistas e apo-

sentados, ainda vivos, esperam os juros/corrções monetárias dos Planos Collor e Bresser retidos pelos bancos e não reembolsados. Essas pessoas ainda confiam na Justiça brasileira. Os bancos devedores acumulam lucros milionários anualmente, mas se escondem atrás de decisões governamentais para não pagar os juros, e oferecem a seus clientes valores ridículos (até 10% do devido). A devolução corrigida e sem desconto, solicitada pelos correntistas prejudicados, é mais do que legítima e justa. Certamente, os bancos já fizeram a devida provisão dessas despesas em seus balanços. Não seria essa uma tarefa da Corte Suprema para resolver a questão definitivamente? Por que tantos outros processos, que beneficiam exclusivamente algumas pessoas, conseguem furar a fila e ser tratados com urgência? Quando se vai pensar no povo brasileiro?

Erhard Franz Adolf Dotti

erhardtotti@gmail.com

São Paulo

CHEGOU A NOVA
SENSAÇÃO
DA CASA CHERY.



NOVO
TIGGO 5X
PRO

No trânsito, sua responsabilidade salva vidas.





NOVO
TIGGO 5X PRO

MAIS DO QUE **UM ÍCONE.**
A VERDADEIRA FACE DA
EVOLUÇÃO.

PRO



Motor
Turbo
flex



Novo Câmbio CVT
**9 Velocidades
com Joystick**

Freios a disco nas 4 rodas com ABS, EBD e BAS.
Controle de estabilidade ESP.
6 air bags, frontais, laterais e de cortina.

Freio de Estacionamento
Eletrônico e **Auto Hold**.

Nova Resolução
Motor Turbo/Câmbio CVT,
proporcionando torque
superpotente em qualquer terreno.

PRO

Nova Grade Frontal
DIAMOND



Novo Design
Rodas Aro 18", Diamantadas.



1. Tiggo 5X PRO, cor sólida, ano 2022/2023. Preço promocional de lançamento à partir de R\$ 114.990,00 à vista. As promoções constantes desta matéria são tão cumulativas entre si, como com nenhuma outra promoção que vier a ser veiculada no mesmo período. Esses preços não se

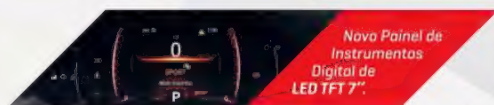
0800 777 5448 | D21MOTORS.COM.BR

PRO
Nova Multimídia
Flutuante de
10,25"

Nova interface, novas funções, 100% touch screen, compatibilidade com Android Auto e Apple CarPlay, câmera 360° em HD. Mais conectividade a bordo.



LANÇAMENTO com
PRONTA-ENTREGA



Novo Painel de Instrumentos Digital de LED TFT 7".

LOWES GROUP



No trânsito, sua responsabilidade salva vidas.



PRO Novo Volante Multifuncional com ajustes de altura e profundidade



**APROVEITE
PREÇO DE
LANÇAMENTO**

R\$ 154.990,00

PREÇO DE TABELA

R\$ 164.990,00

Aplicam-se demais cores e modelos. A CADA CHERY está em conformidade com o Programa de Controle da Poluição do Ar por Veículos Automotores - PROCONVE. Promoções válidas até 28/02/2022 ou enquanto durarem os estoques. Mais informações: www.071.motor.com.br/cheroy.



CADA CHERY

ESPAÇO ABERTO

Sobre a extinção da imprensa

Eugênio Bucci

Há dois anos, em janeiro de 2020, o presidente da República olhou para um pequeno grupo de jornalistas no portão do Palácio da Alvorada e bradou: "Vocês são uma espécie em extinção". Seus apoiadores, amontoados bem ao lado, riam e babavam, em agitações libidinais. O chefe de Estado prosseguiu: "Acho que eu vou botar os jornalistas do Brasil, ééééé...", vinculado (*sic*) ao Ibama. Vocês são uma raça em extinção". Mais risadas ao fundo. A voz do governante exalava um júbilo azedo. Ele falava como se comemorasse uma bonança e, no seu estilo bestial de celebrar, disparava agressões aos profissionais da imprensa que acorriam à entrada do Alvorada para registrar seus descabidos diários.

Naqueles tempos, estava em alta o famoso "cercadinho", uma espécie de curral improvisado ao lado da portaria do palácio. Religiosamente, a autoridade máxima do País ofendia aos gritos homens e mulheres dedicados a apurar notícias para informar a sociedade. Eram recorrentes os xingamentos sexuais, chulos e repugnantes. Ele exultava, em êxtase com o papel que inventara para si mesmo, qual seja, o de profeta da aniquila-

ção de uma "espécie".

Passados dois anos, o "cercadinho" não tem mais a projeção que teve, mas o tom presidencial segue idêntico. Em 2020, ele afirmava que "quem lê jornal está desinformado"; agora, mantém a pregação. Aos seus olhos baços, não há diferenças substantivas entre os diários sérios, com CNPJ, endereço e telefone, e os centros semiclandestinos de inspiração fascista que produzem e distribuem *fake news* temperadas com mensagens racistas, misóginas e odientas. Aos primeiros, trata como inimigos, e, aos segundos, já se referiu como "a mídia a meu favor". Na substância, porém, segundo seu discernimento primário, só o que mudaria entre uns e outros é a "opinião" ou a "narrativa". No mais, seriam equivalentes uns dos outros.

Nada poderia ser mais obtuso. O presidente não compreende o que seja método de apuração da realidade, assim como não alcança o estatuto lógico da fiscalização pública do poder. Não sabe distinguir entre o juízo de valor e o juízo de fato – não sabe e não tem como saber, pois o modelo de poder que ele representa abomina essa distinção. Vai daí que, em seus sonhos, imprensa boa é imprensa extinta.

De nossa parte, sabemos

O jornalismo não está em crise porque os líderes autoritários, que o xingam de 'lixo' (à moda dos nazistas), conseguiram enfim derrubá-lo

que os sonhos desse personagem correspondem aos nossos pesadelos mais apavorantes. Pior ainda: muitos desses pesadelos vêm se tornando reais. A imprensa vive tempos sufocantes. Títulos de grande reputação fecham as portas no Brasil e em muitos outros países. O jornalismo local está em declínio. Em dezembro passado, o *Atlas da Notícias*, do Projor, registrou o encerramento das atividades de 17 veículos brasileiros de médio ou grande alcance em quatro anos.

Surge, então, a pergunta:

por que dizer que o presidente está certo e que a atividade jornalística entrou em extinção? A resposta é negativa. Não, claro que não. O inquilino do Palácio da Alvorada não tem razão em nada do que fala – aliás, a palavra "razão" não encontra aderência à sua figura. O que ocorre é que existe, efetivamente, uma crise generalizada nas redações, que a cada dia ficam menores, mais pobres e mais fracas, e isso faz parecer que o tal sujeito tem razão, mas ele não tem.

Não está em curso nenhuma "extinção". Ao contrário, há registros animadores vindos de novas formas de jornalismo digital (como o *Poder360* ou o *Nexo Jornal*) e de organizações jornalísticas sem fins de lucro (Agência Pública, entre outras). Só o que acontece, ali sim, é que o cenário geral é desalentador – a tal ponto que, quando alardeia o ocaso desta profissão, o presidente encontra respaldo em fragmentos da realidade, e se regozija. Para isso, não sabe o que diz.

Tanto não sabe que não se sabe efeito – e não causa – da quadra medonha que atravessamos. Definitivamente, o esmorecimento das redações não brota das palavras que ele pronuncia ou da vontade liberticida que ele encarna,

mas o contrário: ele é que é o produto do enfraquecimento da imprensa.

O jornalismo não está em crise porque os líderes autoritários, que o xingam de "lixo" (à moda dos nazistas nos anos 1920 e 1930), conseguiram finalmente derrubá-lo. O jornalismo está em crise porque foi alcançado pela combinação de três fatores tão profundos quanto adversos: a transformação estrutural de seus padrões tecnológicos (que não soube acompanhar), a obsolescência de seus modelos de negócio e o fosso que se abriu entre a imprensa e os processos decisórios da democracia (imprensa e democracia se distanciaram).

As correntes fascistas do presente cresceram no vazio informativo e institucional deixado por essa crise, e aí criaram a indústria da desinformação. Essas correntes, que dominam ferramentas tecnológicas avançadas para tentar construir relações políticas atrasadíssimas, têm clareza de que devem trabalhar pela extinção da democracia. Só atacam a imprensa para ensaiar o golpe maior. Ainda estão longe de alcançar o seu intento, é verdade, mas não darão sossego por muito tempo. ●

JORNALISTA, É PROFESSOR DA ECA-USP

TEMA DO DIA



TABA BENEDITO/ESTADÃO

Segurança pública

Crescimento do uso de câmeras em operações policiais faz letalidade cair

São Paulo, Santa Catarina e Rondônia já têm programa permanente implementado e tecnologia será adotada por mais Estados. Em SP, câmeras são acopladas nos uniformes e os dados transmitidos em tempo real. ●

9.617
Interações

11/11/2021

Comentários de leitores no portal e nas redes sociais

● "As câmeras são ótimas para os policiais honestos e para a sociedade. Livra o policial de falsa acusação, o cidadão de extorsão e diminui o submorno."
ANDRÉ MACHADO ZENÓBIO

● "Fica claro que muita gente faz coisas às escondidas."
DIEGO NESSAR ULRICH

● "Tem de ser medida nacional!"
REGINA SANTANA BURGOS

● "Podia ter câmera em todo funcionário público, incluindo os políticos."
ELISANGELA ALVES

NAS REDES SOCIAIS
Veja outros destaques e participe das discussões no Link do Dia do Instagram de Estadão.
www.estadao.com.br/instagram
Siga o @Estadão nas redes sociais

PRODUTOS DIGITAIS



NACIA GHARA/CONTRASTO THE NEW YORK TIMES

Podcast



— Fascismo: entenda ideologia de regimes autoritários. ●
www.estadao.com.br/fascismo

Expresso na Perifa



— Por que é tão importante defender a democracia? ●
www.estadao.com.br/democracia

E-mail



— Conheça 16 newsletters exclusivas do Estadão. ●
www.estadao.com.br/news



Eleições 2022

Nome de Bolsonaro em SP, Tarcísio prioriza agenda de ministro no Estado

— Nascido no Rio, titular da Infraestrutura tem participado de palestras e encontros; para Planalto, imagem de tocador de obras pode agradar ao eleitorado fiel ao presidente

ANDRÉ BORDES
BRASILIA
PEDRO VENCESLAU
SÃO PAULO

Disposto a concorrer ao cargo de governador de São Paulo nas eleições deste ano, o ministro da Infraestrutura, Tarcísio de Freitas, tem turbinado sua agenda no Estado. Nos 24 dias úteis em que trabalhou neste ano, descontado o prazo de férias, o ministro dedicou mais de um terço de seu tempo a visitas presenciais a São Paulo.

Em nenhum mês anterior de sua gestão, desde janeiro do ano passado, o ministro esteve tanto tempo no Estado. Pela legislação eleitoral, ele poderá ficar no comando da Infraestrutura até o dia 2 de abril, quando terá de deixar o cargo para entrar em campanha.

Nascido no Rio e de formação militar, Tarcísio, de 46 anos, foi opção pessoal do presidente Jair Bolsonaro para concorrer ao governo paulista. Apesar de ser um "forasteiro" no Estado e ter construído sua vida profissional entre Rio e Brasília, o ministro, na avaliação do Palácio do Planalto, venderia a imagem de tocador de obras, o que poderia agradar ao eleitorado de São Paulo que continua fiel a Bolsonaro.

Levantamento feito na agenda do ministro neste ano mostra que Tarcísio passou a se dedicar a eventos em São Paulo. Entre janeiro e fevereiro, foram oito agendas presenciais no Estado, incluindo palestras a investidores sobre "realizações do governo federal na infraestrutura" e encontros com empresários. No dia 1.º de fevereiro, sobrevoeu áreas de São Paulo afetadas pelas chuvas.

Durante uma aula magna realizada no dia 11, na Faap, para um curso de pós-graduação online em agronegócio, Tarcísio exaltou o número de concessões federais, incluindo até as de Minas e Energia, que não estão sob seu comando.

'MISSÃO'. Há uma semana, em uma palestra a investidores na capital paulista, falou de planos de governo, caso seja eleito. "Chegando lá, a gente vai vender a Sabesp", disse, ao comentar sobre a privatização da empresa estadual de saneamento. Em seguida, foi mais



Tarcísio de Freitas durante agenda em Campinas, em janeiro; ministro foi escolhido por Bolsonaro para disputar governo de São Paulo

Obras em disputa

● Aeroporto

O ministro Tarcísio de Freitas publicou vídeo falando do esforço para a construção do 'people mover' ligando a estação Aeroporto da CPTM na capital paulista aos terminais de Cumbica. O gesto foi classificado pelo governo paulista como "eleitoreiro", já que o processo teria sido iniciado pelo governo de São Paulo com o governo federal.

● Trem

O Bandeirantes reclama da falta de apoio do governo federal nas obras do trem Intercidades. O projeto prevê a ligação entre a capital paulista, a

região metropolitana de Campinas e a região do Vale do Paraíba. O ministério, porém, diz que os investimentos negociados com a União "vão possibilitar o projeto do governo de São Paulo".

● Hidrovia

O governo de São Paulo cobra do governo federal o cumprimento de um convênio de repasse de R\$ 320 milhões para obras na hidrovia Tietê-Paraná. A Infraestrutura, porém, afirma que as obras de escavação do canal são executadas com recursos federais pelo governo de São Paulo, por meio de um termo de compromisso firmado com o Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (Dnit).

Bandeirantes, Tarcísio esteve em São Paulo em duas ocasiões. Questionado sobre a intensidade de compromissos em São Paulo, o ministro afirmou, por meio de sua assessoria, que "as idas a São Paulo sempre foram constantes por conta da natureza do trabalho realizado no Ministério da Infraestrutura" no Estado.

A presença de Tarcísio em São Paulo causa reação do governo João Dória (PSDB) e movimento a disputa em São Paulo. O vice-governador Rodrigo Garcia (PSDB) é pré-candidato; Fernando Haddad (PT) e Márcio França (PSB) também podem concorrer em outubro.

EMBATE. Hoje, Tarcísio estará ao lado de Bolsonaro, em São José do Rio Preto, para participar da inauguração de uma travessia urbana de 18 quilômetros que começou na gestão Dilma Rousseff (PT) e se arrastou desde 2013. O evento, que não terá a presença de representantes do governo estadual, deve inaugurar uma guerra de narrativas que vai pautar a disputa pelo Bandeirantes. O governo paulista acusa Tarcísio de "jogar contra" e sabotar São Paulo em sua gestão, enquanto aliados do ministro dizem que ele acerta ao investir no Estado sem passar "pelo co-

fre" de Dória.

Entre os projetos questionados pelos paulistas estão a ponte Santos-Guarujá, o trem Intercidades até Campinas; as obras da Hidrovia Tietê-Paraná, a ampliação da Rodovia Rio-Santos e o piscinão Jaboticabal. Neste caso, o Bandeirantes alegou estar esperando R\$ 300 milhões de financiamento do governo federal, e decidiu fazer a obra com verba própria.

"Eu nunca imaginei que ia ser ministro. Governador de São Paulo? Nunca. Mas dá para se preparar bem para a missão e fazer um bom trabalho? Dá."
Tarcísio de Freitas
Ministro da Infraestrutura

"Engenheiro de obra pronta. A realidade é que passou o governo inteiro jogando contra São Paulo", disse o presidente do PSDB-SP Marco Vinholi.

Ex-secretário de Dória na Prefeitura e hoje um dos principais aliados de Tarcísio em São Paulo, Filipe Sabará saiu em defesa do ministro. "São Paulo tem o segundo maior orçamento do Brasil e investe muito em marketing. Tem recursos próprios. Não vejo sabotagem." ●



William Waack Jair imponderável II

A recuperação de Jair Bolsonaro registrada em algumas pesquisas não altera até aqui a forte probabilidade de que ele perderá as eleições. Profissionais em pesquisas e caciques políticos mantêm a suposição de que é o candidato mais fácil de ser derrotado.

Como Bolsonaro pretende reagir? Esferas do Judiciário e do Ministério Público prepararam-se para uma contestação dos resultados, baseada na afirmação (falsa) de que o sistema eleitoral é viciado por juízes e pelos equipamentos eletrônicos.

A operação para desacreditar as eleições está em curso. Há dúvidas sobre a existência

de uma ordem de "Estado-Maior" para declarar as eleições como fraudulentas, mas o notável aumento de volume de fake news nessa direção sugere algum tipo de esforço centralmente coordenado.

O subprocurador-geral eleitoral, Paulo Gonet, admitiu que propagar falsidades sobre o sistema eleitoral constitui fake news e, portanto, passível de punição – e é ele quem denuncia. O mesmo dizem o presidente que sai e o presidente que entra no TSE. O próximo na fila, Alexandre de Moraes, preside no STF o inquérito sobre fake news, cujo alvo principal é o campo bolsonarista.

Diante do que sempre foi impossível de se cobrir – mentir sobre o adversário –, o aparato jurídico de supervisão e controle das eleições brasileiras está se

Judiciário e Ministério Público enfrentam operação para desacreditar as eleições

concentrando em proteger a própria instituição. A questão é: o TSE cassaria uma candidatura envolvida diretamente, como a de Bolsonaro, na ampla operação de desacreditar as eleições?

Quando se podia, no caso do julgamento da chapa Bolsonaro-Mourão, e não se cassou a chapa, o argumento dos ministros era o de que não se poderia criar enorme instabilidade institucional. O TSE não cassa figuras, e esse entendimento se mantém. "Só em último caso", acaba de dizer o novo presidente da Corte, ministro Edson Fachin.

Ocorre que mais de um integrante dos tribunais superiores considera não ser elucubração absurda um cenário no qual Bolsonaro contesta o resultado das urnas, incentiva seguidores a protestar nas ruas, polícias militares estaduais fazem corpo mole, desobedecendo a gover-

nadores, e caberia então ao STF chamar as Forças Armadas para uma operação de manutenção de ordem – sendo que o comandante delas é Bolsonaro.

Os conselheiros do Centroão têm recomendado a Bolsonaro comportamento político equivalente a canja de galinha. Para eles, a figura do presidente ainda reúne condições para ajudar a formar bancadas fortes, com as quais se manterão em situação confortável não importa o novo presidente.

Precisa saber se Bolsonaro gosta do prato. ●

JORNALISTA E APRESENTADOR DO JORNAL DA CNN

SEB. Carlos Pereira (jornalismo) e TER. Eliane Cantanhêde e JOL. William Waack e SEX. Eliane Cantanhêde e SÁB. João Gabriel de Lima e DOM. Eliane Cantanhêde e J.R. Guzzo

Poderes

Presidente diz que vencerá 'guerra' com o TSE

Durante evento com investidores, Bolsonaro se exalta, volta a criticar ministros e insinua que pode não aceitar vitória de Lula

BRASÍLIA

Diante de uma plateia de investidores e empresários, o presiden-

te Jair Bolsonaro insinuou ontem que pode não aceitar o resultado das eleições, caso o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva saia vitorioso. Ao participar da CEO Conference 2022, promovida pelo banco BTG Pactual, Bolsonaro atacou ministros do Supremo Tribunal Federal (STF) e propôs ao PT. Exaltado, o presidente afirmou que "só Deus" o tira da cadeira no Palácio do Planalto e, mais uma

vez, lançou dúvidas sobre o sistema eletrônico de votação.

Com o tom de voz elevado, Bolsonaro listou uma série de medidas, que, na sua avaliação, serão tomadas se Lula vencer a disputa, como revogação do teto de gastos e da reforma trabalhista. "É isso que nós queremos para o Brasil? Dá para deixar tudo rolar numa boa, quem chegar, chegou?", questionou. "Tudo bem, ninguém

vai sofrer nada com isso, a economia vai continuar numa boa", ironizou ele, que estava acompanhado dos ministros Ciro Nogueira (Casa Civil) e Paulo Guedes (Economia).

MINISTROS. Bolsonaro subiu mais uma vez o tom contra os ministros do STF Alexandre de Moraes, Luís Roberto Barroso e Edson Fachin, que assumiu a presidência do Tribunal Superior Eleitoral (TSE), na terça-feira. "Nós precisamos de paz para liberdade. Não vai ser o chefe do Executivo que vai jogar fora das quatro linhas (da Constituição), mas, por favor, não vocês, mas dois ou três no Brasil, não estou nessa corda", disse.

Derrotado pelo Congresso ao propor o voto impresso, no ano passado, Bolsonaro afirmou que o sistema eleitoral, como está, é "fraudável". Horas antes, em cerimônia no Palácio do Planalto para lançar a carteira nacional de identidade, ele foi na mesma linha e disse ser vítima de "arbitrariedades estapafúrdias". "Não é que

não vamos resistir. É que não vamos perder essa guerra. A alma da democracia está no voto. Seu João e dona Maria têm o direito de saber que seu voto foi contado", insistiu.

O ministro da Secretaria-Geral, Luiz Eduardo Ramos, saiu em defesa do presidente e criticou Fachin que, em entrevista ao *Estadão*, disse que "a Justiça Eleitoral já pode estar sob ataque de hackers" e citou a

Voto

No evento, Bolsonaro voltou a dizer, sem provas, que sistema eletrônico de votação é 'fraudável'

Rússia como origem de parte da ofensiva. "Quando autoridades investidas de um poder desses começam a se expressar com esse tipo de pronunciamento, me dão o direito de levantar dúvidas com relação à isenção e à imparcialidade em futuros processos", declarou.

● LAURIBERTO POMPEU E YOUNIS VALRÉ

COLUNA **SECOVIS**
A CASA DO VOTO E CONDOMÍNIO

Imprensa Responsável: Silvia Camargo MTB 179-060 Anu AD 10º (2021) 26 de fevereiro 2022 secovis.com.br

Assembleias eletrônicas ganham segurança jurídica

Atuação dos Secovis foi decisiva para garantir tranquilidade a condôminos e administradoras

Em 2019, eleições sociais já manifestavam franca tendência à digitalização. Mas as assembleias condominiais seguiam desconexas dos desejos sociais.

Apesar da resistência dos mais conservadores, acreditava-se que o meio eletrônico poderia aumentar o quórum de participação e contribuir para as deliberações.

Diante desta realidade, naquele ano foi proposto o PL 548/2019, para regulamentar a possibilidade de se converter a assembleia presencial em virtual, quando a deliberação da pauta dependesse de quórum qualificado que não tivesse sido atingido, disciplinando assim a necessária, mas controversa, manutenção da sessão que se estendia no tempo, conhecida por "assembleia em sessão permanente". Mas por que se restringir apenas à essa hipótese?

Um dos trabalhos mais importantes e silenciosos do Secovi-SP é o acompanhamento legislativo, por meio do qual a entidade apoia a produção legal no País, fomentando os congressistas com opiniões técnicas e práticas. Nessa linha, já se desenhava o novo texto para posicionar todas as assembleias por meio eletrônico.

O que não se imaginava é que, no ano seguinte, uma pandemia estabeleceria o distanciamento social, inviabilizando as assembleias presenciais.



Maira Toledo Bosciani é vice-presidente de Administração Imobiliária e Condomínios do Secovi-SP e diretora da Lello Locação e Vendas

Assim, em 2020, o tema já foi tratado no regime jurídico transitório de direito privado (Lei 14019/2020). Mas, uma legislação temporária não era suficiente para aquilo que se mostrava uma realidade que veio para ficar.

Assim, o Secovi-SP e demais Secovis do País foram fundamentais para viabilizar o texto final do PL 548/2019, aprovado pelo Senado Federal, em 15/2. Uma vez sancionado, a assembleia eletrônica e a assembleia em sessão permanente terão sua segurança jurídica fortalecida, contribuindo para a desjudicialização e beneficiando a comunidade condominial, ou seja, a sociedade.



LEIA MAIS

Ciro descarta apoio a Lula: 'Nunca mais farei campanha para bandido'

O ex-ministro Ciro Gomes, pré-candidato do PDT à Presidência, descartou ontem a possibilidade de apoiar o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) em um eventual segundo turno contra o presidente Jair Bolsonaro (PL). "Nunca mais farei campanha para bandido nesse

País", disse o pedetista, sem citar diretamente o ex-presidente. "Por isso, eu tenho que estar no segundo turno."

Ciro falou durante painel no CEO Conference 2022, evento do banco BTG Pactual. Ele respondia a uma pergunta sobre se irá para Paris caso não esteja no segundo turno, como em 2018. Na época, a viagem frustrou as expectativas de apoio dele à candidatura de Fernando Haddad (PT). ● BRUNO LUZ

Congresso

Câmara aprova legalização de cassinos, bingos e jogo do bicho

Bancada evangélica não consegue adiar análise da matéria, que tem apoio de Lira; texto seguirá para análise do Senado

JAMNOR PORDELLA
IZABEL FENELHA
BRENO PIRES
BRASILIA

A Câmara aprovou na madrugada de hoje o projeto de lei que legaliza cassinos, jogo do bicho e bingos no País. Foram 246 votos favoráveis, 202 contrários e 3 abstenções. A bancada evangélica, contrária aos jogos de azar, não conseguiu adiar a análise da matéria, que contou com o apoio do presidente da Casa, Arthur Lira (Progressistas-AL). A votação dos destaques ficou para hoje, e, logo depois, o texto seguirá para análise do Senado.

A votação rachou a base aliada do presidente Jair Bolsonaro. O deputado Sóstenes Cavalcante (União Brasil-RJ), presidente da Frente Parlamentar Evangélica, apresentou requere-

mento para retirada do texto da pauta, mas foi o pedido foi rejeitado. “A legalização dos jogos de azar é um desastre para as famílias dos brasileiros”, disse Sóstenes. Vice-líder do governo na Câmara, o deputado Giovani Cherini (PL-RS) defendeu a aprovação. “Eu não consigo entender, eu sou religioso, mas não entendo o que tem a ver esse assunto com religião”, afirmou Cherini, numa referência à oposição da bancada evangélica ao projeto.

Bolsonaro afirmou que vetara o projeto, de olho no eleitorado evangélico neste ano em que disputará a reeleição. Disse, porém, que os parlamentares podem derrubar o seu veto.

CIDE. O relator do projeto, deputado Felipe Carreras (PSB-PE), estabeleceu a criação de uma Cide-Jogos, com alíquota fixa de 17% sobre a operação das apostas. Além disso, a incidência de Imposto de Renda (IR) é de 20% sobre prêmios de R\$ 10 mil ou mais. ●

Supremo

Mendonça propõe reduzir fundo eleitoral

WESLEY BALZO
BRASILIA

O ministro André Mendonça, do Supremo Tribunal Federal, apresentou ontem extenso voto a favor da redução do valor de R\$ 4,9 bilhões previstos na Lei Orçamentária Anual (LOA) para o fundo eleitoral deste ano. Relator da ação proposta pelo partido Novo, ele sugeriu que o valor seja igual ao fixado para a eleição de 2020 (R\$ 2,1 bilhões) corrigido até dezembro de 2021.

Segundo a calculadora financeira do Banco Central, o valor defendido por Mendonça ficaria em cerca de R\$ 2,3 bilhões – R\$ 200 milhões a mais que a proposta enviada pelo governo ao Congresso durante a formu-

lação do Orçamento no ano passado. O Supremo retoma hoje o julgamento, que vai definir a maior parte do montante de dinheiro público que os partidos terão este ano. Mendonça foi o único a votar ontem. Restam os votos de dez ministros.

A sessão teve sustentações orais de duas instituições – Associação Livres e Transparência Eleitoral Brasil – favoráveis à derrubada do fundo de R\$ 4,9 bilhões, assim como do advogado do Novo. Na ação, a sigla alega que a emenda parlamentar à Lei Orçamentária, no trecho referente ao fundo eleitoral, deve ser derrubada por ter alterado proposta de competência exclusiva do Executivo. ●

MISSA DE 7.º DIA

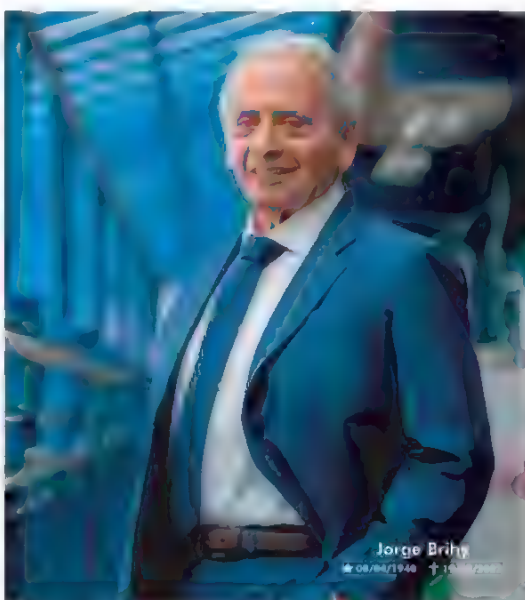


Foto: K. S. - Imagem / Imagem

A família convida parentes e amigos para rezarem juntos em memória do nosso amado

JORGE BRIHY

“Aquele que um dia passou lições da vida ao próximo não parte e, sim, deixa parte de si em nossas vidas. A saudade é o amor que fica por ter tido ao lado um pai, um avô, um irmão e um amigo movido por sua sede de viver.”

Família Brihy

Sexta-feira, 25 de fevereiro de 2022, às 15h.

Paróquia Assunção de Nossa Senhora

Alameda Lorena, 665- A – Jardim Paulista

Estacionamentos.

Al. Lorena, 638 ou Av. Nove de Julho, 3.229.

ESTADÃO BLUE STUDIO

O talento empreendedor brasileiro continua em evidência mesmo num mundo complexo. Promovido pela EY, uma das maiores empresas de consultoria e auditoria do mundo, o programa Empreendedor do Ano é uma síntese disso. A 24ª edição brasileira teve os representantes das cinco categorias anunciados no dia 16 de fevereiro, em evento apresentado pela cantora e compositora Paula Lima, com comentários da jornalista Michelle Trombelli pelo Estádio Blue Studio.

Na categoria Master, voltada a empreendedores com participação acionária em empresas maduras e líderes em seus respectivos mercados, o representante escolhido entre os cinco homenageados foi Hélio Bruck Rotenberg, fundador e CEO da Positivo Tecnologia. "Quero dividir esse reconhecimento com todo o time da Positivo, que se orgulha de ser brasileira e de fazer hardware, uma área super competitiva", disse Rotenberg.

Trajetórias de conquistas

Em 1987, enquanto atuava como coordenador do curso de Informática nas Faculdades Positivo, ele percebeu a oportunidade que existia na venda de computadores para escolas e entendeu que seria necessário criar uma fábrica do zero. Aos 27 anos, fundou a empresa, que se tornaria uma das maiores do setor. "Estamos cumprindo o nosso propósito de melhorar a vida das pessoas por meio da tecnologia", celebrou Rotenberg.

Na categoria Family Enterprise, que agrega fundadores ou controladores de empresas de presente familiar, o representante escolhido foi Flávio Rocha, presidente do Conselho de Administração do Grupo Guararapes – do qual a faceta mais conhecida são as Lojas Riachuelo. No discurso de agradecimento ele homenageou o pai, Nevaldo Rocha, falecido no ano passado, e citou a mobilização do grupo para se tornar um ecossistema de lifestyle. "Mesmo com 75 anos de existência, estamos nos sentindo como uma startup."

Walter Schalka, da Suzano, foi escolhido como representante da categoria Executivo Empreendedor, destinada a CEOs que impulsionaram a transformação de empresas consagradas. É o caso da companhia de papel e celulose que, fundada em 1924, vem sendo liderada por Schalka há nove anos. "Estamos em constante transformação, cada vez mais clientes de que precisamos ter planos ambiciosos não só para a empresa, mas também para a sociedade", ele declarou.

Tradicional programa da EY reconhece empreendedores que se destacaram em 2021

Promovido há 24 anos no Brasil, o Empreendedor do Ano coloca em evidência a capacidade de transformar grandes ideias em realidade



Divulgação EY

Os homenageados da 24ª edição do Empreendedor do Ano Brasil foram:

CATEGORIA MASTER

Hélio Bruck Rotenberg (Positivo Tecnologia); Daniel Scandian, Marcelo Brandão e Robson Privado (MadeiraMadeiras); João Adibe (Grupo CIMED) e Otávio Lage de Siqueira Filho (Jales Machado)

CATEGORIA EMERGING

Emily Ewell e Duda Camargo (Pantys); Margot Greenman (Caplitys); Fábio Boucinhas (Home Agent); Nathalia Arcuri (Me Poupe!); Anderson Rodrigues e Avaro Gazolla (Vida Veg) e Santiago Sosa (Nuvemshop)

CATEGORIA IMPACTO

Ronald Tenorio (Hand Talk); Leonardo Lorentz (Carbono Zero); Rodrigo Jobim Roessler (Molécula); Rafaela Frankenthal (SafeSpace); Milena Satyro (Unicar) e Lucas Sarmiento e Renato Paquet (Polen)

CATEGORIA FAMILY ENTERPRISE

Flávio Rocha (Riachuelo)

CATEGORIA EXECUTIVO EMPREENDEDOR

Walter Schalka (Suzano)



Negócios emergentes são contemplados em categoria específica

A categoria Emerging é focada em empreendedores que estejam à frente de empresas que se mostrem muito promissoras e de crescimento acelerado no mercado. Entre as sete empresas homenageadas nessa categoria, a representante eleita foi a Pantys, fundada em 2017 por Emily Ewell e Maria Eduarda Camargo, a Duda. A empresa produz calcinhas absorventes, com tecido biodegradável e antimicrobiano. Trata-se de uma opção sustentável para o ciclo menstrual, pois o produto tem durabilidade de 50 lavagens e permite à mulher evitar o uso de 400 absorventes descartáveis por ano. "É uma grande honra estar aqui representando o empreendedorismo feminino", ressaltou Duda Camargo.



Categoria Emerging destacou Emily Ewell e Duda Camargo, da Pantys

APRESENTADO POR



Visão integrada de sustentabilidade ganha relevância na escolha dos homenageados

Empreendedor do Ano valoriza modos de liderança que contribuem positivamente para o ecossistema de negócios

Ao abrir a cerimônia do Empreendedor do Ano, o CEO da EY no Brasil, Luiz Sergio Vieira, lembrou a importância das parcerias em um período tão delicado quanto o da pandemia. "Em momentos desafiantes temos a urgência de agir e a oportunidade de inovar. O empreendedorismo é isso, fonte de transformação tão fundamental para a sociedade, e a EY tem orgulho em fomentar este ecossistema com o propósito de criar um mundo melhor."

Inovar se tornou, mais do que nunca, uma questão de sobrevivência. E muitos líderes empresariais conseguiram fazer isso sem desconsiderar a necessidade de gerar impactos positivos na sociedade. "A atenção aos temas socioambientais vem ganhando importância no processo do Empreendedor do Ano, em sintonia com a crescente preocupação registrada no mercado brasileiro em relação aos critérios ESG", diz a sócia de EY Private e líder dos programas Empreendedor do Ano e Winning Women Brazil, Raquel Teixeira, referindo-se à sigla em inglês composta pelos pilares am-

biental, social e governança.

Evidência da maior preocupação com a sustentabilidade é o fato de uma das cinco categorias do programa tratar exclusivamente do Impacto Socioambiental. Essa categoria foi criada para destacar empreendedores que têm como missão responder aos desafios estabelecidos pelos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Organização das Nações Unidas (ONU), aos quais os preceitos ESG são associados.

Na 24ª edição brasileira do Empreendedor do Ano, o representante escolhido entre os seis homenageados foi Ronaldo Tenório - um dos fundadores, há dez anos, da Hand Talk. Sedada em Macetê (AL), a empresa desenvolveu um aplicativo que realiza a tradução simultânea de conteúdos em português para a língua brasileira de sinais, promovendo dessa forma a comunicação inclusiva para pessoas surdas. "Empreender no Brasil é uma saga repleta de altos e baixos, mas, quando a gente percebe o impacto positivo que está causando na vida das pessoas, encontra motivos para seguir em frente", disse o empreendedor.

"Em momentos desafiantes temos a urgência de agir e a oportunidade de inovar"

Luiz Sergio Vieira,
CEO da EY no Brasil

"A atenção aos temas socioambientais vem ganhando importância no Empreendedor do Ano"

Raquel Teixeira, sócia de EY Private
e líder dos programas Empreendedor
do Ano e Winning Women Brazil

Veja a íntegra
da cerimônia:



Rumo a Mônaco

Criado em 1986, o programa Empreendedor do Ano se tornou o principal evento internacional da EY, que tem equipes presentes em mais de 150 países, com atuação em auditoria, consultoria, impostos, estratégia e transações. Desde que começou a ser realizada a etapa brasileira, em 1999, mais de 300 profissionais já foram reconhecidos e homenageados no País.

Eleito na categoria Master pelo júri que reuniu quatro nomes destacados do cenário corporativo brasileiro - André Prado (BBM Logística), Luiza Helena Trajano (Magazine Luiza), Rodrigo V. Borges (Domo Invest) e Rubens Menin (MRV) -, Hélio Bruck Rotenberg será o representante do Brasil na cerimônia do EY World Entrepreneur Of The Year™, tradicionalmente realizada em Mônaco - a edição deste ano está prevista para junho. O evento destaca um grande homenageado global. Em 2018, o próprio Rubens Menin, da construtora MRV, foi o primeiro brasileiro e latino americano a conquistar essa honraria.



O programa
Empreendedor
do Ano é um
processo global
criado pela EY em

Está na
24ª edição
no Brasil.

Nesse período,
mais de
já foram homenageados no País.



Leste Europeu

Putin autoriza operação militar no leste da Ucrânia e ameaça Ocidente

— Decisão foi tomada após separatistas pedirem auxílio militar contra as forças ucranianas; líder russo adverte com 'consequências nunca vistas' quem tentar impedi-lo

EDUARDO GAYER

ENVIADO ESPECIAL, A KIEV

O presidente da Rússia, Vladimir Putin, autorizou uma operação militar nos enclaves separatistas da Ucrânia na madrugada de hoje, segundo as agências russas RIA e Interfax. No anúncio, Putin alertou que quem tentar impedir a operação militar russa no leste da Ucrânia sofrerá com consequências nunca vistas. Ele também pediu aos militares ucranianos que deponham as armas. Logo após a Rússia anunciar a operação militar, disparos foram ouvidos nas imediações do aeroporto de Boryspil, em Kiev, segundo a Interfax.

O líder russo ainda hesitava em lançar uma operação em território ucraniano, apesar de, na segunda-feira, ter reconhecido a independência dos enclaves separatistas de Donetsk e Luhansk. A decisão foi tomada depois de um pedido de ajuda dos separatistas pró-Rússia para combater o Exército ucraniano e repelir a agressão das Forças Armadas e formações da Ucrânia.

Mais cedo, o governo da Ucrânia decretou estado de emergência com validade de 30 dias e fechou o espaço aéreo do país para aeronaves civis diante de um risco cada vez maior de invasão russa. Os EUA haviam alertado que tanques russos estavam em posição de ataque e uma inva-

são poderia ocorrer na madrugada.

Antes do anúncio russo, o presidente da Ucrânia, Volodymyr Zelenskiy, fez um discurso à nação, em russo e ucraniano, no qual apelou por uma saída pacífica para a crise, mas prometeu lutar caso a Rússia opte por uma invasão. "Somos diferentes, mas isso não é motivo para sermos inimigos", disse o presidente, após tentar, em vão, conversar com o líder russo, Vladimir Putin.

Kiev denunciou um cibertaque em grande escala contra sites do governo ao longo do dia, com maior intensidade no início da madrugada. O G-7 se reúne hoje para discutir a crise

G-7 discute crise
Representantes de Alemanha, Canadá, EUA, França, Itália, Japão e Reino Unido debaterão hoje a crise

Aprovado pelo Parlamento ucraniano, o decreto prevê toque de recolher, mobilização de reservistas e veto a reuniões em público. Também foi aprovada lei para permitir que as pessoas carreguem armas de fogo para defesa pessoal. O governo ucraniano pediu a seus cidadãos para deixarem a Rússia imediatamente.

As ruas de Kiev não reagiram imediatamente ao anúncio do estado de emergência,



Unidades russas na fronteira da Ucrânia: Pentágono vê 'periculosidade'

feito na noite de ontem, e seguiram o ritmo de normalidade de apesar da tensão, como registrado nas horas anteriores. Mas isso não quer dizer apatia — a população cada dia mais trabalha com a possibilidade de guerra. "Frente a qualquer ameaça, mobiliza-se a resistência. Está no sangue dos ucranianos", disse ao Estado em Kiev a professora e ex-diplomata Larisa Myronenko.

Entre os reservistas convocados pelo governo está o embaixador da Ucrânia no Brasil, Rostyslav Tronenko, que está no país. "Estamos prontos para pegar em armas e defender nossa pátria. Faremos com calma, com fé. Vamos defender nossa pátria com armas na mão. Não temos outra escolha. Vamos defender nossa Ucrânia", declarou o embaixador, em vídeo publicado nas redes sociais por sua mulher, Fabiana Tronenko.

Ataque de recolher anunciado pelo governo não se aplica às duas regiões separatistas de Donetsk e Luhansk que foram reconhecidas como independentes por Putin na segunda-feira e onde os combates começaram quando a Rússia apoiou rebeldes separatistas na região em 2014.

De acordo com o Departamento de Defesa dos Estados Unidos, cerca de 80% dos 190 mil soldados russos e forças separatistas da Ucrânia estavam mobilizados para o combate.

● COM NYT E REUTERS

China põe culpa por crise nos EUA, que ampliam sanções

WASHINGTON

Os Estados Unidos ampliaram ontem as sanções contra a Rússia, em meio a críticas do governo da China sobre a atuação do Ocidente na crise da Ucrânia, que sinalizam uma aproximação cada vez maior entre Pequim e Moscou. Um dia após congelar ativos russos e barrar o acesso do Kremlin a empréstimos, o presidente Joe Biden aplicou punições à empre-

sa responsável pelo gasoduto Nord Stream 2.

Em Pequim, a chancelaria chinesa acusou os Estados Unidos de criar pânico sobre a crise na Ucrânia e sugeriu que o apoio americano é europeu à expansão da Organização do Tratado do Atlântico Norte (Otan) deixou o presidente Vladimir Putin com poucas opções a não ser pressionar Kiev.

"Os EUA são culpados pela situação da Ucrânia", disse a China, afirmando que o gover-

no americano estava "colocando a lenha na fogueira enquanto apontava o dedo para outras pessoas que tentavam apagar o fogo". "Esse ato é irresponsável e imoral", disse a porta-voz da chancelaria chinesa, Hua Chunying, sobre as sanções à Rússia.

Os laços entre a China e a Rússia se estreitaram sob o comando do líder chinês Xi Jinping, que recebeu o presidente russo, Vladimir Putin, para negociações em Pequim no iní-

cio deste mês. Os dois lados emitiram uma declaração conjunta apoiando a oposição de Moscou a uma expansão da Otan nas ex-repúblicas soviéticas e apoiando a reivindicação da China à ilha autônoma de Taiwan.

Pressão. As sanções, que visam a empresa Nord Stream 2 AG e seus diretores corporativos, aumentam a pressão sobre o projeto do Mar Báltico, construído para dobrar a capacidade de fluxo de gás da Rússia para a Alemanha.

Na terça-feira, a Alemanha suspendeu a certificação do gasoduto, que tem valor estimado de US\$ 11 bilhões, em retaliação às ameaças russas à Ucrâ-

nia. Os EUA e a UE temem que o gasoduto aumente a dependência da Europa do fornecimento de energia russo. Como forma de compensação, já que 40% do gás do continente vem de Moscou, os americanos estudam patrocinar o envio de outras fontes, como Oriente Médio e Norte da África.

"Hoje, ordenei meu governo a impor sanções ao Nord Stream 2 AG e seus diretores corporativos. Essas medidas são outra parte de nossa parceria inicial de sanções em resposta às ações da Rússia na Ucrânia. Como deixei claro, não hesitaremos em tomar outras medidas se a Rússia continuar a escalar", disse Biden. ● WASHINGTON POST, NYT, AP e REUTERS

Divisão geracional

Jovens ucranianos preferem estar ligados à Europa

Juventude sente que não tem afinidade com a mentalidade russa, crê que ela ficou parada no tempo da União Soviética

EDUARDO GAYER
ENVIADO ESPECIAL A KIEV

A poucos metros da Praça da Independência de Kiev, conhecida como Maidan, o hasteamento de bandeiras da Ucrânia e da União Europeia lado a lado expõe o sentimento de parcela considerável dos cidadãos da capital — sobretudo dos mais jovens, nascidos após a dissolução da União Soviética (1991). Em meio à ameaça de invasão russa, as ruas de Kiev atestam a preferência da região por uma aproximação com a Europa, não com Moscou, como desejam os russos e separatistas do leste do país.

Entre os ucranianos com idades entre 18 e 29 anos, 75% deles votariam em um referendo a favor da adesão à União Europeia, indicou uma pesquisa do Razumkov Center, realizada há um ano. Entre os maiores de 60 anos, o apoio era de

44% da população

“Estou mais próxima da mentalidade europeia. A mentalidade da Rússia está parada na União Soviética”, disse a estudante Tanya Lynnik, de 17 anos, enquanto aguardava um ônibus para voltar para casa após a escola. “Eu prefiro que a Ucrânia se vire para a Europa. Temos mais proximidade do que com a Rússia”, acrescentou.

Segundo Tanya, sua família e amigos têm a mesma percepção. “Todos odeiam Putin e sua política. Minha família quer ser europeia”, resume a estudante, que já não aguenta mais a escalada de tensões com a Rússia. “Só espero que tudo isso termine logo e bem.”

TRAUMAS. O distanciamento em relação a Moscou ainda é permeado por traumas. “Os russos mataram muitos dos meus amigos. Tivemos problemas com eles nesses anos. Não há maneira de ser mais próximos deles do que dos europeus ocidentais”, disse à reportagem o economista Ighor Ponomarenko, de 28 anos, em referência ao conflito armado com a Rússia que se estende desde 2014, após a anexação da Crimeia.

A espécie de “briga de identidades” na Ucrânia está no cerne



Tanya Lynnik, estudante de 17 anos de Kiev, diz que ela e sua família odeiam Putin e sua política

dos desentendimentos com a Rússia. Os dois países têm histórias entrelaçadas: Kiev foi a primeira capital do Império Russo e a Ucrânia, uma república da extinta União Soviética. Pelas raízes conjuntas e ainda de olho

Laços históricos

De olho em seus planos políticos, o presidente Putin tenta ampliar a influência histórica sobre a Ucrânia

em seus planos políticos, o presidente Vladimir Putin tenta ampliar a influência histórica sobre o país vizinho, “tampão” entre a Rússia e o Ocidente, liderada pelos americanos.

Desde o fim da União Soviética, a Ucrânia tem buscado forta-

lecer suas relações com a União Europeia e almeja entrar na Organização do Tratado do Atlântico Norte (Otan). Comandante do Pacto de Varsóvia, a antecessora da Otan, no período da Guerra Fria, a Rússia diz que não aceita a adesão dos ucranianos à aliança atlântica.

OTAN. Para a professora de francês Larysa Myronenko, de 68 anos, a ofensiva de Moscou para impedir a entrada da Ucrânia na Otan só reforça a necessidade de o país fazer parte do grupo de aliados. “Os primeiros defensores somos nós, os ucranianos. Mas hoje, com a globalização, nós temos direito de pensar em outras organizações internacionais que possam nos ajudar. E essa organização é a Otan”, avaliou. Antes de migrar para a sala

de aula, ela foi diplomata e chegou a ser consuleta da Ucrânia em Curitiba de setembro de 2008 a dezembro de 2014.

Os alunos de Larysa têm entre 15 e 17 anos e, segundo a ex-diplomata, a mesma mentalidade de Tanya. “Temos uma nova geração que entende toda essa política russa, agressiva, que está contra nós, ucranianos. É uma política imperial e no século 21 não a aceitamos”, afirmou. “A Ucrânia compartilha valores da Europa ocidental. Entrar na UE é compartilhar valores como democracia, direitos humanos. A nova geração vai por esse caminho e não tem a mentalidade soviética. Putin adota uma política imperial. Ele quer é a reestruturação da União Soviética” ●

‘Putin não é louco. É um líder autoritário sem freios’

ENTREVISTA

George Liber

Especialista em Ucrânia da Universidade do Alabama

Ukraina: Tranquila

A pós a saída caótica dos EUA do Afeganistão, o presidente russo, Vladimir Putin, provavelmente acreditou ter uma janela de oportunidade para insistir em uma antiga demanda dele e da Rússia, a de consolidar a Ucrânia sob a esfera de influência russa. A avaliação é do historiador George Liber, em entrevista ao Estadão.

Putin foi motivado por uma noção de que o governo Biden está enfraquecido?

A retirada dos EUA de Cabul provavelmente inspirou Putin. Eu acho que as explicações do governo Biden de por que o

Talebham assumiu tão rapidamente não convenceram. O presidente russo viu isso e parece ter acreditado que este era um bom momento para pressionar os EUA e a Otan sobre a Ucrânia. Putin tem um interesse de longa data em trazer a Ucrânia de volta para a esfera de influência russa. Ele imaginou que o Afeganistão enfraqueceu tanto o governo Biden que quaisquer declarações feitas por ele sobre a Ucrânia ou a Otan não seriam apoiadas pelos outros membros da aliança militar.

Por que a Ucrânia é importante para Putin e Rússia? Bem, ambos estão entrelaçados com coisas diferentes. Nós podemos esquecer qual é a formação de Putin, de oficial da KGB na Alemanha Oriental (Dresden). O que aconteceu foi que em novembro de 1989, depois que o muro caiu, os alemães orientais ataca-

ram o quartel general da Stasi. No entanto, quando chegaram ao complexo russo que abrigava a sede da KGB, o então tenente-coronel Vladimir Putin era o oficial sênior encarregado. Ele viu seu prédio ser cercado, sofreu a ameaça desses manifestantes que queriam invadir seu prédio. Então ele saiu e confrontou os manifestantes com uma metralhadora. E disse a eles que atrairia se viessem em sua direção. Tudo isso se tornou uma experiência traumática. Nisso, ele passa a associar a democracia ao caos. Depois de se sentir ameaçado em Dresden, então volta para São Petersburgo, se sente ameaçado pelo colapso da União Soviética. Agora que ele está no poder há mais de 20 anos, quer restabelecer a esfera de influência russa não apenas sobre ex-repúblicas soviéticas como a Ucrânia, mas em outros países do Leste Euro-



Putin foi inspirado pela retirada dos EUA do Afeganistão

peu. Mas há uma coisa que está no seu caminho, a Otan.

Existe alguma previsão de essa situação se dissipar? A questão que surge é quais são os riscos que Putin vai cor-

rer? Não acho que ele seja suicida, nem louco. Como ele é um líder autoritário de um país que não tem freios e contrapontos sobre ele, pode fazer o que quiser. Ele controla a mídia estatal e pode explicar o que quiser ao povo russo e a esmagadora maioria vai acreditar nele. Se não há uma mudança e a mesma pessoa fica no poder por muito tempo, ela acumula amigos que só dizem o que ela quer ouvir. E não há ninguém verificando. Com o passar do tempo, Putin talvez tenha aceitado essa própria imagem inflada dele mesmo.

E sua popularidade?

É muito alta. Há (na Rússia) essa percepção de que o colapso da URSS criou uma Ucrânia e uma Belarus independentes e isso não é natural. A maioria dos russos foi educada para pensar que toda essa área era e ainda é uma única unidade ●

O erro histórico de Putin na crise da Ucrânia

ARTIGO

Madeleine Albright
New York Times

No início de 2000, tornei-me a primeira autoridade de senior dos Estados Unidos a encontrar-se com Vladimir Putin em sua nova função como presidente interino da Rússia. Nós, no governo Clinton, não sabíamos muito a respeito de Putin na época – somente que ele havia iniciado sua carreira na KGB. Eu esperava que a reunião me ajudasse a conhecer o homem e avaliar o que sua súbita ascensão poderia significar para as relações EUA-Rússia, que haviam se deteriorado em meio à guerra na Chechênia. Sentada a uma pequena mesa junto a Putin no Kremlin, fiquei imediatamente impressionada com o contraste entre ele e seu bombástico antecessor, Boris Yeltsin.

Enquanto Yeltsin havia persuadido, rugido e adulado, Putin falava sem demonstrar emoção nem soar nenhuma nota de sua determinação em reavivar a Rússia economicamente e esmagar os rebeldes chechenos. Voando de volta para os EUA, registrei minhas impressões. “Putin é pequeno e pálido”, es-

crevi, “quase tão frio quanto um réptil”. Ele alegava entender por que o Muro de Berlim tinha de cair, mas não esperava que a União Soviética colapsasse totalmente. “Putin está envergonhado com o que aconteceu com seu país e determinado a restaurar sua grandeza.”

Nos meses recentes, enquanto Putin concentrava tropas nas fronteiras da vizinha Ucrânia, aquela reunião de quase três horas com ele veio à minha memória. Depois de chamar o estatuto de Estado da Ucrânia de ficção, Putin assinou um decreto reconhecendo as duas regiões controladas por separatistas na Ucrânia e enviou tropas para lá.

PRETEXTO. A revisionista e absurda asserção de Putin de que a Ucrânia é “intrinsecamente criada pela Rússia” e foi efetivamente roubada do Império Russo é totalmente destinada a se alinhar à sua perversa visão de mundo. Mais perturbador para mim: foi sua tentativa de estabelecer o pretexto para uma invasão total.

Nos impares 20 anos que se passaram desde que nos encontramos, Putin traçou seu curso evitando desenvolvimentos democráticos à cartilha de Stalin. Ele acumulou poder político e econômico – cooptando ou esmagando possíveis competidores – enquanto pressionou para

restabelecer uma esfera de domínio russo em partes da antiga URSS. Como outros autoritários, ele equipara o próprio bem-estar ao da pátria e oposição a uma traição. Putin está certo de que os americanos espelham tanto seu cinismo quanto sua sanha pelo poder; e num mundo em que todos estão mentindo, ele não tem nenhuma obrigação de dizer a verdade. Por acreditar que os EUA dominam sua região pela força, ele crê que a Rússia tem o mesmo direito.

Putin buscou por anos dar novo brilho à reputação internacional de seu país, expandir o poderio militar e econômico da Rússia, enfraquecer a Otan e dividir a Europa. A Ucrânia faz parte disso tudo.

Em vez de pavimentar o caminho russo à grandeza, invadir a Ucrânia comprovaria a infâmia de Putin, ao deixar seu país isolado diplomaticamente, incapacitado economicamente e vulnerável estrategicamente, em face a uma aliança ocidental mais forte e mais unida.

Ele já acionou esse mecanismo ao anunciar na segunda-feira sua decisão de reconhecer os dois enclaves separatistas na Ucrânia e enviar “tropas de paz” russas para as regiões. Agora, ele exige que Kiev reconheça a reivindicação russa pela Crimeia e entregue seu armamento avançado.

As ações de Putin desencadearam sanções em massa, e mais virão se ele lançar um ataque total e tentar tomar a Ucrânia inteira. Isso devastaria não apenas a economia russa, mas também o estreito círculo de comparsas corruptos de Putin – que, em troca, poderiam desafiá-lo sua liderança. O que certamente será uma guerra sangren-

ta e catastrófica drenará os recursos da Rússia e cobrará vidas russas – ao mesmo tempo que criará um incentivo urgente para a Europa se livrar de sua dependência da energia russa.

RESISTÊNCIA. Tamanho ato de agressão quase certamente faria com que a Otan reforçasse significativamente seu flanco oriental e considerasse estacionar forças permanentemente nos Estados bálticos, na Polónia e na Romênia. E isso provocaria uma feroz resistência armada na Ucrânia, com forte apoio do Ocidente. Seria muito além de uma repetição da anexação da Crimeia, em 2014 – se tratava de um cenário que remetia à maldadada ocupação soviética do Afeganistão, nos anos 80.

Putin quis expandir o poderio militar e econômico da Rússia, dividir a Europa e enfraquecer a Otan

Biden e outros líderes ocidentais deixaram um pouco claro rodada após rodada de diplomacia furiosa. Mas, mesmo se o Ocidente for de alguma maneira capaz de dissuadir Putin de uma guerra total – hipótese longe de estar garantida neste momento –, é importante lembrar que a competição preferida dele não é o xadrez, mas o judô. Podemos esperar que ele persista em buscar uma chance de aumentar sua influência e atacar no futuro. Caberá aos EUA e seus amigos negar-lhe essa oportunidade sustentando uma vigorosa resposta diplomática e aumentando o apoio econômico e militar à Ucrânia.

Apesar de que Putin jamais, segundo minha experiência, admitirá estar cometendo um erro, ele tem demonstrado que é capaz tanto de paciência quanto de pragmatismo. Ele também é certamente consciente de que a atual confrontação o deixou ainda mais dependente da China.

Putin deve saber que a Rússia não se saíra necessariamente bem de uma segunda Guerra Fria – mesmo com suas armas nucleares. Aliados fortes dos EUA podem ser encontrados em quase todos os continentes.

Se Putin sente-se encerrado no canto do ringue, ele só pode culpar a si mesmo. Como Biden notou, os EUA não têm nenhum desejo de desestabilizar a Rússia nem privar o país de suas aspirações legítimas. Este é o motivo de Washington e seus aliados terem se oferecido para negociar com Moscou a respeito de uma ampla gama de temas de segurança.

MULTIPOLAR. Putin e seu homólogo chinês, Xi Jinping, gostam de afirmar que vivemos atualmente num mundo multipolar. Ainda que isso seja evidente, não significa que grandes potências tenham direito de faturar o planeta em esferas de influência como os impérios coloniais fizeram séculos atrás.

A Ucrânia tem direito à sua soberania, não importa quem sejam seus vizinhos. Essa é a mensagem que sustenta a recente diplomacia ocidental. E define a diferença entre um mundo governado pelo estado de direito e um mundo sem regras. **TRANSLAÇÃO DE MULHEREM RUSSO**

ALBRIGHT FOI SECRETÁRIA DE ESTADO DOS EUA DE 1997 A 2001

Pandemia

Nova Zelândia tem violência em atos antivacina

WELLINGTON

Os protestos contra as restrições anticovid que albanaram a Canadá foram encerrados, mas a 14,5 mil km de distância, na Nova Zelândia, uma ocupação de uma área ao redor do Parlamento na capital, Wellington, se enraizou e tornou-se cada vez mais ameaçadora. Centenas de manifestantes que se opõem ao mandato da vacina contra a covid-19 estão em sua terceira semana de acampamento em Wellington, em um eco de liberado do cerco canadense.

Inicialmente, a ocupação neozelandesa tinha clima de carnaval, com barraca de pipoca e muitas crianças trazidas pelos pais. Os neozelandeses brincaram que era o único festival de música da era Omicron do país: as autoridades colocaram em volume alto e repetidamente a *Macarena* e músicas de James

Blunt para tentar expulsar os manifestantes, que responderam com a banda de heavy metal Twisted Sister.

Mas, nos últimos dias, depois que a polícia se moveu para expulsar alguns manifestantes, o protesto ficou mais violento. Na segunda-feira, manifestantes jogaram fezes na polícia. Na terça-feira, um motorista tentou atropelar um grupo de policiais, e três outros agentes precisaram de atendimento médico após os manifestantes os pulverizarem com o que a polícia chamou de “substância pungente”.

DITADORA. Muitos manifestantes descrevem a primeira-ministra Jacinda Ardern, um símbolo global da esquerda política, como uma ditadora. Alguns ameaçaram jornalistas e políticos com execução.

Outros gritaram com estudantes usando máscaras a cami-



Policiais neozelandeses reprimem manifestação em Wellington

nho da escola. Muitos defendem teorias da conspiração como as do QAnon.

Embora os manifestantes representem uma pequena minoria, a divisão é notável em um país que foi elogiado por sua res-

posta altamente eficaz à covid-19. O discurso e a violência crescentes, dizem os especialistas, demonstram a perigosa influência que a desinformação americana exportada está exercendo sobre democracias estáveis em

tudo o mundo.

DIVISÃO. “Há um tsunami de bilhões de anos”, disse Sanjana Hattotuwa, pesquisadora do centro de estudos neozelandeses Te Pahi Matariki. “É uma torrente de ódio e dano direcionada a indivíduos que promovem a vacina e a primeira-ministra.” Embora as brechas já estivessem presentes na sociedade neozelandesa, elas foram “exacerbadas pelo conspiracionismo que teve sua gênese fora do país”, disse Hattotuwa. “Tudo o que você associaria ao QAnon nos EUA está aqui.”

Na segunda-feira, Ardern disse que a obrigação de devacinação provavelmente terminará após o pico atual do surto de Omicron nos próximos meses. Mas os manifestantes se mostraram céticos e disseram estar dispostos a permanecer com a ocupação até o fim. **WFF**



Pandemia do coronavírus

Mortes por covid-19 caem em São Paulo pela 1ª vez em 2022

— Média móvel de óbitos diários no Estado, que ainda continua superior à apresentada em janeiro, teve registrada queda de 11,1%

ITALO LO RE

As mortes por covid-19 caíram no Estado de São Paulo pela 1ª vez em 2022. A média móvel de óbitos diários, que ainda segue superior à apresentada no mês de janeiro, foi de 272 (entre os dias 6 a 12 de fevereiro) para 242 na última semana (de 13 a 19 de fevereiro). A queda registrada pelo governo paulista e divulgada ontem foi de 11,1%.

Recentemente, o Estado voltou a ter menos de 50% de ocupação das enfermarias voltadas ao tratamento da covid-19, segundo dados divulgados pelo governo. A porcentagem caiu de 58% para 47%, enquanto a ocupação de UTIs caiu de 68% para 58% nos últimos sete dias. A queda ocorre após um pico causado pela variante Ômicron em dezembro e janeiro.

Os dados de São Paulo refletem uma tendência nacional. Também ontem, o Boletim Infolp, divulgado pela Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz), revelou que os casos de síndrome respiratória aguda grave (SRAG) mantiveram tendência de queda no País. Em 22 das 27 unidades da fe-

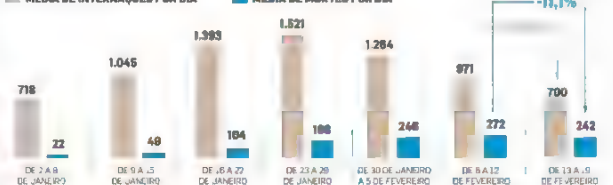
INDICADORES EM QUEDA EM SÃO PAULO

Mortes por covid caem pela 1ª vez no ano e internações pela doença diminuem por três semanas consecutivas no Estado

POR SEMANAS EPIDEMIOLÓGICAS

MÉDIA DE INTERNÇÕES POR DIA

MÉDIA DE MORTES POR DIA



FONTE: GOVERNO DO SP, INTERPRETADO ESTATADO

deração, a observação das últimas seis semanas indicou um cenário de redução da incidência, enquanto a avaliação das últimas três semanas apontou sinal de estabilidade ou também de queda. De acordo com o boletim da Fiocruz, Tocantins e Roraima tiveram sinal de crescimento na análise das últimas três semanas, enquanto Acre e Piauí apresentaram tendência de alta da incidência de SRAG nas últimas seis semanas.

Diretor da Fiocruz SP e pro-

fessor de Medicina da Universidade Federal de São Carlos (UFSCar), Rodrigo Stabeli aponta que a queda nas mortes já era esperada. "É natural que, duas semanas após a queda no número de casos e internações, a gente comece a ter também a queda no número de óbitos", explica.

Isso está sendo observado de forma clara em São Paulo, justifica Stabeli, sobretudo porque o Estado foi um dos primeiros a ter aumento na incidência da variante Ômicron

e, por consequência, de internações e óbitos. Por outro lado, ele aponta que em Estados como Rondônia, por exemplo, a queda nas mortes pode levar um pouco mais de tempo a ser observada, uma vez que as infecções também ocorreram depois.

"O avanço da vacinação foi o grande responsável por evitar que a variante Ômicron causasse uma mortalidade em grande escala em São Paulo", disse o governador João Dória (PSDB), destacando

também que as quedas nas internações acontecerem há três semanas consecutivas. "É importante, porém, alertar que quem ainda não tomou a sua dose de reforço faça isso", acrescentou.

Atualmente, 91,85% da população de São Paulo, ou 37,8 milhões de habitantes, receberam ao menos a 1ª dose da vacina contra covid. Ao mesmo tempo, 81,73% do total, o equivalente a 41,3 milhões de indivíduos, estão com o esquema inicial completo (ou seja, receberam duas doses ou dose única). Menos da metade dessas pessoas, 19,9 milhões, receberam a 3ª aplicação.

DESAFIOS. No caso da vacinação infantil, 2,8 milhões de crianças de 5 a 11 anos foram vacinadas com a 1ª dose, ou cerca de 65,3% desse público. Há uma semana, o índice estava em 50%, o que fez o governo iniciar no último sábado, 19, a "Semana E", criada para fazer busca ativa de crianças em escolas e, com isso, tentar aumentar a cobertura vacinal. A ação se estende até amanhã.

Como mostrou o Estadão, a desinformação e o estoque baixo têm travado a imunização de crianças no Brasil. O governo de São Paulo procura, em meio a isso, aumentar a cobertura vacinal desse público e, além disso, o engajamento dos adolescentes que estão nas escolas e que não completaram o esquema vacinal.

"Nossa compreensão é de (o Estado) estar na fase, felizmente, descendente de transmissão da Ômicron, segundo muito o padrão que tem sido observado em todo o mundo", apontou Paulo Menezes, coordenador do comitê científico. ●

NOTAS E INFORMAÇÕES

Só a vacina leva à normalidade



A transição de uma pandemia mortal para um estágio endêmico depende de cada um completar seu esquema vacinal

A até pouco tempo atrás, o ansiado fim da pandemia de covid-19 dependia primordialmente da ação direta dos governos nas três esferas da administração, sobretudo da aquisição de vacinas pelo Ministério da Saúde. Nos últimos dois anos, Esta-

dos e municípios, em sua grande maioria, fizeram o que lhes cabia e determinaram restrições sanitárias - não raro impopulares - que ajudaram a frear a circulação do coronavírus nos momentos mais críticos da peste. Já o governo federal, como o País inteiro assistiu, negligenciou a compra de vacinas até quando pôde, ou seja, até o ponto em que a desídia, a falta de empatia e o negacionismo do presidente Jair Bolsonaro começaram a afetar sua capital eleitoral na corrida pela reeleição, além de contrariar os interesses de seus aliados políticos do Centrão.

Essa parte do desafio parece superada e, agora, a volta a um estado de normalidade pré-pandemia está ao alcance das decisões de cada cidadão.

Pouco a pouco, as restrições sanitárias determinadas pelos governos subnacionais, às quais grande parte da sociedade aderiu como um esforço coletivo necessário para preservar vidas, têm sido flexibilizadas. Com redução do número de casos e mortes e queda na ocupação de leitos de covid-19 nos hospitais, o carnaval que se aproxima é visto por administradores públicos e epidemiologistas como o teste final antes do levantamento total das medidas restritivas, inclusive o uso de máscaras em locais públicos.

Ainda que motivado pelo egoísmo do presidente e sob forte pressão da sociedade, fato é que o Ministério da Saúde comprou as vacinas e o País tem se beneficiado de toda a experiência e capacidade do

Sistema Único de Saúde (SUS), especialmente do Programa Nacional de Imunizações (PNI). Prevalceu a cultura vacinal dos brasileiros, que em sua esmagadora maioria ocorreu aos postos de saúde para receber o imunizante.

Salvo problemas pontuais, não faltam mais vacinas para a população, nem para os adultos nem para crianças em idade elegível (a partir dos 5 anos). Mas, a despeito dessa alta disponibilidade, ainda há no País cerca de 33 milhões de cidadãos que poderiam já ter recebido a terceira dose da vacina e ainda não procuraram os postos de saúde. Apenas em São Paulo, de acordo com um levantamento do jornal O Globo com base em dados das Secretarias Estaduais da Saúde, há 8 milhões de pessoas nessa condição. Em torno de 2 milhões de paulistas não voltaram aos postos nem sequer para tomar a segunda dose do imunizante. É muita gente.

Sabe-se que apenas a terceira dose, a chamada dose de reforço, é capaz de gerar a resposta imunológica para impedir as formas graves de covid-19 provocadas pela variante Ômicron, cepa prevalente do coronavírus no Brasil. As razões para o descuido vacinal vão desde a desinformação até uma falsa sensação de segurança individual. É muito importante que aqueles que podem receber a vacina e ainda não o fizeram completem seu esquema vacinal. A transição de uma pandemia mortal para um estágio endêmico sob controle depende disso. ●

PREVISÃO DO TEMPO



PREVISÃO DO TEMPO
PARA O DIA 24/02/2022
TEMPERATURA MÁXIMA: 19°C
TEMPERATURA MÍNIMA: 10°C
CHUVA: 50%



Tabela dos mares: Porto de Santos

DATA	19/02	20/02	21/02	22/02	23/02	24/02	25/02	26/02	27/02
ALTURA	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
VELOCIDADE	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0

Clima em São Paulo

DATA	19/02	20/02	21/02	22/02	23/02	24/02	25/02	26/02	27/02
TEMPERATURA MÁXIMA	19°C	19°C	19°C	19°C	19°C	19°C	19°C	19°C	19°C
TEMPERATURA MÍNIMA	10°C	10°C	10°C	10°C	10°C	10°C	10°C	10°C	10°C

Clima em outras cidades

CIDADE	TEMPERATURA MÁXIMA	TEMPERATURA MÍNIMA
ARACATUBA	19°C	10°C
ARAPUANGA	19°C	10°C
ARARAQUÁ	19°C	10°C
ARAXÁ	19°C	10°C
ARCAËS	19°C	10°C
ARACATUBA	19°C	10°C
ARAPUANGA	19°C	10°C
ARARAQUÁ	19°C	10°C
ARAXÁ	19°C	10°C
ARCAËS	19°C	10°C

AGENDA COVID



Avança
Começa vacinação nas escolas municipais de Limeira (SP)

Em todo o Estado de São Paulo, 2,8 milhões de crianças de 5 a 11 anos foram imunizadas contra a covid-19 com a primeira dose, ou cerca de 65,3% desse público. Há uma semana, o índice estava em apenas 50%.

Cronograma da vacinação

SÃO PAULO

Quem recebeu a primeira dose da vacina contra a covid-19 em outro país pode completar o esquema vacinal na capital paulista. Se o imunizante não estiver disponível no Brasil, poderá receber a vacina de outro fabricante, segundo recomendação pelo local de vacinação.

SÃO JOSÉ DO RIO PRETO

Continua a imunização de crianças a partir de 5 anos. Pais e responsáveis devem comparecer às unidades com os documentos pessoais, além de comprovante de residência do município.

RIO DE JANEIRO

Todas as pessoas com cinco anos ou mais que ainda não se vacinaram contra covid-19 devem procurar uma unidade de imunização.

Para saber mais informações, consulte o site: <https://www.saude.sp.gov.br/>

Números

A SITUAÇÃO DO PAÍS, COM DADOS DE COERÊNCIA DA

INDICADOR	VALOR
TOTAL DE CASOS	1.000.000
TOTAL DE ÓBITOS	100.000
TOTAL DE RECUPERAÇÃO	900.000
TOTAL DE CURTOS	100.000
TOTAL DE CURTOS	100.000
TOTAL DE CURTOS	100.000
TOTAL DE CURTOS	100.000
TOTAL DE CURTOS	100.000
TOTAL DE CURTOS	100.000
TOTAL DE CURTOS	100.000

SÃO PAULO RECLAMA

Leitora reclama de operadora de saúde

Reclamação de Luciana Boragina: "A Amil mudou para a Assistência Personalizada à Saúde (APS), que está descasando os médicos e clínicas de exames que eram credenciados. Estou na cidade de Indaiatuba (SP), e cada dia a rede credenciada está menor. Tenho que marcar um raio-x com escanometria (exame rotineiro na maioria dos serviços radiológicos), e o único credenciado estava com o aparelho quebrado e sem previsão. Quando fui marcar RPG, o único credenciado estava com uma fila de espera de mais de 20 pacientes. Pago mais de R\$ 2 mil por mês para mim e meu filho. Também fiz as devidas reclamações na ouvidoria. A Amil não está respeitando seus conveniados."

Resposta da Amil: "A empresa informa que entrou em contato com a Lucia na Boragina para esclarecimento sobre a rede de cobertura do plano e os prestadores cadastrados."

Se você tem alguma dúvida ou reclamação, entre em contato com a Amil pelo telefone 0800 00 00 00 ou pelo site <https://www.amil.com.br/>

HÁ UM SÉCULO

O milionário Vanderbilt

Rio - Chegou a esta capital o grande milionário Vanderbilt, (...) O sr. Vanderbilt demora-se a uma semana no Rio, devem do seguir para S. Paulo e Santos, de onde embarcará para Buenos Aires. Em declarações que fez, disse o milionário norte-americano vir em viagem de recreio...



CORREÇÕES

Este espaço se destina à correção de erros publicados na edição impressa do ESTADO. Você pode colaborar enviando e-mail para correcoes@estado.com.br. As correções abrangem erros de digitação, nome, cargo, dados numéricos, entre outros.

LOTERIA

Para ver os resultados, acesse o site <https://www.loteria.com.br/>

FALECIMENTOS

Para publicar anúncio fúnebre: falecimentos@estado.com.br

Anna Maria Simeria Jacob - Dia 22, aos 89 anos. Filha de José Jacob e Suzana Simeria Jacob. Deixa a filha Fernanda Suzana (in Memoriam). O enterro foi realizado no Cemitério da Paz Zélia Maria de Souza Fernandes - Aos 59 anos. Era casada com Luiz Henrique Alves Fernandes. O enterro foi realizado no Cemitério e Crematório Primavera.

Lidia Bernardina de Faria - Dia 22, aos 69 anos. Era solteira. Deixa pais e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério e Crematório Primavera. Jovival Orrego Homs - Dia 22, aos 91 anos. Filho de Candelario Homs e Maria Orrego Homs. Era casada com Irene de Montevade Homs. Deixa os filhos: Jovene Cintia, Claudete e Valente. O enterro foi realizado no Cemitério da Paz Mario Cunha da Silva - Dia 22, aos 90 anos. Era casada com Maria Leonor. Deixa filhos, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério Gethsemani.

Olga Maria Ferreira Barroso - Amada de Montevade Homs. Deixa os filhos: Jovene Cintia, Claudete e Valente. O enterro foi realizado no Cemitério da Paz Mario Cunha da Silva - Dia 22, aos 90 anos. Era casada com Maria Leonor. Deixa filhos, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério Gethsemani.

Paulo Celso Blassioli - Hoje, às 19 horas, na Paróquia São Pedro e São Paulo, na R. Circular do Bosque, 31, Cidade Jardim (7ª dia). Paulo Celso Blassioli - Hoje, às 6 horas, na Paróquia São Judas Tadeu, na Av. do Café 1.298, Vila São Judas Tadeu, Jd. - SP (7ª dia). Paulo Celso Blassioli - Hoje, às 19 horas, na Igreja Matriz do Patrocinio, na R. Visc. do Rio Branco, 333, Centro, Jd. - SP (7ª dia). Paulo Celso Blassioli - Hoje, às 19 horas, na Paróquia Bom Pastor, na R. Bom Pastor, 500, Alphaville, Santana de Parnaíba - SP (7ª dia). Mario Cunha da Silva - Dia 28, às 12h30, na Paróquia São Pedro e São Paulo, na R. Circular do Bosque, 31, Cidade Jardim (7ª dia).

On the 22nd of February, 2022, at 10:00 AM, in the presence of the family, the funeral of the late EDITH ARNHOLD (Z'P) was held. The funeral was held at the cemetery of the Holy Spirit, in the presence of the family and friends. The funeral was held at the cemetery of the Holy Spirit, in the presence of the family and friends.

A família do querido Eduardo Abou Rizk Jr agradece as manifestações de carinho recebidas, e convida para a missa de 7º dia, amanhã, dia 25/02/22, às 10h, na Igreja São José, na Rua Dinamarca, 32

ODETTE ANAUATE SCHAHIN convidam parentes e amigos para a Missa de 7º dia, a ser celebrada na Igreja Nossa Senhora do Brasil, à Pça. N. S. do Brasil, s/n, na sexta-feira, dia 25/02, às 13h15 horas.



Futebol

Corinthians adere à moda e traz o técnico português Vitor Pereira

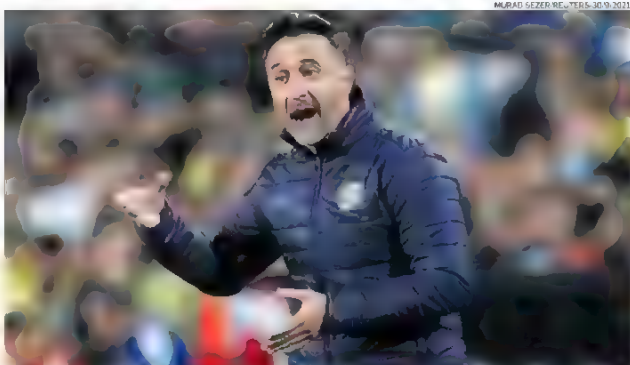
Depois de 3 semanas, clube contrata o substituto de Sylvinho; treinador, que estava sem trabalhar, assina até o final do ano

Depois de muito suspense, negociações frustradas ao longo de três semanas, e cobranças, a diretoria do Corinthians oficializou ontem a contratação do treinador português Vitor Pereira para substituir o demitido Sylvinho. Ele assina até o fim da temporada. Pereira estava desempregado após deixar o Fenerbahçe, da Turquia, no final do ano passado.

Pereira chega ao Corinthians com mais cinco integrantes da comissão técnica, sendo dois auxiliares e um preparador físico. Sua missão é tornar o time protagonista para voltar a conquistar títulos, o que não ocorre há dois anos.

Apesar de a equipe ter conseguido bons resultados com o interino Fernando Lázaro, o presidente Duílio Monteiro Alves começava a ser pressionado para demora na definição do novo treinador. Por isso, ao anunciar a vinda de Pereira ele aproveitou para dar uma estocada nos impacientes.

"Fala Fiel, no futebol as decisões não são simples. Como a



Vitor Pereira é treinador há 20 anos; bicampeão português com o time do Porto é seu maior feito

gente está vendo por aí, não adianta ter pressa. O importante é definir o alvo, negociar, ter calma. Essa decisão demorou mais do que a gente esperava, mas o resultado é exatamente o que a gente queria", disse, por meio das redes sociais. "Agora a gente dá as boas-vindas a um cara que foi campeão onde passou e chega no Brasil pronto para trabalhar num clube único. E vai viver com a Fiel a loucura de ser Corinthians. Bem-vindo, Vitor Pereira, o novo técnico do Timão!"

ESTRATÉGIA. O Corinthians passou as últimas horas interagindo com os torcedores antes de anunciar a chegada de Vitor Pereira. Colocou foto de Duílio em Portugal. Depois, ele apareceu "gravando" um depoimento. Também teve música do grupo Mamonas Assassinas e até chaminé com fumaça branca.

Vitor Pereira vai desembarcar no País até o fim de semana. Deve acompanhar o jogo contra o Red Bull Bragantino, domingo, na Neo Química Are-

na, e sua estreia oficial tende a ser no clássico contra o São Paulo, dia 5 de março, no Morumbi. O Corinthians será o 10.º clube oficial da carreira do treinador de 53 anos. E Pereira vai ser o 15.º técnico estrangeiro da equipe alvinegra.

CURRÍCULO. Vitor Pereira teve carreira modesta como jogador, atuando apenas por equipes pequenas. Sua trajetória como técnico começou há 20 anos. Passou por times menores até chegar ao posto de assis-

tente do treinador André Villas-Boas no Porto em 2010.

No ano seguinte, assumiu o cargo de técnico com a ida de Villas-Boas para o Chelsea. Na equipe do Porto, foi bicampeão português.

Em 2013, Vitor Pereira foi trabalhar na Arábia Saudita, treinando o Al Ahly, e na temporada seguinte se mudou para a Grécia para comandar o Olympiakos na conquista do título nacional e da Copa da Grécia. Também passou pelo Fenerbahçe, da Turquia, o 1860 Munique, da segunda divisão da Alemanha, e o Shanghai SIPG, em que conquistou o título chinês em 2018. Em julho do ano passado, esteve novamente no futebol turco para treinar o Fenerbahçe, mas foi demitido em dezembro.

Passarella, último 'gringo'
O argentino Daniel Passarella foi o último treinador estrangeiro do Corinthians, em 2005. Ficou 15 partidas

Em suas equipes, ele gosta de implantar o esquema 4-3-3 ou então o 3-4-3, com jogo objetivo em direção a gol adversário. Também é adepto da marcação forte, em bloco.

COVID. Ontem, o Corinthians informou que 23 jogadores do elenco receberam a terceira dose da vacina da covid-19 e muitos não treinaram por sofrerem com as reações adversas, como diarreia e vômitos, entre eles Fagner, Fábio Santos, Paulinho, Renato Augusto, Giuliano e Róger Guedes. ●

Willian aprova e diz que grupo fará de tudo para ajudar o treinador

O meia Willian jogou praticamente toda sua carreira no futebol europeu. Foram somente 10 meses no Corinthians antes de ser negociado e passar 14 anos fora do Brasil. Ainda em fase de readaptação neste retorno, ele garante que também vai ajudar o novo técnico, Vitor Pereira, a se sentir em casa no clube e no País.

"O Corinthians tem estrutura boa para qualquer profissional, mesmo de fora, um estrangeiro, algo que muitos clubes da Europa não têm. Ele pode ter dificuldade na adaptação, pois não viveu no Brasil, mas creio que vai conseguir se adaptar logo e bem, e nós vamos procurar ajudá-lo ao máximo", afirmou Willian, sem querer fazer comparação de portugueses com os técnicos com os quais já trabalhou.

"Não gosto de fazer comparações sobre treinadores, pois já tive vários. O Vitor eu conheço pessoalmente em um jantar em Londres, mas não conversei muito. Espero que possa nos ajudar muito no que a gente quer, o Corinthians brigando por título este ano", afirmou o meia.

O único treinador português com que Willian trabalhou até hoje foi José Mourinho, que ele define como o melhor que já teve.

Willian entende que obter bons resultados logo no começo do trabalho será fundamental para que o treinador português consiga ter tranquilidade para trabalhar e possa se firmar no futebol brasileiro.

"No futebol, resultado é o que conta, principalmente no Brasil. Se você não tem resulta-

do, começa a ser criticado. Sabemos que tem muita pressão no futebol brasileiro. Esperamos que ele possa ter esse tempo para trabalhar e implantar a metodologia dele no nosso elenco", disse o meia. "Mas sabemos que no Brasil, muitas vezes, isso não acontece. Não existe essa espera. Em três resultados negativos já começa a pressão. Mas esperamos que ele seja feliz aqui. Na adaptação dele, que ele consiga implantar o método dele, e que a gente consiga levar isso para dentro de campo para conseguir as vitórias", completou o meia, um dos poucos titulares a treinar ontem, pois vários jogadores

gadores não trabalharam por terem sentido os efeitos da vacina contra a covid.

Willian trabalhou em treino reduzido no CT Joaquim Grava e falou que ainda sonha em retornar à seleção brasileira. Para isso, porém, terá de crescer bastante com a camisa do Corinthians. "Copa do Mundo é um sonho e quero estar lá. Se eu fizer meu trabalho bem feito aqui posso sonhar em voltar à seleção."

O jogador não esconde que com o trabalho forte que vem fazendo, pode se tornar no Corinthians o ídolo que foi nos clubes pelos quais passou.

"Realmente construí minha carreira toda lá fora e estou em fase de adaptação ainda. Foram 14 anos lá, com clima, calendário e campos diferentes, tudo era diferente", ponderou. "O calor do treino de hoje, por exemplo, não costia. Lá só treinava com frio. Estou na luta para me adaptar e fazer sempre o que fiz lá fora, ganhando sequência. Infelizmente me machucou no fim do ano e me atrapalhou, depois testei positivo para a covid-19." ●

"Creio que ele (Pereira) vai conseguir se adaptar logo e bem, e nós vamos procurar ajudá-lo ao máximo"

Willian
Meia do Corinthians

O MELHOR DA TV

FUTEBOL

● **Europa League**
Lazio x Porto
14h45 / ESPN 4
Napoli x Barcelona
17h / Cultura e ESPN
● **Copa do Brasil**
Nova Iguaçu x Grêmio
15h30 / SporTV e PPV
Bahia de Feira x Coritiba
19h / SporTV e PPV
Campinense x São Paulo
21h30 / SporTV e PPV

VÔLEI

● **Superliga Masculina**
Brasília x Blumenau
17h / SporTV 2
Goiás x Campinas
19h / SporTV 2

TÊNIS

● **ATP 500 de Acapulco**
Quartas de final
20h / ESPN 2

BASQUETE

● **NBA**
Portland Trail Blazers x Golden State Warriors
0h / Band e SporTV 2

Recopa Sul-Americana

Raphael Veiga empata no fim e Palmeiras joga pela vitória para ficar com a taça

Em Curitiba, equipe de Abel Ferreira fica no empate por 2 a 2 com o Athletico-PR; decisão será semana que vem no Allianz

NIKOLAI MADATY

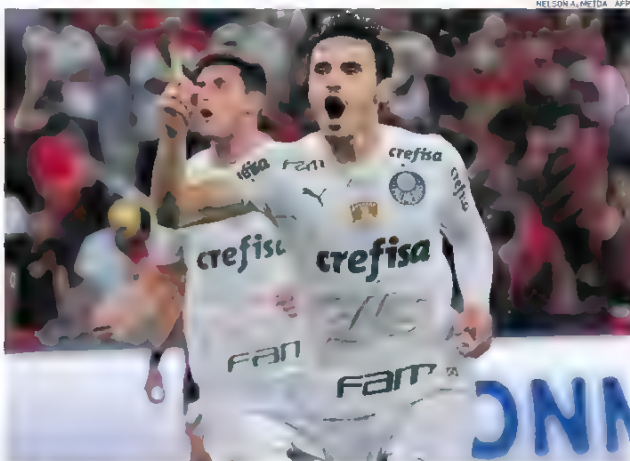
Com drama, o Palmeiras buscou no último lance o empate por 2 a 2 com o Athletico-PR na noite de ontem e jogará por uma vitória simples daqui a uma semana para levantar o troféu da Recopa Sul-Americana. Raphael Veiga ampliou seu aproveitamento perfeito em pênaltis e fez nos acréscimos o gol que definiu a igualdade na Arena da Baixada, onde os times fizeram um bom jogo, intenso e com várias alternativas.

O time de Abel Ferreira fez uma boa partida, especialmente no primeiro tempo. Teve chance para vencer, mas fez escolhas erradas no ataque e des-

perdiu oportunidades claras diante de um rival efetivo e organizado. Mas descolou um pênalti no último lance da partida para sair de Curitiba com o empate. Marlos estreou com um gol e Terans também foi às redes pelos anfitriões. Os visitantes marcaram com Jailson na etapa inicial.

O campeão da Recopa 2022 será conhecido daqui a uma semana, dia 2 de março, no Allianz Parque. Tanto Athletico-PR como Palmeiras buscam a sua primeira taça do torneio que opõe o campeão da Libertadores e o vencedor da sul-americana. Quem ganhar o duelo em São Paulo levará a taça. Não há gol fora como critério de desempate.

Semelhantes em alguns pontos, Athletico-PR e Palmeiras fizeram um bom jogo na Arena da Baixada. No primeiro tempo, o Palmeiras teve mais a bola e as melhores chances. Foi superior na maior parte da etapa inicial, mas, com uma zaga reserva, falhou na defesa e saiu



O meio-campista Raphael Veiga comemora o gol de empate do Palmeiras na Arena da Baixada

FINAL DA RECOPA SUL-AMERICANA

<p>OP</p> <p>ATHLETICO-PR</p> <p>2</p>	<p>IDA</p> <p>PALMEIRAS</p> <p>2</p>
--	--------------------------------------

GOLS: Terans aos 19 e Jailson aos 28 min do 1º tempo. Marlos aos 30, e Raphael Veiga aos 51 min do 2º.

ATHLETICO-PR: Santos, Marcinho, P. Henrique, Thiago Heleno e Abner Vinicius (Nicolas Hernández); Hugo Moura (Christiani), Erick (Ze Rafael) e Matheus Fernandes, Leo Cittadini e David Terans (Marlos); Rômulo.

Técnico: Alberto Valentim

PALMEIRAS: Werverton, Marcos Roda, Kussner, Murilo e Piquez. Danilo, Jailson (Ze Rafael) e Altuseta (Wesley); Raphael Veiga, Dudu (Gabriel Veron) e Rony (Rafael Navarro).

Técnico: Abel Ferreira

Árbitro: Facundo Tello (ARG)

Amarelos: Thiago Heleno, Erick, Nicolas Hernandez

Público: 25.072

Local: Arena da Baixada

atrás no placar.

O Athletico saiu na frente com Terans. Após desvio na primeira trave, o uruguaio aparece livre para completar para as redes aos 19 minutos. O árbitro assinalou impedimento inicialmente, mas o VAR confirmou o gol após três minutos de conferência.

O Palmeiras, àquela altura, já vinha fazendo uma partida interessante. Em desvantagem, o time de Abel Ferreira, prendeu seus laterais, mas soltou os meias para pisar na área. Foi assim que Jailson empatou. O volante ficou com o rebote na entrada da área e bateu de bico - 1 a 1.

Rony, em lindo arremate de fora da área que explodiu na trave, quase marcou o segun-

do gol do Palmeiras no fim do primeiro tempo. O chute morrera nas redes. Não morreu porque Santos desviou.

O Palmeiras voltou pior do intervalo. Marlos entrou aos 21 e aos 30, o meia recebeu na entrada da área, cortou o marcador e colocou a bola no ângulo direito de Werverton.

Em desvantagem, o Palmeiras encontrou espaços para ao menos empatar. No fim, quando o revés parecia que seria decretado, Wesley foi derrubado por Marcinho na área.

Raphael Veiga pegou a bola e converteu o seu 18º gol de pênalti em 18 tentativas. O meia foi observado no estádio pela comissão técnica de Tite e espera ser lembrado pelo treinador da seleção brasileira.

Na Paraíba, São Paulo quer a vaga e a premiação da Copa do Brasil

PEDRO RAMOS

O São Paulo inicia sua caminhada em busca do inédito título da Copa do Brasil na noite de hoje, às 21h30, no estádio Amigão, em Campina Grande, contra o Campinense, de olho na parte esportiva, mas também com atenção ao aspecto financeiro. Como o clube começa a competição na primeira fase e integra o Grupo 1 (os 15 primeiros colocados no Ranking Nacional de Clubes da Confederação Brasileira de Futebol 2022), poderá arrecadar até R\$ 79,5 milhões em premiação, se for campeão.

A saúde financeira do São Paulo está longe das melhores entre os principais times do País e avançar na competição significará alívio nas contas. Um empate hoje na Paraíba já classifica o clube para a próxi-

COPA DO BRASIL - PRIMEIRA FASE

<p>CAMPINENSE</p> <p>0</p>	<p>SÃO PAULO</p> <p>0</p>
----------------------------	---------------------------

CAMPINENSE: Mauro Iguate; Felipeinho, Michel, Benêch, V. Santana e Emerson; Rafinha, Juninho e Dione Aguiar Silva, Odirio e Alan Francisco.

Técnico: Ramon Alberto Abel

SÃO PAULO: Janderson, Rafinha, Diego Costa, Arboleda e Renaldo, Pablo Maia, Nestor, Gabriel Sara, Altisson e Rigotti; Calleri.

Técnico: Rogério Ceni

Árbitro: Ramon Alberto Abel

Horário: 21h30

Local: Estádio Amigão, em Campina Grande (PB)

Na TV: SporTV e Pay-Per-View

mo desafio contra um adversário mais fechado na defesa, o que tem sido um problema para o técnico Rogério Ceni. Nas duas vezes que enfrentou times que propõem mais o jogo, como os rivais de Série A Red Bull Bragantino e Santos, marcou sete gols nos dois confrontos. Já contra equipes menores e com propostas mais defensivas, enfrentou resistência, apelou para muitos cruzamentos e só balançou a rede três vezes em quatro partidas.

Para o duelo pela Copa do Brasil, Igor Vinicius deve ser desfalque por lesão e a vaga na lateral-direita será ocupada por Rafinha. O jovem Pablo Maia pode ser mantido no meio-campo tricolor.

O Campinense venceu os dois primeiros jogos do Campeonato Paraibano mas, na Copa do Nordeste, está apenas na 5.ª posição do Grupo A. ●

Santos vence o Salgueiro e Rwan marca pela 1ª vez

O Santos voltou a apresentar um futebol sem brilho, mas se valeu da fragilidade do time do Salgueiro para fazer 3 a 0 no interior de Pernambuco e se garantir na segunda fase da Copa do Brasil. Vai enfrentar quem passar de Fluminense (FI) x Oeste, que se enfrentam esta tarde em Teresina.

Apesar de ser dominado em alguns momentos, sobretudo no segundo tempo, o Santos se valeu da melhor qualidade de seus jogadores, sobre a defesa empolgada do Salgueiro e venceu com tranquilidade.

Ângelo fez o primeiro gol, na etapa inicial, em boa jogada individual, que concluiu com um chute colocado. Na etapa final, Zanocelo fez de cabeça seu primeiro gol com a camisa santista. Outro primeiro gol, este como jogador do time profissio-

COPA DO BRASIL - PRIMEIRA FASE

<p>SALGUEIRO</p> <p>0</p>	<p>SANTOS</p> <p>3</p>
---------------------------	------------------------

GOLS: Ângelo aos 24 min do 1º T. Zanocelo, 31 e Rwan, 45 do 2º T.

SALGUEIRO: Jefferson, Ronaldo (Donielzinho), Lúcio, Janelson e Leo Canoca; Kady, Leo Santos (Robinho), Wesley e Valdeir (Kasson); P. May (con (Breno) e Hudson (P. Nonato).

Técnico: Silvio Cirincione

SANTOS: João Paulo, Vinicius Batel, Kailly, Bauermann e Lucas Pires; Camacho, Sandry (Zanocelo) e Ricaldo; Goulart, Johnson, Ângelo (Lucas Braga), Marcos Leonardo (Rwan) e Marcos Guilherme (Lucas Barbosa).

Técnico: Marcelo Fernandes

Árbitro: Felipe Fernandes de Lima

Amarelos: Ricardo Goulart, Ângelo, Lucas Pires, Robinho

Público: 474 pagantes. **Renda:** R\$ 36.300,00. **Local:** Estádio Cornélio de Barros, em Salgueiro (PE)

nal, foi o do garoto Rwan, após tabelar com Lucas Barbosa e tocar na saída do goleiro. ●



— Centenas de jogadores atuam em mercados secundários, mas bons salários compensam

Brasileiros fazem carreira longe da elite do futebol

EVGENIO BOHUSINSKY
ESPECIAL PARA O ESTADO

O meia Silas Araújo da Silva, de 25 anos, é um dos muitos brasileiros que, ainda criança, colocaram no futebol as esperanças de um futuro promissor. Aos 10 anos, ingressou no esporte no Progresso, equipe formadora em sua cidade natal, Pelotas (RS), com o objetivo de se tornar profissional. Ele sonhava com o sucesso e a independência financeira.

Mais de 11 anos depois, Silas só não encerrou a carreira prematuramente porque encontrou no leste europeu uma possibilidade de seguir atrás da bola. Em função da enorme concorrência, entre outros fatores, percebeu que estava tendo poucas chances de atuar no Inter de Porto Alegre, para onde foi em 2015, e, aos 19 anos, aceitou a proposta do Zorya Luhansk, um time de médio porte na Ucrânia, país que atualmente está na iminência de ser atacado pelo exército russo.

Silas se tornou, assim, mais um jogador entre centenas de brasileiros que se aventuram nos chamados mercados emergentes do futebol, ou secundários e terciários, em busca, acima de tudo, da possibilidade de se consolidar na profissão, ganhar e guardar dinheiro e viver da escolha que fizeram.

"O começo foi difícil, as questões culturais e a linguagem pesaram. Dois meses depois, porém, eu já estava adaptado e me sentia bem. Lá no leste europeu, conheci um estilo de vida bem mais rígido. Se o treinamento está marcado para as 15h, por exemplo, você tem de estar 10 minutos antes para não perder a sessão e ser cobrado por isso", diz.

Cerca de 1,2 mil jogadores brasileiros atuavam fora do País, segundo o CIES (Observatório do Futebol do Centro Internacional de Estudos Esportivos), com levantamento de meados de 2021. A CBF tem os registros oficiais de todos eles. Destes, apenas 216 jogavam nas cinco principais ligas da Europa. O restante deixa o Brasil para atuar nesses mercados emergentes, que, além do leste europeu, englobam países da Ásia, incluindo os do Oriente Médio, das Américas, da África e da Oceania.

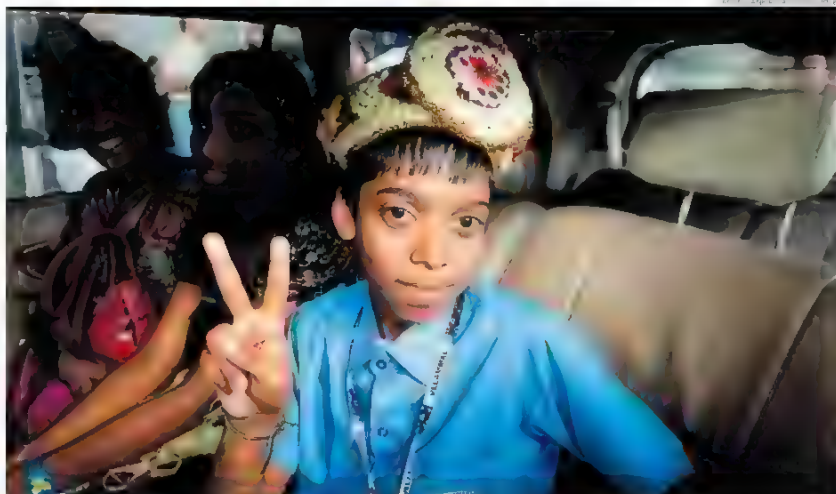
"Não me senti frustrado por não ter ido para uma das principais ligas europeias. Não me arrependo da minha escolha. Realizei o sonho de jogar fora do Brasil, com boa remuneração (em dólar ou euro) e de conhecer novas culturas. Quando há boas condições de trabalho, um jogador de futebol não tem do que reclamar, independentemente do país em que joga", diz Silas.

O meia permaneceu por três anos no Zorya, antes de se



Silas jogou por três anos no Zorya Luhansk, um time de médio porte da Ucrânia; meia diz que tomou a melhor decisão para sua carreira

Com uma melhor gestão dos clubes brasileiros, o fator financeiro deixaria de ser o principal motivo para a saída de um jogador, ressalta o especialista. "Talvez aí a situação seria definida pelo mindset (mentalidade) do atleta. Ele não poderia optar por jogar na Segunda Divisão da Inglaterra. Mas também poderia escolher continuar no Corinthians ou no São Paulo, por exemplo, por serem equipes de ponta e terem se estruturado com gestões mais eficientes, o que também seria uma vantagem para o atleta", completa. ●



O jovem enxadrista indiano encara diariamente uma viagem de uma hora apenas para treinar em uma escola da modalidade em seu país

Façonha inédita

Indiano de 16 anos derruba o número 1 do xadrez

— Rameshbabu Praggnanandhaa se tornou o mais jovem a conseguir o feito ao bater Magnus Carlsen

RODRIGO SAMPAIO

O mundo do xadrez ganhou uma nova estrela na terça-feira. O grão-mestre indiano Rameshbabu Praggnanandhaa, de apenas 16 anos, conseguiu

uma vitória surpreendente sobre o número 1 do mundo, Magnus Carlsen, no torneio online rápido Airthings Masters.

“Está quase na hora de ir para a cama, acho que não consigo jantar às 21h30 da manhã”, declarou o lacônico Pragg, ape-

lido pelo qual a sensação indiana também é conhecido, após sua grande vitória de 39 lances, com as peças pretas, sobre o gigante do xadrez.

Esta não é a primeira vez que Carlsen cai para um algoz da Índia. Anteriormente, o líder do ranking já havia sido derrotado por Viswanathan Anand e Pentala Harikrishna. No entanto, Pragg é o enxadrista mais jovem a bater o norueguês desde 2013, quando o europeu conquistou o título mundial.

TALENTO PRECOCE. Apesar do feito histórico, Pragg já era uma figura notória tanto em seu país quanto na modalidade. Nasceu em Chennai, no Estado de Tamil Nadu, o jovem tornou-se o mestre internacional de xadrez 2016, com apenas 10 anos, o mais jovem da história a alcançar o título. Dois anos depois, tornou-se Grão-Mestre, mais alto grau de competitividade a ser conquistado pelos enxadristas.

Diferentemente de qualquer outro jovem de sua idade, Pragg

“Ele tem apenas 16 anos e estou muito orgulhoso de como ele se apresentou contra os melhores jogadores do mundo”

Rameshbabu Ramesh Mentor e grão-mestre

não possui perfis em redes sociais e sua rotina inclui uma série de treinos para seguir aprimorando seu jogo. Há anos, o indiano encara diariamente uma viagem de 1 hora para ter aulas em uma escola de xadrez dirigida por seu mentor, o grão-mestre Ramanathan Ramesh. Ávido por desenvolver o nível de seu desempenho, em pouco tempo ele virou um ídolo local.

“As expectativas criadas ao seu redor podem ter influência negativa. Quando ele perde, o resultado às vezes o afeta mais do que deveria. Ele trabalha nisso, mas tem apenas 16 anos e estou orgulhoso de como ele se apresentou contra os melhores

jogadores do mundo”, disse Ramesh à ESPN.

A vitória sobre Magnus Carlsen teve grande repercussão na Índia. Viswanathan Anand, cinco vezes campeão mundial e considerado o melhor jogador de xadrez da história do país, e Sachin Tendulkar, astro indiano de críquete, foram algumas das vozes que fizeram coro à conquista do jovem compatriota.

“Ele tem apenas 16 anos e derrotou Magnus Carlsen... e ainda por cima jogando de preto, ele é mágico”, escreveu Sachin Tendulkar no Twitter. “Você deixou a Índia orgulhosa!”, acrescentou.

PEDRAS PRETAS. Há uma teoria, defendida por alguns enxadristas, de que as peças brancas, que abrem a partida, são mais vencedoras. No entanto, Pragg tem o costume de iniciar com as peças pretas e é adepto do “jogo posicional”, um dos estilos adotados no xadrez. Foi desta forma que o jovem conquistou seu primeiro grande título ainda em 2019, aos 13 anos, no Aberto de Helsingør.

Do outro lado do tabuleiro, Magnus Carlsen apontou as consequências de uma covid-19 como um dos motivos para a derrota. Pragg aproveitou justamente uma desatenção do campeão mundial para vencê-lo.

“Hoje eu estava melhor, nos dois primeiros dias me senti mais ou menos bem, mas me faltava energia e mal conseguia me concentrar”, disse Carlsen, atualmente com 31 anos.

O jogador norueguês conquistou seu quinto título mundial de xadrez em dezembro, derrotando o russo Ian Nepomniachtchi no final de uma épica partida de oito horas, a mais longa já disputada em um campeonato mundial. Favorito contra Pragg, ele não escondeu a decepção pela derrota que alçou a promessa indiana ao estrelato na modalidade. ●

ESTADÃO
A revista semanal com a melhor reportagem

Samir Indira: O maior líder da Índia e o primeiro ministro da história

ESTADÃO
A revista semanal com a melhor reportagem

ESTADÃO
A revista semanal com a melhor reportagem

ESTADÃO
A revista semanal com a melhor reportagem



Executivo Mexida no FGTS

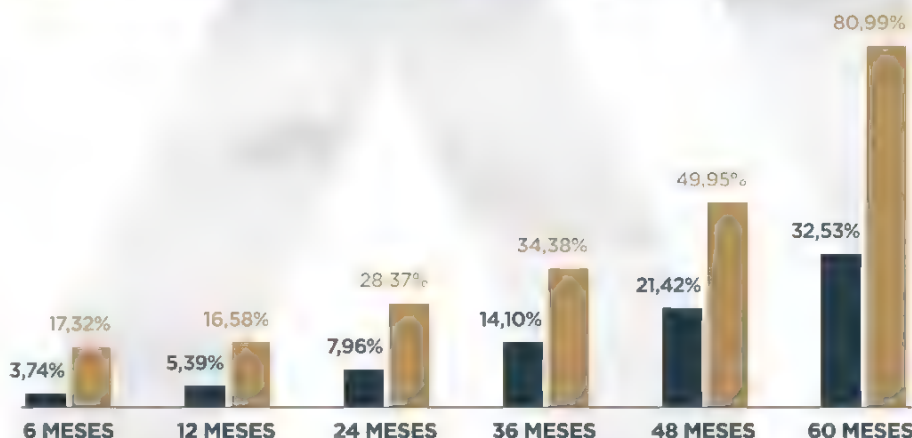
Saque extra do FGTS pode ir a R\$ 1 mil

— Governo prepara medida provisória para liberar novo saque extraordinário das contas do fundo; estimativa é injetar até R\$ 30 bi na economia em 2022, ano eleitoral

MAIS INFORMAÇÕES
NA PÁG. 87

VÁ ALÉM DO CDI, INVISTA NO ASA HEDGE.

CONHEÇA A ASA INVESTMENTS E INVISTA COM QUEM
TEM SEGURANÇA E CONSISTÊNCIA NO LONGO PRAZO.



Comparação ASA Hedge FIC FIM X CDI
FECHAMENTO 15/02/2022

ASA Investments é uma gestora
multiestratégia fundada por
Alberto Joseph Safrá.

Conte com os melhores
analistas financeiros e
com uma solidez centenária.



Saiba mais em
asainvestments.com/invista/asa-hedge

ASA INVESTMENTS
Sua nova referência em investimentos.

Antes de investir, leia o regulamento, o formulário de informações complementares e a última das informações essenciais e demais materiais fornecidos no fundo, que estão disponíveis no website do administrador e do gestor. As informações contidas neste material não se constituem em recomendação de investimento, nem representam uma garantia de desempenho futuro. Os valores apresentados são apenas para fins informativos e não devem ser utilizados como base para decisões de investimento. O fundo não é garantido pelo FGC e não possui garantia de capitalização. Os valores apresentados são apenas para fins informativos e não devem ser utilizados como base para decisões de investimento. O fundo não é garantido pelo FGC e não possui garantia de capitalização.



Celso Ming celso.ming@estadão.com

Não há mais preço de banana

Ficaram para trás os dias em que coisas baratas eram vendidas “a preço de banana”.

Testemunha desses bons tempos, o jornalista Luiz Carlos Secco, leitor da Coluna, se espantou quando viu que pagou R\$ 5,69 por três bananas-prata compradas no sacolão de Santo Amaro, o que dá R\$ 1,896 por banana. Ele fez as contas e verificou que um casal com três filhos que comesse apenas uma banana por dia cada um gastaria quase os R\$ 300 mensais de auxílio social proporcionados pelo governo.

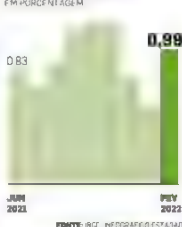
Este país já teve a inflação do feijão-preto, a do chuchu e a inflação do boi no pasto. Agora tem, digamos, a inflação da banana-prata, cujos preços subi-

ram 27,15% em menos de dois meses. Parte da explicação dessa esticada, o Seccão, como o chamam os amigos, conhece bem, já que sempre trabalhou com a indústria de veículos. A banana continua a preço de banana só até ser carregada no caminhão que a leva para os centros de consumo. Daí em diante, queima diesel, a dólar.

Nesta quarta-feira, os rastros da inflação mostraram que a disparada dos preços não se limitou à banana-prata. O IPCA-15, prévia da inflação de fevereiro, saltou 0,99% (veja o gráfico), bem mais do que o esperado, o que dá o período 15 de janeiro a 15 de fevereiro mais caro desde 2016. Em 12 meses, o medidor de inflação

PRÉVIA DA INFLAÇÃO

EVOLUÇÃO MENSAL DO IPCA-15 EM PORCENTAGEM



Fonte: IBC, INFERE ESTATÍSTICA

acumula alta de 10,76%.

Desta vez não se pode atribuir a escalada apenas ao au-

mento global de custos em consequência da pandemia. A alta está cada vez mais espalhada (atingiu cerca de 69% dos itens da cesta de consumo), especialmente nas despesas com educação (avanço de 5,64%) e dos alimentos (mais 1,20%).

Não dá para dizer que a política de juros, que está aí para combater a inflação, não seja eficaz. Ela está contendo os preços, embora menos do que o desejado. Prova de que ela vem funcionando é o que está acontecendo com o dólar, cujas cotações em reais caíram quase 10% apenas neste início do ano, porque mais moeda estrangeira vem entrando no País para aproveitar os juros mais altos por aqui.

As apostas do mercado finan-

ceiro devem ser levadas a sério, porque são de gente que põe dinheiro pesado nos contratos futuros de câmbio e de juros. Pois o mercado financeiro ainda aposta firme em que a inflação do ano caia à metade da atual até final de dezembro.

Até lá, muita água deve passar por baixo dessa ponte. Três são as fontes de incerteza que podem agravar a inflação: a alta dos combustíveis, que já está com reajustes atrasados (em pelo menos 9% no caso da gasolina), a disparada das despesas públicas ao longo do período eleitoral; e eventuais turbulências, que podem sobrevier ao longo do próprio processo eleitoral. ●

COMENTARISTA DE ECONOMIA

Executivo Mexida no FGTS

Medida deve sair após o carnaval; mercado vê efeito limitado no PIB

Governo avalia que recursos vão ser usados para quitar dívidas; 80% das contas têm hoje saldo médio de R\$ 1 mil

ANDRÉ BORGES
BRASILIA
MÁRCIA DE CHIARA

O governo prepara uma nova rodada de saques para os beneficiários do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS). A ideia é anunciar a medida após o carnaval. A expectativa é de que seja liberado o saque de até R\$ 1 mil para cada trabalhador. Nas estimativas do governo, a ação pode alcançar 40 milhões de trabalhadores e injetar até R\$ 30 bilhões na economia, em pleno ano eleitoral.

O tema chegou a ser mencionado na terça-feira pelo ministro da Economia, Paulo Guedes, durante sua participação em um evento realizado pelo banco BTG Pactual. Para autorizar o saque extraordinário das contas de FGTS, deve ser publicada uma medida provisória. “São pessoas que têm recursos lá, e que estão passando por dificuldades. Às vezes, o cara está devendo dinheiro no banco e está credor no FGTS. Por que não pode sacar essa conta e liquidar a dívida dele do outro lado?”, questionou Guedes, em fala durante o evento.

Com a aproximação das eleições, a ala política do governo

tem pressionado a equipe econômica a anunciar medidas que possam aumentar a popularidade do presidente Jair Bolsonaro. Na pasta econômica, o tema é tratado no âmbito da Secretaria de Política Econômica (SPE) e, segundo fontes do ministério, ainda está em “maturação”. Um dos idealizadores é o atual assessor especial de Assuntos Estratégicos do ministério, Adolfo Sachidá, ex-chefe da SPE, que elaborou o atual governo as medidas de saques do FGTS para estimular a economia.

REAÇÃO. Mesmo antes de sair do papel, a medida já acendeu o alerta no setor da construção civil, que tem nos saldos do FGTS uma das principais fontes de financiamento à construção e aquisição de imóveis. O presidente da Câmara Brasileira da Indústria da Construção (CBIC), José Carlos Martins, alertou para a necessidade de preservar a sustentabilidade do fundo. “Achamos que essa medida vai no sentido contrário ao que interessa ao País. O FGTS não é complemento de renda, mas sim funding para investimento e geração de bem-estar, emprego e renda.”

Também há a avaliação no mercado de que a injeção extra de recursos não deve alterar a trajetória de estagnação do PIB no ano. Os fatores que jogam contra essa alavanca na atividade são a inflação em 12 meses na casa de 10% e o endividamento recorde das famílias.

“Essa medida atenua o des-

Para lembrar

Fundo é alvo de investidas para incentivar consumo

● **Crise pós-impeachment**
Para tentar reanimar a economia, o então presidente Michel Temer (MDB) editou medida provisória que liberou R\$ 44 bilhões das contas inativas do fundo ao longo de 2017.

● **Mais recursos**
Em 2019, o governo Bolsonaro expandiu a medida e autorizou o saque imediato também de recursos de contas ativas, o que injetou R\$ 27,9 bilhões na economia entre o fim daquele ano e março de 2020. O saque era limitado a R\$ 500 em cada conta ativa ou inativa, mas quem detinha saldo de até um salário mínimo da época pôde sacar um limite de R\$ 998.

● **Saque-aniversário**
Mesmo com a resistência do

setor da construção civil, o governo criou o saque-aniversário do FGTS, que desde então permite aos cotistas a retirada de um valor todos os anos no mês de nascimento. O saque anual é proporcional ao saldo das contas com limites de 50% (para saldos pequenos) a 5% (para saldos acima de R\$ 20 mil) – justamente para evitar um esvaziamento do fundo.

● **Adesão**
Entre abril de 2020 e dezembro de 2021, quase 18 milhões de trabalhadores aderiram ao saque-aniversário e resgataram R\$ 21,1 bilhões.

● **Crédito**
Os trabalhadores que optaram pela modalidade também passaram a contar com produtos financeiros oferecidos pelos bancos, em linhas com juros baixos que já podiam ser usadas para o pagamento de dívidas. Na CEF, é possível antecipar até três saques anuais no consignado do FGTS.

te, para pagamento de dívidas, apontam cálculos do economista-chefe da Confederação Nacional do Comércio de Bens, Serviços e Turismo (CNC), Fábio Bentes. Ele chegou a essas cifras levando em conta dados históricos de como as famílias reagiram à liberação de recursos extras no passado. Também considerou o nível de endiva-

mento atual, da ordem de 33% da renda familiar.

“Se a liberação desses recursos for vinculada ao pagamento de dívidas, a medida pode beneficiar o consumo no longo prazo de forma sustentável”, afirma o economista. Mas, se não houver um direcionamento, a sua avaliação é de que essa cifra não fará o comércio bombar, porque a inflação em níveis elevados vai corroer boa parte dos recursos.

O chefe de pesquisa para América Latina do BNP Paribas, Gustavo Arruda, vê também riscos para a administração da política monetária. “A literatura sugere que a dinâmica de mais renda em um ambiente de inflação pressiona a levar a mais problemas para a política monetária. Se tiver mais política fiscal, a convergência para a meta (de inflação) pode demorar mais.”

SALDO MÉDIO. Hoje, 80% das contas do fundo têm saldo médio de R\$ 1 mil, segundo informação do Instituto Fundo de Garantia do Trabalhador, organização sem assento no FGTS que defende interesses de trabalhadores quando o assunto é o fundo.

O presidente da entidade, Mario Avelino, vê interesse eleitoral na iniciativa. “É preciso cuidado, porque tirar a sustentabilidade de curto prazo do fundo pode fazer com que amanhã faltarão recursos para investimentos que beneficiam principalmente as pessoas de baixa renda. O governo acha que é dono do FGTS, mas essa é uma poupança compulsória do trabalhador para ser acessada apenas em momentos de verdadeira necessidade, em caso de demissão sem justa causa, doenças graves ou mesmo em catástrofes”, disse ele. ● COLABORAM: EDUARDO RODRIGUES e MARIA REGINA SILVA

Tributos Emenda constitucional

Sem consenso, reforma tributária fica para 16 de março

DANIEL WEYERMAN
BRASILIA

O Senado adiou a votação da reforma tributária na Comissão de Constituição e Justiça (CCJ) para o dia 16 de março, depois do carnaval, e expôs a falta de consenso sobre a pro-

posta. Sob críticas, o relator do texto, senador Roberto Rocha (PSDB-MA), apresentou ontem novo parecer da Proposta de Emenda à Constituição (PEC) 110/2019 na CCJ.

Os discursos após a leitura do parecer expuseram as resistências à proposta, que vieram de representantes das regiões

Norte, Nordeste e Centro-Oeste. "Tenho de me preocupar com o meu Estado, em que qualquer mexida, qualquer movimento, pode realmente acabar com a economia do Amazonas", disse o senador Omar Aziz (PSD-AM). "Não dá para votar essa matéria", afirmou Fernando Bezerra (MDB-PE). "Os Es-

tados produtores, que são a maioria dos Estados brasileiros, que consomem pouco, não podem definir", emendou Simone Tebet (MDB-MS).

Além das resistências, os senadores não vêm empenho do Planalto para aprovar a proposta. Nesta semana, o ministro da Economia, Paulo Guedes, afir-

mou que só se faz reforma tributária em período de crescimento econômico, com aumento na arrecadação. Reservadamente, parlamentares que formularam a PEC reagiram com críticas ao chefe da pasta. Um deles disse ao *Estado/Broadcast* que a declaração é "discurso de quem não entende do assunto". ●

LEILÕES DIÁRIOS DE VEÍCULOS

JAGUAR IPACE E400 SE 19/20

24/02/22 - 19h30

BLINDADA PORSCHE CAYENNE S 10/11

24/02/22 - 19h30

JAGUAR XF 2.0 PLUXURY 14/14

02/03/22 - 13h

NOVA 2021 PÃO

NOVA 2021 PÃO

WWW.SODRESANTORO.COM.BR

SODRÉ SANTORO
LEILÕES PRESENCIAIS E ONLINE

Texto quer simplificar cobrança da União, dos Estados e das cidades

BRASILIA

O parecer da reforma tributária que foi lido ontem na Comissão de Constituição e Justiça (CCJ) do Senado altera o sistema de tributos no País. Na prática, o texto prevê dois impostos: um federal, substituindo PIS e Cofins por meio da Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), e outro estadual e municipal, unindo o ICMS e o ISS.

O parecer do senador Roberto Rocha (PSDB-MA) aumenta o período de transição da mudança dos impostos cobrados por Estados e municípios. Seriam sete anos para a substituição e 40 anos para a mudança da cobrança sobre os produtos e serviços no País, que não seria mais na origem da produção, mas no destino onde são vendidos.

Nos primeiros 20 anos, a receita do IBS seria distribuída aos Estados e municípios mantendo

o valor da receita atual, corrigido pela inflação, de acordo com o parecer. Da arrecadação, 3% seriam distribuídos para governos estaduais e municipais mais afetados com a mudança. Na segunda etapa, também de 20 anos, essa reposição seria extinta. O período pode não ser necessário, em caso de crescimento econômico e arrecadação.

A transição "longa e suave", como é chamada por técnicos e parlamentares, é uma tentativa

de atrair apoio de Estados e municípios que temem perda de arrecadação com o novo modelo. Atualmente, as maiores resistências vêm de Estados que produzem muito e consomem menos, como o Amazonas, e de capitais e grandes cidades que arrecadam ISS e não querem um imposto com o ICMS, cobrado pelos Estados. Também há crítica do setor de serviços, que tem o maior peso no Produto Interno Bruto (PIB).

O relator defendeu a proposta. "Se não melhorarmos o nosso sistema tributário, simplificando, modernizando, desonerando e tornando um sistema moderno e digital, não va-

mos ter condição de aumentar investimentos e consequentemente aumentar a arrecadação da União, Estados e municípios", disse Rocha.

Parecer
Proposta apresentada
ontem prevê sete anos
para substituição dos
atuais impostos

O relator tentou tranquilizar quem pede mais tempo, pontuando que a reforma exige a aprovação da PEC, de lei complementar e de outros projetos de lei para entrar efetivamente em vigor. ● **o.w.**

Fortaleza - CE, 23 de fevereiro de 2022
Otávio César Lima de Melo
PREGOEIRO(A) DA CLFOR

Itaú

Itaú Unibanco Holding S.A.

Companhia Aberta - CNPJ: 60.872.504/0001-23

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM BRGAAP RELATIVAS A 31/12/2021

As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas notadamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da regulamentação societária e da regulamentação contábil aplicável.

As demonstrações financeiras completas auditadas, incluindo o respectivo relatório do auditor independente, estão disponíveis nos seguintes endereços eletrônicos:

- <https://estadofinancieiro.com.br/publicacoes/>
- www.itaubank.com.br/relacoes-com-investidores
- <https://investor.itaubank.com.br/>
- <https://www.b3.com.br/pt-br/>

O referido relatório do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras foi emitido em 10 de fevereiro de 2022, sem modificações.

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO (Em Milhões de Reais)

Ativo	31/12/2021	31/12/2020	Passivo e Patrimônio Líquido	31/12/2021	31/12/2020
Circulante e Não Circulante	2.136.998	2.079.808	Circulante e Não Circulante	2.087.337	1.965.213
Disponibilidades	44.512	46.234	Disponibilidades	586.372	609.810
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	262.816	294.486	Depósitos à Vista	158.116	134.985
Aplicações no Mercado Aberto e Depósitos Interfinanceiros - Recursos Garantidos	166.911	217.010	Depósitos de Poupança	180.601	179.620
das Provisões Técnicas			Depósitos Interfinanceiros	3.770	3.430
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	1.524	1.074	Depósitos à Prazo	497.051	491.234
Aplicações (Votivas ou no Banco Central do Brasil)	68.661	55.553	Outros Depósitos	820	71
Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos	706.346	712.070	Captações no Mercado Aberto	271.051	268.541
Carteira Própria	347.686	302.634	Carteira Própria	103.666	48.470
Instrumentos de Compromisso de Resgate	184.841	49.230	Carteira de Tercleiros	115.511	166.663
Instrumentos de Compromisso de Garantia	29.102	14.387	Cyber ou Movimento	52.874	13.469
Títulos - Objeto de Operação - comprados e vendidos com Foco Monetização	19.941	47.178	Recursos de Acionistas e Emissão de Títulos	143.138	136.618
Instrumentos de Compromisso de Garantia - Objeto de Operação - comprados e vendidos com Foco Monetização	40.6	40.6	Recursos de L&P - Reservas - Reservas - de Capital e Semelhantes	79.421	71.108
Instrumentos Financeiros Derivativos	68.656	76.124	Obrigações por Títulos e Valores Mobiliários no Exterior	62.960	62.571
Recursos Garantidos das Provisões Técnicas	215.795	233.371	Captação por Certificados de Operações Estruturadas	312	959
Reservas Interfinanceiras	160.534	134.260	Relações Interfinanceiras	64.307	51.282
Pagamentos a Receber em Depósitos Interfinanceiros	95.727	44.171	Recursos Interfinanceiros e Pagamentos a Liquidar	64.307	51.282
Depósitos no Banco Central do Brasil	44.192	40.015	Correspondentes	290	340
Cartões	21	1	Relações Interdependências	8.992	7.945
Reservas Interdependências	149	381	Recursos em Títulos e de Tercleiros	8.992	7.945
Operações de Crédito - Arrendamento Mercantil Financeiro e Outros Créditos	774.927	662.645	Fornecedores e Fornecedores de Recursos	1	1
Operações com Características de Concessão de Crédito	819.014	715.511	Obrigações por Empréstimos e Repasses	87.905	82.280
Operações com Características de Concessão de Crédito	44.471	47.908	Emprestimos	86.229	7.744
Outros Créditos	202.661	238.606	Reservas	1.456	1.456
Ativos Financeiros Correntes	513	213	Instrumentos Financeiros Derivativos	63.909	79.399
Ativos Financeiros Correntes	58.307	64.000	Provisões Técnicas de Seguros, Previdência e Capitalização	217.530	222.469
Diversos	115.641	114.211	Provisões para Garantias Financeiras Provisões e Compromissos de Empréstimos	794	423
Outros Valores e Bens	3.432	2.836	Provisões	16.240	16.290
Bens não Destinados a Uso	728	876	Outras Obrigações	289.921	273.188
Provisões para Descontos e Provisões	356	539	Obrigações Financeiras Correntes	6.206	9.357
Provisões para Garantias de Resgate	10	7	Obrigações Financeiras Correntes	2.247	2.954
Derivativos Antecipados	3.071	2.398	Diversos - Subordinados	75.036	74.616
Permanente	29.521	36.474	Diversos	81.775	184.991
Investimentos	6.578	16.262	Reservas de Exercícios Futuros	3.106	3.163
Participações em (Empresas e Entidades Controladas em Conjunto	6.146	5.899	Total do Patrimônio Líquido dos Acionistas Controladores	144.554	136.393
Outros Investimentos	518	320	Capital Social	90.729	97.148
Provisões para Provisões	208	208	Reservas de Lucros	2.121	2.121
Imobilizado	6.417	6.483	Reservas de Lucros	57.058	40.734
Imovels	4.367	4.360	Outros Resultados Abrangentes	(4.952)	2.405
Outros Imobilizados	513	513	(Lucros em Transição)	(1.530)	(907)
Depreciação Acumulada	(14.405)	(13.196)	Total do Patrimônio Líquido	155.974	147.704
Agio e Intangível	96.428	133.779	Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	2.146.019	2.116.082
Agio	989	989			
Ativos Intangíveis	95.204	29.697			
Amortização Acumulada	(9.569)	(6.902)			
Total do Ativo	2.146.019	2.116.082			

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO (Em Milhões de Reais, exceto as informações de quantidade de ações e de lucro por ação)

	2º Semestre 2021	01/01 a 31/12/2021	01/01 a 31/12/2020
Resultado da Intermediação Financeira	93.399	152.339	137.164
Operações de Crédito, Arrendamento Mercantil Financeiro e Outros Créditos	54.341	93.739	79.701
Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos	33.436	46.059	46.030
Resultados Financeiros das Operações com Seguros, Previdência e Capitalização	2.015	5.199	835
Resultado de Operações de Crédito	1.120	2.538	666
Resultado das Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	2.547	3.413	2.842
Despesas da Intermediação Financeira	(57.056)	(83.184)	(90.878)
Despesas de captação no Mercado	(55.468)	(51.245)	(54.882)
Despesas Financeiras das Provisões Técnicas de Seguros, Previdência e Capitalização	(18.04)	(5.144)	(6.721)
Despesas de Empréstimos e Repasses	(97.789)	(134.959)	(177.027)
Resultado da Intermediação Financeira Antes dos Créditos de Liquidação Diferida	36.301	71.665	47.154
Resultado de Créditos de Liquidação Diferida	(10.480)	(15.284)	(26.790)
Despesa de Provisão para Créditos de Liquidação Diferida	(2.179)	(18.698)	(10.480)
Resultado de recuperação de créditos bancados como Prejuízo	1.712	3.200	3.890
Resultado Bruto de Intermediação Financeira	25.843	56.771	20.364
Outras Receitas/Despesas Operacionais	17.190	(17.888)	(18.418)
Receitas de Provisão de Seguros e Títulos Bancários	22.695	(42.773)	39.574
Resultado de Operações com Seguros, Previdência e Capitalização	2.369	3.413	3.343
Despesas de Provisões	(12.799)	(10.836)	(12.415)
Outras Despesas Administrativas	(13.122)	(21.637)	(12.462)
Despesas de Provisões	(1.188)	(5.495)	(5.573)
Provisões de Provisões	(432)	(909)	(889)
Provisões - Subordinadas	(812)	(2.625)	(2.119)
Provisões Físicas e Previdenciárias	79	68	(208)
Outros Resultados	(815)	(547)	(657)
Resultados Transacionais	(4.152)	(8.758)	(8.196)
Resultado de Participações em Coligadas, Entidades Controladas em Conjunto e Outros Investimentos	339	1.345	1.330
Outros Resultados Operacionais	2.079	3.413	2.842
Outros Despesas Operacionais	(5.011)	(10.068)	(10.580)
Resultado Operacional	18.083	38.778	1.864
Resultado não Operacional	380	1.090	4.999
Resultado das Operações de Tributação Sobre o Lucro e Participações	18.083	39.823	4.983
Imposto de Renda e Contribuição Social	(6.501)	(13.994)	9.798
Despesas sobre Operações de Período	(3.710)	(7.503)	(8.678)
Referências a Diferenças Temporárias	(3.791)	(5.893)	18.468
Participações no Lucro - Administradores - Estatutárias	(109)	(206)	(112)
Participações de Não Controladores	(109)	(206)	(112)
Lucro Líquido	12.014	24.980	18.909
Lucro por Ação - Básico			
Ordinária	1,29	2,58	1,94
Preferencial	1,29	2,58	1,94
Lucro por Ação - Diluído			
Ordinária	1,22	2,54	1,89
Preferencial	1,22	2,54	1,89
Média Ponderada da Quantidade de Ações em Circulação - Básico			
Ordinária	4.958.290.355	4.958.290.355	4.958.290.355
Preferencial	4.816.741.579	4.816.741.579	4.801.324.161
Média Ponderada da Quantidade de Ações em Circulação - Diluído			
Ordinária	4.958.290.355	4.958.290.355	4.958.290.355
Preferencial	4.883.534.958	4.873.042.114	4.843.233.835

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DO RESULTADO ABRANGENTE (Em Milhões de Reais)

	2º Semestre 2021	01/01 a 31/12/2021	01/01 a 31/12/2020
Lucro Líquido Consolidado	12.423	26.221	16.608
Alíquotas Financeiras Disponíveis para Venda	(1.898)	(2.115)	590
Variação de Valor Justo	(1.008)	6.064	93
Resultado Fiscal	1.636	2.640	168
Garantias/Previdências Transferidas ao Resultado	809	1.418	1.070
Resultado Fiscal	7909	835	7909
Hedge	596	(104)	1.517
Hedge de Fluxo de Caixa	(798)	581	503
Hedge de Valor Justo	(719)	984	970
Hedge de Valor Justo	114	445	460
Hedge de Investimentos Liquidados em Operação no Exterior	317	151	(4.090)
Resultado de Valor Justo	(1.065)	90	7.61
Resultado Fiscal	141	15	1.581
Remunerações em Obrigações de Benefícios Pós-Emprego	41	45	32
Remunerações	79	4	349
Provisões	289	39	57
Variação Cambial de Investimentos no Exterior	72	264	4.278
Total de Outros Resultados Abrangentes	(1.671)	(32.877)	(37.11)
Total do Resultado Abrangente	10.752	23.344	16.398
Resultado Abrangente Atribuído ao Acionista Controlador	10.343	22.741	16.638
Resultado Abrangente Atribuído à Participação dos Acionistas Não Controladores	409	1.233	(3.340)

- Montantes que não estão de acordo subsequentemente com o resultado

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DO VALOR ADICIONADO (Em Milhões de Reais)

	2º Semestre 2021	01/01 a 31/12/2021	01/01 a 31/12/2020
Resultados	113.405	191.412	178.094
Intermediação Financeira	86.340	155.078	154.665
Prestação de Serviços e Rendimentos de Títulos Bancários	22.805	34.273	39.574
Resultado das Operações com Seguros, Previdência e Capitalização	3.243	3.413	3.343
Resultados de Créditos de Liquidação Diferida	(128.294)	(128.294)	(128.294)
Outros	2.459	4.502	7.081
Despesas	(82.458)	(82.712)	(102.841)
Intermediação Financeira	(57.056)	(81.184)	(85.019)
Outros	(3.397)	(11.528)	(12.853)
Isenções Adquiridas de Impostos	(8.749)	(16.719)	(18.743)
Alíquotas, Impostos e Outros	(273)	(4.860)	(8.811)
Serviços de Tercleiros, Sistema Financeiro, Segurança e Transportes	(3.839)	(7.350)	(7.237)
Outros	(4.637)	(8.508)	(9.205)
Provisões de Dúvidas e Telecomunicações	(2.046)	(1.962)	(1.962)
Propaganda, Promoções e Publicações	(954)	(1.389)	(1.095)
Resultados	(623)	(849)	(849)
Outros	(540)	(1.204)	(2.217)
Valor Adicionado Bruto	42.201	92.921	56.248
Isenções e Amonestações	(2.640)	(4.860)	(8.811)
Valor Adicionado Líquido Produzido pela Entidade	39.561	88.061	47.437
Valor Adicionado Recebido em Transferência - Resultado de Equivalência	139	1.348	1.530
Patrimônio	49.479	79.782	56.838
Valor Adicionado Total a Distribuir	49.479	79.782	56.838
Distribuição de Valor Adicionado	12.223	26.879	22.644
Provisões	9.117	19.501	12.061
Remuneração Direta	2.607	4.094	4.212
Benefícios	(49)	982	812
Fundo de Garantia sobre Tempo de Serviço	15.331	27.108	16.664
Impostos, Taxas e Contribuições	(4.163)	25.530	15.130
Federação	864	1.610	1.134
Municípios	781	1.394	1.439
Remuneração de Capitais de Tercleiros - Alíquotas	12.423	26.221	16.608
Remuneração de Capitais Próprios	1.654	9.773	4.988
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	1.654	9.773	4.988
Lucros Prejuízos Atribuídos aos Acionistas Não Controladores	409	1.233	(3.340)
Lucros Prejuízos Rendidos Atribuídos aos Acionistas Não Controladores	409	1.233	(3.340)

**Itaú Unibanco Holding S.A.**

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DOS FLUXOS DE CAIXA (Em Milhões de Reais)

	2º Semestre 2021
Lucro Líquido Ajustado	64.990
Lucro Líquido	27.004
Aplicativos no lucro líquido	37.986
Pagamento Benefícios em Ação	250
Efeitos nas Mudanças das Taxas de Câmbio em Moeda Equivalente de Caixa	27.246
Provisão para Créditos de Impedidos Dividendos	2.770
Resultado de lucro e variação cambial de operações com Dívida subordinada	7.165
Despesa de Juros de Operações com Derivativos	5.004
Variação das Provisões Técnicas de Seguros, Previdência Privada e Capitalização	5.004
Dedicações e Amortizações	1.284
Despesa de Reabilitação/Fragor de Premônios (sem Trabalhos Físicos e Previdenciais e Outros Riscos)	344
Premônios (sem Trabalhos Físicos e Previdenciais e Outros Riscos)	2.262
Receita de Atualizações/Exercícios de Capitalização em Garantia	2.226
Tributos Diferidos (incluindo os efeitos fiscais do Nedap)	6.371
Resultado de Participações em Entidades, Entidades Controladas em Conjunto e Outros Investimentos	339
Resultado de Juros e Variação Cambial de Títulos e Valores Mobiliários	
Disponível para Venda	(11.798)
Resultado de Lucro e Variação Cambial de Títulos e Valores Mobiliários Manteridos até o vencimento	(5.976)
Resultado na Alienação de Ativos Financeiros, Disponível para Venda	809
Resultado na Alienação de Investimentos, Bem não destinados a venda e Imobilizado	(34)
Resultado de Participações de não Controlados	409
Outros	41
Variações de Ativos e Passivos	(7.376)
(Aumento) Redução em Ativos	
Aplicações (Incluídas em Liquidez)	(15.214)
Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos	
-Ativos/Passivos	33.648
Debitos/Compensações no Banco Central do Brasil	(6.373)
Reduções (incluindo em) e Aumentos (interdependências) de outros Passivos	1.296
Compensação de Crédito: Aumento/Redução Menor/Financeiro de Outros Créditos	(167.264)
Outros (Excluído de Contas Juros e Bônus)	2.909

[illegible]

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (em Milhões de Reais)

	Atividade e Participações dos Acionistas Controladores										
	Capital Social	Ações em Tesouraria	Reservas de Capital	Reservas de Lucros	Ajuste das Totais Disponíveis por Venda (1)	Retornos em Obliquações de Benefícios Pós-emprego	Ajustes de Conversão de Investimentos no Exterior	Ganhos e Perdas (2)	Lucros Acumulados	Total PL Acionistas no Controladores	Total PL Acionistas no Controladores
Saldos em 01/07/2021	99.729	(328)	1.987	67.116	(365)	(1.537)	3.228	18.617	136.033	19.617	146.652
Transferências de ações Acionistas	-	-	260	-	-	-	-	-	260	54	814
Recebimentos de Planos de Pagamento Baseado em Ações	-	-	260	-	-	-	-	-	260	-	450
Aumento/Redução de Participações de Acionistas Controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	200	-	54
Reorganização Societária	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.587
Outros	-	-	-	1.587	-	-	-	-	547	-	5
Dividendos e Ações sobre o Capital Próprio Prescritos	-	-	-	5	-	-	-	-	28	-	28
Total do Resultado Abrangente	-	-	-	-	1.898	41	782	996	2.014	8.343	409
Total do Resultado Consolidado	-	-	-	-	-	-	-	-	2.014	2.014	12.423
Outros Resultados Abangentes	-	-	-	-	1.898	41	782	596	671	-	1.671
Despesas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita - legal	-	-	-	672	-	-	-	-	672	-	-
Receita - Estatutária	-	-	-	7.716	-	-	-	-	7.716	-	-
Dividendos	-	-	-	586	-	-	-	-	586	(58)	644
Juros sobre o Capital Próprio	-	-	-	3.028	-	-	-	-	3.028	12.028	1.908
Mutação no Período	99.729	(328)	2.247	57.058	(2.243)	(1.488)	6.810	(7.213)	164.554	11.022	155.576
Saldos em 31/12/2021	99.729	(940)	360	9.940	(1.898)	41	782	(596)	8.529	485	8.934
Saldos em 01/01/2021	97.148	(1.274)	1.979	36.568	1.262	(1.339)	1.975	(4.332)	131.987	10.661	142.648
Transferências de ações Acionistas	-	-	367	344	-	-	-	-	711	2.998	3.195
Resultado da Entrega de Ações em Tesoura	-	-	367	200	-	-	-	-	567	-	567
Recebimentos de Planos de Pagamento Baseado em Ações	-	-	44	-	-	-	-	-	184	-	144
Aumento/Redução de Participações de Acionistas Controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	260	-	2.998
Outros	-	-	-	162	-	-	-	-	162	2.998	-
Dividendos - Declarações após período anterior	-	-	-	4.709	-	-	-	-	4.709	-	14.709
Juros sobre o Capital Próprio - Declarações após período anterior	-	-	-	15.327	-	-	-	-	15.327	-	15.327
Dividendos e Ações sobre o Capital Próprio Prescritos	-	-	-	-	790	193	4.258	3.587	118	118	78
Total do Resultado Abangente	-	-	-	-	-	-	-	-	8.538	2.240	16.238
Total do Resultado Consolidado	-	-	-	-	-	-	-	-	8.538	2.240	16.649
Outros Resultados Abangentes	-	-	-	-	790	193	4.258	3.587	271	-	27
Despesas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita - legal	-	-	-	948	-	-	-	-	948	-	-
Receita - Estatutária	-	-	-	13.091	-	-	-	-	13.091	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	755	506	2.267
Juros sobre o Capital Próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	1.217	1.217	-
Mutação no Período	97.148	(807)	2.323	40.734	472	(1.531)	6.273	(7.919)	136.593	11.113	147.706
Saldos em 01/01/2021	97.148	(807)	367	844	4.166	(798)	(1.332)	(3.587)	4.606	353	8.958
Transferências de ações Acionistas	-	-	379	379	-	-	-	-	756	1.113	1.113
Resultado da Entrega de Ações em Tesoura	-	-	379	199	-	-	-	-	490	-	1.154
Recebimentos de Planos de Pagamento Baseado em Ações	-	-	111	-	-	-	-	-	512	-	574
Aumento/Redução de Participações de Acionistas Controladores	-	-	-	82	-	-	-	-	82	-	82
Cnae Faltou	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reorganização Societária	-	-	-	1.154	-	-	-	-	1.154	-	9.170
Outros	-	-	-	14	-	-	-	-	14	-	14
Reversão de Dividendos ou Juros sobre o Capital Próprio - Declarados após período anterior	-	-	-	56	-	-	-	-	56	-	56
Dividendos e Ações sobre o Capital Próprio Prescritos	-	-	-	-	-	-	-	-	102	102	82
Total do Resultado Abrangente	-	-	-	-	2.817	45	240	687	24.988	1.233	28.806
Total do Resultado Consolidado	-	-	-	-	-	-	-	-	24.988	24.988	20.212
Outros Resultados Abangentes	-	-	-	-	2.817	45	240	687	2.323	-	2.323
Despesas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita - legal	-	-	-	1.132	-	-	-	-	1.132	-	-
Receita - Estatutária	-	-	-	16.705	-	-	-	-	16.705	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	7.488	1.102	1.196
Juros sobre o Capital Próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	5.807	5.807	-
Mutação no Período	99.729	(528)	2.247	57.058	(2.243)	(1.488)	6.810	(7.213)	164.554	11.022	155.576
Saldos em 31/12/2021	99.729	(940)	360	9.940	(1.898)	41	782	(596)	8.529	485	8.934
Saldos em 01/01/2021	97.148	(1.274)	1.979	36.568	1.262	(1.339)	1.975	(4.332)	131.987	10.661	142.648
Transferências de ações Acionistas	-	-	379	379	-	-	-	-	756	1.113	1.113
Resultado da Entrega de Ações em Tesoura	-	-	379	199	-	-	-	-	490	-	1.154
Recebimentos de Planos de Pagamento Baseado em Ações	-	-	111	-	-	-	-	-	512	-	574
Aumento/Redução de Participações de Acionistas Controladores	-	-	-	82	-	-	-	-	82	-	82
Cnae Faltou	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reorganização Societária	-	-	-	1.154	-	-	-	-	1.154	-	9.170
Outros	-	-	-	14	-	-	-	-	14	-	14
Reversão de Dividendos ou Juros sobre o Capital Próprio - Declarados após período anterior	-	-	-	56	-	-	-	-	56	-	56
Dividendos e Ações sobre o Capital Próprio Prescritos	-	-	-	-	-	-	-	-	102	102	82
Total do Resultado Abrangente	-	-	-	-	2.817	45	240	687	24.988	1.233	28.806
Total do Resultado Consolidado	-	-	-	-	-	-	-	-	24.988	24.988	20.212
Outros Resultados Abangentes	-	-	-	-	2.817	45	240	687	2.323	-	2.323
Despesas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita - legal	-	-	-	1.132	-	-	-	-	1.132	-	-
Receita - Estatutária	-	-	-	16.705	-	-	-	-	16.705	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	7.488	1.102	1.196
Juros sobre o Capital Próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	5.807	5.807	-
Mutação no Período	99.729	(528)	2.247	57.058	(2.243)	(1.488)	6.810	(7.213)	164.554	11.022	155.576
Saldos em 31/12/2021	99.729	(940)	360	9.940	(1.898)	41	782	(596)	8.529	485	8.934
Saldos em 01/01/2021	97.148	(1.274)	1.979	36.568	1.262	(1.339)	1.975	(4.332)	131.987	10.661	142.648
Transferências de ações Acionistas	-	-	379	379	-	-	-	-	756	1.113	1.113
Resultado da Entrega de Ações em Tesoura	-	-	379	199	-	-	-	-	490	-	1.154
Recebimentos de Planos de Pagamento Baseado em Ações	-	-	111	-	-	-	-	-	512	-	574
Aumento/Redução de Participações de Acionistas Controladores	-	-	-	82	-	-	-	-	82	-	82
Cnae Faltou	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reorganização Societária	-	-	-	1.154	-	-	-	-	1.154	-	9.170
Outros	-	-	-	14	-	-	-	-	14	-	14
Reversão de Dividendos ou Juros sobre o Capital Próprio - Declarados após período anterior	-	-	-	56	-	-	-	-	56	-	56
Dividendos e Ações sobre o Capital Próprio Prescritos	-	-	-	-	-	-	-	-	102	102	82
Total do Resultado Abrangente	-	-	-	-	2.817	45	240	687	24.988	1.233	28.806
Total do Resultado Consolidado	-	-	-	-	-	-	-	-	24.988	24.988	20.212
Outros Resultados Abangentes	-	-	-	-	2.817	45	240	687	2.323	-	2.323
Despesas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita - legal	-	-	-	1.132	-	-	-	-	1.132	-	-
Receita - Estatutária	-	-	-	16.705	-	-	-	-	16.705	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	7.488	1.102	1.196
Juros sobre o Capital Próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	5.807	5.807	-
Mutação no Período	99.729	(528)	2.247	57.058	(2.243)	(1.488)	6.810	(7.213)	164.554	11.022	155.576
Saldos em 31/12/2021	99.729	(940)	360	9.940	(1.898)	41	782	(596)	8.529	485	8.934
Saldos em 01/01/2021	97.148	(1.274)	1.979	36.568	1.262	(1.339)	1.975	(4.332)	131.987	10.661	142.648
Transferências de ações Acionistas	-	-	379	379	-	-	-	-	756	1.113	1.113
Resultado da Entrega de Ações em Tesoura	-	-	379	199	-	-	-	-	490	-	1.154
Recebimentos de Planos de Pagamento Baseado em Ações	-	-	111	-	-	-	-	-	512	-	574
Aumento/Redução de Participações de Acionistas Controladores	-	-	-	82	-	-	-	-	82	-	82
Cnae Faltou	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reorganização Societária	-	-	-	1.154	-	-	-	-	1.154	-	9.170
Outros	-	-	-	14	-	-	-	-	14	-	14
Reversão de Dividendos ou Juros sobre o Capital Próprio - Declarados após período anterior	-	-	-	56	-	-	-	-	56	-	56
Dividendos e Ações sobre o Capital Próprio Prescritos	-	-	-	-	-	-	-	-	102	102	82
Total do Resultado Abrangente	-	-	-	-	2.817	45	240	687	24.988	1.233	28.806
Total do Resultado Consolidado	-	-	-	-	-	-	-	-	24.988	24.988	20.212
Outros Resultados Abangentes	-	-	-	-	2.817	45	240	687	2.323	-	2.323
Despesas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita - legal	-	-	-	1.132	-	-	-	-	1.132	-	-
Receita - Estatutária	-	-	-	16.705	-	-	-	-	16.705	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	7.488	1.102	1.196
Juros sobre o Capital Próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	5.807	5.807	-
Mutação no Período	99.729	(528)	2.247	57.058	(2.243)	(1.488)	6.810	(7.213)	164.554	11.022	155.576
Saldos em 31/12/2021	99.729	(940)	360	9.940	(1.898)	41	782	(596)	8.529	485	8.934
Saldos em 01/01/2021	97.148	(1.274)	1.979	36.568	1.262	(1.339)	1.975	(4.332)	131.987	10.661	142.648
Transferências de ações Acionistas	-	-	379	379	-	-	-	-	756	1.113	1.113
Resultado da Entrega de Ações em Tesoura	-	-	379	199	-	-	-	-	490	-	1.154
Recebimentos de Planos de Pagamento Baseado em Ações	-	-	111	-	-	-	-	-	512	-	574
Aumento/Redução de Participações de Acionistas Controladores	-	-	-	82	-	-	-	-	82	-	82
Cnae Faltou	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reorganização Societária	-	-	-	1.154	-	-	-	-	1.154	-	9.170
Outros	-	-	-	14	-	-	-	-	14	-	14
Reversão de Dividendos ou Juros sobre o Capital Próprio - Declarados após período anterior	-	-	-	56	-	-	-	-	56	-	56
Dividendos e Ações sobre o Capital Próprio Prescritos	-	-	-	-	-	-	-	-	102	102	82
Total do Resultado Abrangente	-	-	-	-	2.817	45	240				

BALANÇO PATRIMONIAL (Em Milhões de Reais)

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Circulante e Não Circulante	78.310	75.857	Passivo e Patrimônio Líquido	
Disponibilidades	41	221	Caixa e Equivalentes	73.989
Aplicações Interfinanceiras/Líquidas	65.752	60.234	Reservas de Retenções e Exatidão de Títulos	8.758
Aplicações no Mercado Aberto	7.429	2.729	Aplicações por Títulos e Valores Mobiliários no Exterior	8.744
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	98.123	63.625	Instrumentos Financeiros Derivados	367
Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivados			Prevididos	2.886
Carteira Própria	60	297	Custos Obrigatórios	64.542
em Inter-relações Financeiras Derivadas	56	274	Obrigações Fiscais Correntes	124
Outros Créditos	10.864	9.224	Obrigações Fiscais Diferidas	148
Ativos Imobiliários	3.164	1.526	Socios e Controladores	1.140
Ativos Imobiliários Diferidos	1.756	2.72	Dividas subordinadas	61.309
Rendas a Receber	3.714	2.29	Diversos	61.530
Depósitos em Carteira de Estratégias, Provisões e Obrigações Legais	106	76	Patrimônio Líquido	124.564
Diversos	1.04	1.85	Capital Social	90.729
Outros Valores e Bens	45	41	Reserva de Capital	7.247
Outros Ativos	43	41	Reserva de Lucros	15.765
Permanente	142.141	134.543	Outros Revaluações Abatimentos	1.048
Investimentos	142.141	134.542	Ativos em Trânsito	1.231
Participações em Controladas	142.41	34.542		
Total de Ativos	210.457	210.457	Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	210.457

Itaú

Itaú Unibanco Holding S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Em Milhões de Reais, exceto as informações de quantidade de ações e de lucro por ação)

	2º Semestre 2021	01/01 a 31/12/2021	01/01 a 31/12/2020
Receitas da Intermediação Financeira	1.890	4.287	4.102
Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos			
Resultado de Operações de Câmbio	1.89	4.238	4.101
Despesas da Intermediação Financeira	(1.975)	(3.657)	(3.425)
Operações de Captação no Mercado	(1.975)	(3.657)	(3.425)
Resultado Bruto da Intermediação Financeira	660	660	677
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	12.033	25.514	15.977
Impostos de Renda	629	527	527
Outras Despesas Administrativas	(26)	453	(837)
Impostos de Renda			
Provisões Legais			
Provisões Fiscais e Previdenciárias			
Despesas Tradicionais	96	290	163
Resultado de Participações em Entidades	2.900	25.485	11.066
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	27	61	54
Resultado Operacional	12.748	26.154	16.514
Resultado não Operacional	427	433	353
Resultado antes da Tributação sobre o Lucro e Participações	13.175	26.589	16.909
Imposto de Renda e Contribuição Social	226	(337)	2.062
Debitos sobre Operações de Fomento	199	40	211
Referentes a diferenças temporárias	(423)	377	853
Participações no Lucro - Administrativas - Estatutárias	(8)	(16)	(19)
Lucro Líquido	13.463	26.236	18.961
Lucro por Ação - Básico			
Ordinária	1.37	2.68	94
Preferencial	1.37	2.68	94
Lucro por Ação - Diluído			
Ordinária	1.37	2.67	93
Preferencial	1.37	2.67	93
Média Ponderada da Quantidade de Ações em Circulação - Básica			
Ordinária	9.958.290.319	9.958.290.319	9.958.290.319
Preferencial	4.819.741.579	4.819.741.579	4.819.741.579
Média Ponderada da Quantidade de Ações em Circulação - Diluída			
Ordinária	9.958.290.319	9.958.290.319	9.958.290.319
Preferencial	4.819.741.579	4.819.741.579	4.819.741.579

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRENTADO (Em Milhões de Reais)

	2º Semestre 2021	01/01 a 31/12/2021	01/01 a 31/12/2020
Lucro Líquido	13.463	26.236	18.961
Alíquotas Financeiras Disponíveis para Venda	1.78	2.539	820
Contratos e Contratos	(7.78)	(2.539)	(820)
Hedge	597	899	3.847
Alíquotas de Fisco de Lucro	3	544	521
Variação de Valor Justo	7	7	7
Efeito Fiscal	36	7	7
Coligadas/Controladas	85	540	521
Hedge de Investimentos Liquidados em Operação no Exterior	5.46	155	4.888
Variação de Valor Justo	60	1.054	(1.568)
Efeito Fiscal	21	(465)	2.738
Coligadas/Controladas	597	(464)	1.38
Remunerações em Obrigações de Benefícios Pós-Emprego	40	44	191
Coligadas/Controladas	40	44	191
Variação de Valor Justo de Investimento no Exterior	783	(282)	4.322
Variação de Valor Justo	15	(337)	1.582
Coligadas/Controladas	668	75	2.780
Total de Outras Resultados Abreantados	(1.555)	(2.058)	(1546)
Total do Resultado Abreantado	11.908	24.178	18.425

(*) Montantes que não são reclassificados subsequentemente para o resultado

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Em Milhões de Reais)

	Capital Social	Ações em Tesouraria	Reservas de Capital	Reservas de Lucros	Ajuste de Títulos Disponíveis para Venda	Outros Resultados Abreantados	Remunerações em Obrigações de Benefícios Pós-Emprego	Ajustes de Contratos de Investimentos no Exterior	Ganhos e Perdas Hedge (1)	Lucros Acumulados	Total
Saldos em 01/07/2021	90.729	(528)	1.987	45.344	(316)	(1.538)	4.280	(4.012)	28	136.042	
Transferências com o Resultado											
Reclassificação de Planos de Pagamento Baseado em Ações											
Dividendos e Ações sobre o Capital Próprio Prescritos											
Total do Resultado Abreantado											
Variação Líquida											
Outros Resultados Abreantados											
Parcelas de Outros Resultados Abreantados de Coligadas e Controladas											
Despesas											
Reserva Legal											
Reserva Estatutária											
Dividendos											
Ações sobre o Capital Próprio											
Saldos em 31/12/2021	90.729	(528)	2.347	55.185	(2.097)	(1.486)	5.143	(4.006)	146.564	8.522	
Mutações no Período	97.148	(1.274)	1.979	34.844	1.262	(1.339)	1.063	(1.941)	132.244	71	
Transferências com o Resultado											
Reclassificação de Planos de Pagamento Baseado em Ações											
Dividendos e Ações sobre o Capital Próprio Prescritos											
Ações sobre o Capital Próprio - Declarações após período anterior											
Dividendos e Ações sobre o Capital Próprio Prescritos											
Total do Resultado Abreantado											
Variação Líquida											
Outros Resultados Abreantados											
Parcelas de Outros Resultados Abreantados de Coligadas e Controladas											
Despesas											
Reserva Legal											
Reserva Estatutária											
Dividendos											
Ações sobre o Capital Próprio											
Saldos em 31/12/2020	97.148	(907)	2.323	39.128	442	(1.530)	3.405	(3.308)	134.699	8.455	
Mutações no Período	97.148	(607)	2.323	39.128	442	(1.530)	3.405	(3.308)	134.699	8.455	
Transferências com o Resultado											
Reclassificação de Planos de Pagamento Baseado em Ações											
Dividendos e Ações sobre o Capital Próprio Prescritos											
Ações sobre o Capital Próprio - Declarações após período anterior											
Dividendos e Ações sobre o Capital Próprio Prescritos											
Total do Resultado Abreantado											
Variação Líquida											
Outros Resultados Abreantados											
Parcelas de Outros Resultados Abreantados de Coligadas e Controladas											
Despesas											
Reserva Legal											
Reserva Estatutária											
Dividendos											
Ações sobre o Capital Próprio											
Saldos em 31/12/2020	90.729	(528)	2.347	55.185	(2.097)	(1.486)	5.143	(4.006)	146.564	8.522	
Mutações no Período	97.148	(1.274)	1.979	34.844	1.262	(1.339)	1.063	(1.941)	132.244	71	
Transferências com o Resultado											
Reclassificação de Planos de Pagamento Baseado em Ações											
Dividendos e Ações sobre o Capital Próprio Prescritos											
Ações sobre o Capital Próprio - Declarações após período anterior											
Dividendos e Ações sobre o Capital Próprio Prescritos											
Total do Resultado Abreantado											
Variação Líquida											
Outros Resultados Abreantados											
Parcelas de Outros Resultados Abreantados de Coligadas e Controladas											
Despesas											
Reserva Legal											
Reserva Estatutária											
Dividendos											
Ações sobre o Capital Próprio											

(*) Inclui Hedge de Fluxo de Caixa e de Investimentos Liquidados no Exterior

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (Em Milhões de Reais)

	2º Semestre 2021	01/01 a 31/12/2021	01/01 a 31/12/2020
Lucro Líquido Ajustado	8.540	8.433	16.883
Ajustes em Lucro Líquido			
Pagamento Baseado em Ações	3.443	26.236	18.961
Resultado de Ações e Variação Cambial de Operações com Divida Subordinada	14.503	17.305	3.38
Resultados Diferidos	260	201	273
Resultados de Participações em Controladas	1.798	1.798	16.494
Amortização de Ações	423	5.0	494
Efeito das Mudanças das Taxas de Câmbio em Caixa e Equivalentes de Caixa	22	45	43
Variação dos Ativos e Passivos	878	5.951	(13.816)
(Aumento)/Redução em Caixa			
Aplicações em Instrumentos de Crédito	8.4	5.022	19.68
Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos	1.54	230	8.49
Outros Ativos e Passivos	138	81	863
Aumento/(Redução) em Passivos	901	554	7.808
Recursos de Ações e Emissores de Títulos			
Provisões e Outras Obrigações	(985)	1.268	306
Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	501	501	0
Caixa Líquido Proveniente/Aplicado nas Atividades Operacionais	9.419	13.564	12.987
Dividendos e Ações sobre o Capital Próprio Recebidos	1.24	9.67	7.682
Aquisição/Alienação de Investimentos	(2.074)	1.77	10.027
Caixa e Equivalentes de Caixa Líquido de Ativos e Passivos decorrentes da Caixa da SP Inc.		0	
Caixa Líquido Proveniente/Aplicado nas Atividades de Investimento	1.164	4.385	(12.345)
Captação em Obrigações por Divida Subordinada	3.508	8.229	5.260
Resgate em Obrigações por Divida Subordinada	(2.338)	(4.777)	(8.687)
Resultado da Emissão de Ações em Tesouraria		5.0	494
Dividendos e Ações sobre o Capital Próprio Pagos	(13.065)	(2.267)	(11.552)
Caixa Líquido Proveniente/Aplicado nas Atividades de Financiamento	(4.903)	(13.205)	(14.601)
Aumento/(Redução) Líquido em Caixa e Equivalentes de Caixa	5.680	4.664	(13.883)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	1.758	2.770	6.736
Efeito das Mudanças das Taxas de Câmbio em Caixa e Equivalentes de Caixa	16	8	3
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Período	7.452	7.452	2.770
Disponibilidades		44	41
Aplicações em Operações Compromissadas - Ponderada Baseada	1.429	2.29	

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO (Em Milhões de Reais)

	2º Semestre 2021	01/01 a 31/12/2021	01/01 a 31/12/2020
Receitas	2.811	4.474	6.646
Intermediação Financeira	1.89	4.208	4.0
Outras	125	266	2.646
Despesas	(2.639)	(3.741)	(3.482)
Intermediação Financeira	(1.975)	(3.657)	(3.425)
Outras	64	86	867
Resultados Adquiridos de Tercários	(277)	451	(831)
Serviços de Terceiros: Sistema Financeiro, Segurança e Transportes	15	6	87
Propaganda, Promoções e Publicações	15	7	7
Outras	277	451	(831)
Valor Adicionado Bruto	(55)	1.184	2.323
Depreciação e Amortização	(223)	(452)	(458)
Valor Adicionado Líquido Produzido pela Entidade	(277)	1.139	2.278
Valor Adicionado Recebido em Transferência - Resultado de Equivalência Patrimonial	12.990	23.465	17.064
Valor Adicionado Total a Distribuir	12.713	24.604	19.344
Distribuição do Valor Adicionado			
Participação	62	730	730
Remuneração Direta	61	14	27
Benefícios	1	1	1
Impostos, Taxas e Contribuições	193	270	244
Federação	354	269	440
Municipal	1	1	1
Remuneração de Capital de Terceiros - Aluguéis	3.443	26.236	18.961
Remuneração de Capital - Próprio	1.654	7.073	4.068
Dividendos e Ações sobre o Capital Próprio Provisoriamente	9.709	19.161	13.919
Lucros Retidos aos Acionistas			

Itaú

Itaú Unibanco Holding S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31/12/2021 E 31/12/2020 PARA CONTABILIZADAS E DE 01/01 A 31/12 DE 2021 E 2020 PARA RESULTADO (Em Milhões de Reais, exceto informações por ação)

10.1. OPERAÇÕES COM SEGUROS, PREVIDÊNCIA PRIVADA E CAPITALIZAÇÃO

Saldo das Previsões Técnicas

	Seguros		Previdência		Capitalização		Total
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
Pólizas não Ganhos (IPRIG)	2.396	1.298	12	1	-	-	2.408
Matemática de Benefícios a ser concedidos (PMBC)	19	17	209	96	215	216	209
Resgates e Outros valores a Regularizar (RVR)	1	1	158	132	-	-	177
Exercícios futuros em PPR	1	1	651	653	-	-	652
Sinistros a Liquidar (PSL)	526	515	79	66	-	-	585
Sinistros-Estados Ocorridos e não Avaliados (NSR)	134	294	27	22	-	-	381
Quotas Resgatáveis (TFR) e Administrativas (POA)	229	29	63	86	-	-	341
Matemática para Capitalização (PMCC) e Resgates (PR)	-	-	-	-	3.718	3.451	3.718
Sinistros a Pagar (PSF) e a Realizar (PSR)	-	-	-	-	0	11	11
Outros e Provisões	129	132	-	106	-	-	129
Total Previsões Técnicas	3.883	3.383	210.428	236.701	3.247	3.465	217.554
Circulante	3.103	2.537	541	526	3.247	3.465	6.890
Não Circulante	781	786	209.887	236.175	-	-	210.664

10.2. DETALHAMENTO DE CONTAS

a) Outras Créditos Diversas

	31/12/2021	31/12/2020
Carteira de Câmbio	89.624	97.627
Negocios de Intermediação de valores	7.665	28.356
Depósitos em Garantia - Contingências, Provisões e Obrigações Legais	2.254	12.693
Operações com Intermediação de Crédito - Liquidar e Provisão	4.710	3.559
Depósitos e Resgates	1.344	1.082
Diversos no País	2.873	2.843
Créditos em Operações de Seguro e Resseguros	1.555	1.322
Diversos no Exterior	721	777
Valores liquidados a receber de Resgatados de Provisões	880	899
Ativos de Planos de Benefícios Pós-Emprego	491	505
Outros	1.758	1.242
Total	133.841	152.423
Circulante	116.940	123.174
Não Circulante	18.901	29.249

b) Outras Obrigações Diversas

	31/12/2021	31/12/2020
Carteira de Câmbio	96.876	96.887
Negocios de Intermediação de valores	46.025	11.868
Negocios de Intermediação de valores	2.519	3.046
Colaboração e Antecipação de Tributos e Arrecadações	385	242
Sociedade de Participação	1.813	6.749
Operações vinculadas a avaliação de crédito	604	1.633
Provisões para Pagamentos Diversos	2.679	3.126
Diversos no País	4.682	4.054
Diversos no Exterior	4.196	4.056
Provisão de Pessoal	2.494	1.950
Resgates e outros	4.055	3.554
Obrigações por Contratos de Seguro e Prestação de Serviços de Pagamento	267	1.336
Passivos de Planos de Benefícios Pós-Emprego	209	2.063
Outros	255	1.564
Total	181.775	184.991
Circulante	136.450	164.616
Não Circulante	45.325	20.375

c) Receitas de Prestação de Serviços e Tarifas Bancárias

	31/12/2021	31/12/2020
Cartões de Crédito e Débito	6.059	5.712
Serviços de Conta Corrente	1.803	8.002
Administrativas de Recursos	7.754	7.694
Fundo	6.972	7.043
Operações de Crédito e Garantia - Financeiras, Prestações	65	72
Operações de crédito	2.859	2.566
Garantias - Operações Previdência	1.555	1.232
Serviços de Recebimento	1.364	204
Assessoria e Informação Financeira e Correlatas	3.584	2.880
Atividade de Intermediação	405	319
Outros	2.599	1.119
Total	43.273	39.374

10.3. TRIBUTOS

Itaú Unibanco Holding S.A. e cada uma de suas controladas apuram separadamente, em cada exercício, o imposto de renda e o Contribuição Social sobre o Lucro Líquido.

Os tributos são calculados pelas seguintes alíquotas demonstradas e consideram, para efeito das respectivas bases de cálculo, a legislação regulatória pertinente à cada exercício.

	31/12/2021	31/12/2020
Imposto de Renda	15,00%	15,00%
Adicional de Imposto de Renda	0,00%	0,00%
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSL)	25,00%	25,00%

(1) Para as controladas não financeiras que se enquadram no regime de apuração não cumulativa, o alíquotas do IPR e do CSLL são de 14,33% e 10,00%, respectivamente.

(2) Lei nº 14.131/2021 (conhecida como MP nº 1.042/21), publicada em 15 de julho de 2021, dispõe sobre a majoração da alíquota da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido das pessoas jurídicas que passou a ser 25% para as empresas de seguros, de capitalização e demais instituições financeiras, a partir de 1º de janeiro de 2021 e para as não financeiras, a partir de 1º de janeiro de 2022.

a) Despesas com Impostos e Contribuições

	31/12/2021	31/12/2020
Demonstração do cálculo com Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido	01/01 a 31/12/2021	01/01 a 31/12/2020
Despesas antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	19.923	6.983
Encargos (Imposto de Renda e Contribuição Social) (Alíquotas Vigentes: 1)	8.872	3.162
Despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social	11.051	3.821
Participações em Consórcios e Entidades Controladas em Consórcio	815	379
Variação Cambial de Investimentos no Exterior	837	720
Alíquotas sobre o Capital Próprio	2.889	2.765
Outras Despesas, Indefinidas, Ajustes de Benefícios e Tributos	1.186	1.276
Despesa com Imposto de Renda e Contribuição Social	(7.502)	(6.670)

Referências a Diferenças Temporárias

	31/12/2021	31/12/2020
Contribuições (Reversão), do Período	(3.892)	9.468
(Despesas) Receitas de Tributos Diferidos	(3.892)	9.468
Total do Imposto de Renda e Contribuição Social	(12.944)	(7.383)

(1) Considera-se que o 1º semestre de 2021 o alíquotas vigentes de IPR e CSLL é igual a 45% e no 2º semestre de 2021, é igual a 50%.

(2) Contribuição social e de lucros tributários.

■ A estimativa de realização e o valor presente dos Ativos Fiscais Diferidos, da Contribuição Social e Compensação Decorrente de Média Provisória nº 2.158-25 de 24/06/2001 e das Obrigações Fiscais Diferidas são:

	Contribuição Social e Compensação Decorrente de Média Provisória nº 2.158-25 de 24/06/2001		Obrigações Fiscais Diferidas		Tributos Diferidos	
	Diferenças Temporárias	%	Projeção Base Negativa	%	Reversão	%
2021	11.448	28,3%	6,1	6,9%	146	5,2%
2022	1.236	3,1%	6,6	6,4%	309	6,6%
2023	10.724	19,0%	5,8	5,4%	551	9,4%
2024	2.102	3,8%	2,6	4,2%	37	1,3%
2025	4.004	7,1%	1,4	8,0%	944	12,7%
2026 e após de 2026	2.027	12,9%	12,9%	12,9%	2.263	74,0%
Total	54.681	100,0%	3.626	100,0%	(2.944)	100,0%
Valor Presente (1)	48.773	89,0%	3.086	85,2%	89.665	100,0%

(1) Para o ajuste de valor presente foi utilizada a taxa média de captação, baseada em dados históricos.

As projeções de lucros tributários futuros incluem estimativas referentes a vários macroeventos: taxas de câmbio, taxas de juros, volume de operações financeiras e tarifas de serviços, entre outros, que podem apresentar variações em relação aos dados e valores reais.

O lucro líquido contábil não tem relação direta com o lucro tributável para o imposto de renda e contribuição social em função das diferenças existentes entre os critérios contábeis e a legislação fiscal pertinente, além de aspectos societários. Portanto, é recomendável que a avaliação da realização dos ativos fiscais diferidos apresentada acima não seja tomada como indicativo de lucros líquidos futuros.

■ Em 31/12/2021, os ativos fiscais diferidos não contabilizados correspondem a R\$ 1.908 e decorrem da avaliação da Administração sobre suas perspectivas de realização no longo prazo (R\$ 780 em 31/12/2020).

c) Obrigações Fiscais Correntes

	31/12/2021	31/12/2020
Impostos e Contribuições sobre Lucros a Pagar	8.401	8.455
Demais Impostos e Contribuições a Pagar	3.535	2.533
Obrigações Legais	3.252	2.565
Total	15.188	13.553
Circulante	6.652	5.274
Não Circulante	8.536	8.279

■ No Itaú Unibanco Holding S.A., o saldo das Obrigações Fiscais Correntes totaliza R\$ 124 (R\$ 92 em 31/12/2020) e está representado basicamente por Impostos e Contribuições sobre Lucros e Demais Impostos e Contribuições a Pagar de R\$ 108 (R\$ 76 em 31/12/2020).

Itaú

Itaú Unibanco Holding S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31/12/2021 E 31/12/2020 PARA CONTAS PATRIMONIAIS E DE 01/01 A 31/12 DE 2021 E 2020 PARA RESULTADO. Em Milhões de Reais.

EXCETO INFORMAÇÃO MOVIMENTAÇÃO DOS INVESTIMENTOS - ITAÚ UNIBANCO HOLDING (1)

Saldo em 31/12/2020										Movimentação de 01/01 a 31/12/2021									
Valor Patrimonial										Resultado da Participação em Controladas									
Variação										Variação									
Câmbio										Câmbio									
de Investimento										de Investimento									
Empresas	Moeda	Patrimônio	Moeda	Ajuste a	Resultado	Dividendos	Ajuste a	Resultado	Moeda	Ajuste a	Eventos	Resultado	Empresas	Moeda	Patrimônio	Moeda	Ajuste a	Resultado	Empresas
	Funcional	Líquido	Funcional	Critério de	Realizado	Pagos/	Critério de	Realizado	Funcional	Critério de	Sociedades	Saldo em		Funcional	Líquido	Funcional	Critério de	Realizado	
				Realização		Provisões						31/12/2021							31/12/2020
Itaú Unibanco S.A.	Real	135.351	1.356	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Banco Itaú S.A.	Real	103.651	688	786	(43)	1.404	1.597	20.861	0,2	0,2	20.114	3566	11.552	15.271					
Banco Itaú S.A. - Brasil	Real	97,8	1	60	(40)	5.685	3,9	2.180	0,7	20	2.207	301	6.798	478					
Banco Itaú S.A. - Exterior	Real	1.589	1	60	(40)	1.446	3,9	960	7	937	937	128	2.554	92					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	1.862	0	0	0	873	144	548	2	1	545	2	271	479					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Brasil	Real	2,96	1.530	882	(63)	127.497	(7.480)	23.008	(11,3)	(8.131)	24.237	19.744	132.747	17.588					
Itaú Unibanco S.A. - Exterior	Real	2,96	1.530	882	(63														

Rede D'Or anuncia acordo para incorporar seguradora SulAmérica

DOI SCHILLER E MATHEUS FIDELISANA

Estado de São Paulo, torna pública a aplicação da penalidade de **Censura Pública** em **Publicação Oficial**, prevista no alínea "c" do Art. 22 da mencionada Lei, por infração aos artigos 8º e 87 do Código de Ética Médica da Resolução CFM nº 1.931/09, cujas leis também estão previstas nos artigos 8º e 87 do Código de Ética Médica da Resolução CFM nº 2.217/18 ao **Dr. Diego Luiz de Oliveira Sousa**, inscrito neste Conselho sob nº **132.318**.

CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO

AVISO DE PENALIDADE

O Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo, em conformidade com o disposto na Lei nº 3.288 de 30 de setembro de 1957, tendo em vista a decisão prolatada nos autos do Processo Administrativo nº 12.923-480/2015, julgada na Câmara de Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo, formaliza a aplicação da penalidade de **Censura Pública em Publicação Oficial**, prevista na alínea "b" do Art. 22 da mencionada Lei, por infração ao artigo 6º do Código de Ética Médica da Resolução CQM nº 1.939/08, cujo texto também está previsto nos artigos 11º e 67 do Código de Ética Médica da Resolução CQM nº 2.217/18, do **Dr. Carlos Walfrado Rasse Junior**, inscrito neste Conselho sob nº 152.362.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2022

Dr. Rodrigo Lancosate Albarino
Conselheiro Corregedor

Dra. Inene Abramczyk
Presidente do CRM/SP

CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO

AVISO DE PENALIDADE

O Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo, em conformidade com o disposto na Lei nº 3.288 de 30 de setembro de 1957, tendo em vista a decisão prolatada nos autos do Processo Administrativo nº 12.923-480/2015, julgada na Câmara de Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo, formaliza a aplicação da penalidade de **Censura Pública em Publicação Oficial**, prevista na alínea "b" do Art. 22 da mencionada Lei, por infração ao artigo 6º do Código de Ética Médica da Resolução CQM nº 1.939/08, cujo texto também está previsto nos artigos 11º e 67 do Código de Ética Médica da Resolução CQM nº 2.217/18, do **Dr. Diego Lúcio de Oliveira Souza**, inscrito neste Conselho sob nº 152.376.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2022

Dr. Rodrigo Lancosate Albarino
Conselheiro Corregedor

Dra. Inene Abramczyk
Presidente do CRM/SP

CYNTHIA BECKERT, JULIANA ESTANHARINA E ALTAMIRO SILVA JUNIOR

TWITTER: @CDJUNADODRAG
COLUNA@BROADCAST@ESTADAO.COMColuna do
BroadcastBNDES deve entrar na
fila das ofertas em Bolsa
com Petrobras e JBS

Com as ações da Petrobras e da JBS nas máximas dos últimos cinco anos e os estrangeiros marcando presença na Bolsa brasileira, o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) deve entrar na fila de *follow on* (ofertas de ações de empresas já abertas na Bolsa) para acelerar a venda de sua carteira bilionária. Essa é uma conversa recorrente em bancos de investimento, que acompanharam de perto os movimentos do BNDES nos últimos meses. O presidente do banco de fomento, Gustavo Montezano, deixou claro várias vezes o desejo de zerar essa carteira, que tem cerca de R\$ 75 bilhões em papéis de empresas, sendo as duas maiores posições em Petrobras e JBS. Nos últimos três anos, o BNDES vendeu R\$ 80 bilhões em ações.

Fatias do banco são bilionárias

O BNDES tinha R\$ 29 bilhões em papéis da Petrobras, que respondem por 35% de sua carteira de ações e uma fatia de 8% na petroleira, conforme balanço do terceiro trimestre. De JBS, tinha R\$ 21 bilhões na mesma data, ou 26% de sua carteira. A posição atual deve ser conhecida na sexta-feira, junto ao balanço de 2021.

Bancos de investimento são consultados

As consultas do BNDES a bancos de investimento, para sentir o apetite dos investidores, têm sido frequentes. Desde dezembro, o banco fez duas vendas de ações da JBS em Bolsa, numa operação de *blocktrade* (em bloco). A mais recente, semana passada, girou R\$ 2 bilhões. Com isso, sua fatia na JBS caiu para 19,45%.

● **MOMENTO.** Os comentários agora são de que o BNDES pode partir para vendas maiores, por meio de *follow on*. O objetivo é aproveitar o apetite dos estrangeiros pela Bolsa brasileira. São investidores que normalmente entram em ofertas maiores, de preferência em setores não relacionados a economia local, como commodities e proteínas. Procurado, o BNDES não comentou.

● **OLHO DO DOMO.** Aliás, os R\$ 9 bilhões em ofertas subseq-

tes deste início de 2022 só aconteceram graças ao interesse de estrangeiros e daqueles que compõem a base de acionistas das próprias empresas. No geral, as ofertas prioritárias para os atuais acionistas das companhias responderam por ao menos 60% do total das operações e a participação dos sócios tem sido importante.

● **OLHO DE GRINGO.** Os estrangeiros, de modo geral, têm ficado com pelo menos metade das ofertas, considerando os papéis que vão efetivamente ao

ESVAZIANDO A CARTEIRA



BNDES tem feito consultas a bancos de investimentos visando avaliar o apetite dos investidores pelas ações em sua carteira

mercado. O nível é superior aos dos últimos anos, que girava na casa dos 20% a 30%. Na transação da BRF, eles responderam por 80%, e, na Equatorial Energia, a fatia foi de 60%.

● **SURPRISE.** A expectativa era que a indicação de alta do juro nos EUA provocasse saída de recursos estrangeiros. "Aconteceu exatamente o contrário, com os estrangeiros vendendo tecnologia lá fora e comprando papéis com potencial de valorização na Bolsa brasileira, que estava barata", diz o responsável pelo banco de investimento do Bradesco BBI, Felipe Thuit.

● **FAZ AS CONTAS.** Segundo o presidente do Morgan Stanley no Brasil, Alessandro Zema, as operações também têm sido influenciadas pelo recuo do dólar e pela volta das operações de arbitragem, favorecidas pelo diferencial de juro, que já está subindo, com a taxa brasileira em ritmo de alta mas forte que seus pares emergentes.

● **GEOPOLÍTICA.** Alguns estrangeiros não estão necessariamente interessados no País. O fluxo de recursos que se deslo-

ca para a Bolsa brasileira é passivo, acompanha a alocação de fundos que investem em mercados emergentes. A perspectiva de um conflito na Ucrânia, encabeçado pela Rússia, atrai investidores que saem dos papéis russos para o Brasil.

● **AS COMPRAS.** Com previsão de receita de R\$ 1,1 bilhão em 2022, a brasileira MOVE3 separou R\$ 50 milhões para comprar empresas da área de logística, inclusive no chamado *last mile*, em que atua. Também destinou R\$ 70 milhões para a automação de seu novo centro de distribuição em São Bernardo do Campo (SP).

● **XADREZ.** A companhia – que tem clientes como Itau, Nubank, Arcezo e Havaianas – quer disputar uma posição de consolidadora de um mercado concorrido. Em 2021, fez 100 milhões de postagens por meio de um modelo de franquia: são 394 espalhadas pelo País, além de 8 centros de distribuição. Segundo o CEO Guilherme Juliani, a MOVE3 criou há um ano a área para avaliar fusões e aquisições e já tem um memorando de entendimento assinado, bem como uma “fila” para avaliação.

SOBE

Eletrobras tem alta com privatização no radar



As ações da Eletrobras fecharam a quarta-feira em alta na B3, impulsionadas pelo cenário mais favorável à privatização, após aval da Assembleia Geral Extraordinária, na terça-feira. Os papéis ON da empresa subiram 2,14% e as ações PN, 3,27%. Outras companhias do setor acompanharam e também fecharam com ganhos: Cemig (+2,28%), CPFL ON (+1,82%) e Taesa (+2,11%).

Papéis da Localiza caem após balanço



Os papéis da Localiza caíram 5,23%, entre as maiores baixas do Ibovespa ontem, após a empresa divulgar números do quarto trimestre, que ficaram aquém do esperado, segundo o BTG Pactual. A companhia teve lucro líquido de R\$ 442,1 milhões no período, alta de 10%, e um aumento de 14,7% na dívida líquida, para R\$ 7 bilhões. As ações da Unidas, com a qual a Localiza está em processo de fusão, caíram 5,28%.

BROADCAST MERCADOS

MAIORES ALTAS DO IBOVESPA

	R\$	Var. %	Órgão
AL. ENERGIA (ENR)	808	5,83	0,00%
ALCOA (ALCO)	36,50	0,82	0,20%
ELIUM (ELIUM)	30,75	3,37	0,10%

MAIORES BAIXAS DO IBOVESPA

	R\$	Var. %	Órgão
PR. S. S. (PRSS)	2,12	-2,40	0,00%
ALCOA (ALCO)	36,50	-0,22	0,00%
PR. S. S. (PRSS)	2,12	-0,42	0,00%

TÍTULOS GOVERNAMENTAIS

	R\$	Var. %	Órgão
PR. S. S. (PRSS)	2,12	-0,42	0,00%
ALCOA (ALCO)	36,50	-0,22	0,00%
PR. S. S. (PRSS)	2,12	-0,42	0,00%

Pontos

	Pontos	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Índice

	Índice	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Taxa

	Taxa	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Volatilidade

	Volatilidade	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Bolsa

	Bolsa	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Commodities

	Commodities	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Moedas

	Moedas	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

	Setor	Var. %	Órgão
NOVA YORK (DJIA)	33.701,11	-0,38	0,00%
PARIS (CAC 40)	6.000,00	-0,25	0,00%
LONDRES (FTSE 100)	4.700,00	-0,10	0,00%
TOQUIO (Nikkei)	25.400,00	-0,10	0,00%

Setor

LEILÕES



SODRÉ SANTORO
LEILÕES, OPORTUNIDADES E MAIS

ATENÇÃO: PARA A COMPRA EM LEILÕES OS INTERESSADOS DEVERÃO, OBRIGATORIAMENTE, ESTAR EM POSSESSÃO DE MEIO DE PAGAMENTO, COMO: PIX, DÉBITO EM CARTÃO DE CRÉDITO, DEPÓSITO EM CONTA CORRENTE, ETC.

SOMENTE ONLINE

**DE 02 À 05/03/22,
ÀS 09h30**

**VEÍCULOS DE PASSEIO,
MOTOS E UTILITÁRIOS,
INTEIROS E SINISTRADOS.**

Consulte edital completo no site www.sodresantoro.com.br - informações: 11 2464-6464

Luiz Fernando de Abreu Sodré Santoro - Leiloeiro Oficial JUCESP nº 192 - Luiz Alexandre Masetan - preposto em exercício



SOMENTE ONLINE

02/03/22, ÀS 14h

**LEILÃO EXCLUSIVO
DE VEÍCULOS**

Consulte edital completo no site www.sodresantoro.com.br - informações: 11 2464-6464

Luiz Fernando de Abreu Sodré Santoro - Leiloeiro Oficial JUCESP nº 192 - Luiz Alexandre Masetan - preposto em exercício

É HOJE! SOMENTE ONLINE - 24/02/22, ÀS 13h30

JAGUAR IPACE E400 SE 19/20

Consulte edital completo no site www.sodresantoro.com.br - informações: 11 2464-6464

Cláudio Lauro Sodré Santoro - Leiloeiro Oficial JUCESP nº 607

SOMENTE ONLINE - 02/03/22, ÀS 13h

JAGUAR XF 2.0 PLUXURY 14/14

Consulte edital completo no site www.sodresantoro.com.br - informações: 11 2464-6464

Cláudio Lauro Sodré Santoro - Leiloeiro Oficial JUCESP nº 607

LEILÃO DE SUCATAS DE VEÍCULOS

SOMENTE ONLINE

02/03/22, ÀS 13h30

**CARROS, MOTOS, PERUAS,
UTILITÁRIOS LEVES E OUTROS.**

Consulte edital completo no site www.sodresantoro.com.br - informações: 11 2464-6464

Luiz Fernando de Abreu Sodré Santoro - Leiloeiro Oficial JUCESP nº 192 - Luiz Alexandre Masetan - preposto em exercício

LEILÕES DE MATERIAIS E EQUIPAMENTOS

SOMENTE ONLINE

02 À 04/03/22, ÀS 15h

**MATERIAIS E EQUIPAMENTOS
INDUSTRIAIS, MÁQUINAS
AGRÍCOLAS E DE TERRAPLANAGEM,
INFORMÁTICA, ELETROELETRÔNICOS,
ELETRODOMÉSTICOS, TELEFONIA,
SUCATAS DIVERSAS E OUTROS.**

Consulte edital completo no site www.sodresantoro.com.br - informações: 11 2464-6464

Cláudio Lauro Sodré Santoro - Leiloeiro Oficial JUCESP nº 607

LEILÃO DE IMÓVEL INDUSTRIAL

VILA DO RAMAL - IPERÓ/SP

ÁREA TOTAL DO TERRENO DE APROX. 386.529,15 m²

ÁREA TOTAL CONSTRUÍDA DE APROX. 16.000 m²

INCLUINDO 12 GALPÕES



LEILÃO SOMENTE ONLINE - 15/03/2022, ÀS 14h

LANCE INICIAL: R\$ 20.000.000,00.

Para mais detalhes sobre este leilão, consulte o edital no site www.sodresantoro.com.br ou entre em contato com o suporte ao cliente.



SOMENTE ONLINE

É HOJE!

24/02/22, ÀS 15h

**ARQUIVOS, BEBEDOUROS, BUFFETS,
CADEIRAS, CAMAS, CÔMODAS, CPUS,
DESUMIDIFICADORES, ESTANTES,
LAVADORAS DE ROUPAS, MESAS,
MICRO-ONDAS, POLTRONAS,
REFRIGERADORES, SECADORAS DE
ROUPAS, TVS E MUITO MAIS.**

Consulte edital completo no site www.sodresantoro.com.br - informações: 11 2464-6464

Cláudio Lauro Sodré Santoro - Leiloeiro Oficial JUCESP nº 607

As informações aqui contidas são de caráter informativo e não constituem oferta de venda. A venda é realizada por meio de leilão eletrônico, no site www.sodresantoro.com.br, sob a supervisão do Juízo de Execução de Sentenças e Acórdãos do Poder Judiciário do Estado de São Paulo.



www.sodresantoro.com.br

OPORTUNIDADES

GAÚPÃO C. ESCRITORIO
2.397m², PÓDIO DE CALDAS
130 Salas, 2.397m², 40 Ban-
heiros, 1.922.782,00
R\$ - 1.922.782,00
- 1.922.782,00
- 1.922.782,00

LEILÕES

ARREMATACÃO 490m², SÃO PAULO/SP
Av. Paulista, 3422, Santana
Local 151/152/153/154/155/156/157/158/159/160/161/162/163/164/165/166/167/168/169/170/171/172/173/174/175/176/177/178/179/180/181/182/183/184/185/186/187/188/189/190/191/192/193/194/195/196/197/198/199/200/201/202/203/204/205/206/207/208/209/210/211/212/213/214/215/216/217/218/219/220/221/222/223/224/225/226/227/228/229/230/231/232/233/234/235/236/237/238/239/240/241/242/243/244/245/246/247/248/249/250/251/252/253/254/255/256/257/258/259/260/261/262/263/264/265/266/267/268/269/270/271/272/273/274/275/276/277/278/279/280/281/282/283/284/285/286/287/288/289/290/291/292/293/294/295/296/297/298/299/300/301/302/303/304/305/306/307/308/309/310/311/312/313/314/315/316/317/318/319/320/321/322/323/324/325/326/327/328/329/330/331/332/333/334/335/336/337/338/339/340/341/342/343/344/345/346/347/348/349/350/351/352/353/354/355/356/357/358/359/360/361/362/363/364/365/366/367/368/369/370/371/372/373/374/375/376/377/378/379/380/381/382/383/384/385/386/387/388/389/390/391/392/393/394/395/396/397/398/399/400/401/402/403/404/405/406/407/408/409/410/411/412/413/414/415/416/417/418/419/420/421/422/423/424/425/426/427/428/429/430/431/432/433/434/435/436/437/438/439/440/441/442/443/444/445/446/447/448/449/450/451/452/453/454/455/456/457/458/459/460/461/462/463/464/465/466/467/468/469/470/471/472/473/474/475/476/477/478/479/480/481/482/483/484/485/486/487/488/489/490/491/492/493/494/495/496/497/498/499/500/501/502/503/504/505/506/507/508/509/510/511/512/513/514/515/516/517/518/519/520/521/522/523/524/525/526/527/528/529/530/531/532/533/534/535/536/537/538/539/540/541/542/543/544/545/546/547/548/549/550/551/552/553/554/555/556/557/558/559/560/561/562/563/564/565/566/567/568/569/570/571/572/573/574/575/576/577/578/579/580/581/582/583/584/585/586/587/588/589/590/591/592/593/594/595/596/597/598/599/600/601/602/603/604/605/606/607/608/609/610/611/612/613/614/615/616/617/618/619/620/621/622/623/624/625/626/627/628/629/630/631/632/633/634/635/636/637/638/639/640/641/642/643/644/645/646/647/648/649/650/651/652/653/654/655/656/657/658/659/660/661/662/663/664/665/666/667/668/669/670/671/672/673/674/675/676/677/678/679/680/681/682/683/684/685/686/687/688/689/690/691/692/693/694/695/696/697/698/699/700/701/702/703/704/705/706/707/708/709/710/711/712/713/714/715/716/717/718/719/720/721/722/723/724/725/726/727/728/729/730/731/732/733/734/735/736/737/738/739/740/741/742/743/744/745/746/747/748/749/750/751/752/753/754/755/756/757/758/759/760/761/762/763/764/765/766/767/768/769/770/771/772/773/774/775/776/777/778/779/780/781/782/783/784/785/786/787/788/789/790/791/792/793/794/795/796/797/798/799/800/801/802/803/804/805/806/807/808/809/810/811/812/813/814/815/816/817/818/819/820/821/822/823/824/825/826/827/828/829/830/831/832/833/834/835/836/837/838/839/840/841/842/843/844/845/846/847/848/849/850/851/852/853/854/855/856/857/858/859/860/861/862/863/864/865/866/867/868/869/870/871/872/873/874/875/876/877/878/879/880/881/882/883/884/885/886/887/888/889/890/891/892/893/894/895/896/897/898/899/900/901/902/903/904/905/906/907/908/909/910/911/912/913/914/915/916/917/918/919/920/921/922/923/924/925/926/927/928/929/930/931/932/933/934/935/936/937/938/939/940/941/942/943/944/945/946/947/948/949/950/951/952/953/954/955/956/957/958/959/960/961/962/963/964/965/966/967/968/969/970/971/972/973/974/975/976/977/978/979/980/981/982/983/984/985/986/987/988/989/990/991/992/993/994/995/996/997/998/999/1000/1001/1002/1003/1004/1005/1006/1007/1008/1009/1010/1011/1012/1013/1014/1015/1016/1017/1018/1019/1020/1021/1022/1023/1024/1025/1026/1027/1028/1029/1030/1031/1032/1033/1034/1035/1036/1037/1038/1039/1040/1041/1042/1043/1044/1045/1046/1047/1048/1049/1050/1051/1052/1053/1054/1055/1056/1057/1058/1059/1060/1061/1062/1063/1064/1065/1066/1067/1068/1069/1070/1071/1072/1073/1074/1075/1076/1077/1078/1079/1080/1081/1082/1083/1084/1085/1086/1087/1088/1089/1090/1091/1092/1093/1094/1095/1096/1097/1098/1099/1100/1101/1102/1103/1104/1105/1106/1107/1108/1109/1110/1111/1112/1113/1114/1115/1116/1117/1118/1119/1120/1121/1122/1123/1124/1125/1126/1127/1128/1129/1130/1131/1132/1133/1134/1135/1136/1137/1138/1139/1140/1141/1142/1143/1144/1145/1146/1147/1148/1149/1150/1151/1152/1153/1154/1155/1156/1157/1158/1159/1160/1161/1162/1163/1164/1165/1166/1167/1168/1169/1170/1171/1172/1173/1174/1175/1176/1177/1178/1179/1180/1181/1182/1183/1184/1185/1186/1187/1188/1189/1190/1191/1192/1193/1194/1195/1196/1197/1198/1199/1200/1201/1202/1203/1204/1205/1206/1207/1208/1209/1210/1211/1212/1213/1214/1215/1216/1217/1218/1219/1220/1221/1222/1223/1224/1225/1226/1227/1228/1229/1230/1231/1232/1233/1234/1235/1236/1237/1238/1239/1240/1241/1242/1243/1244/1245/1246/1247/1248/1249/1250/1251/1252/1253/1254/1255/1256/1257/1258/1259/1260/1261/1262/1263/1264/1265/1266/1267/1268/1269/1270/1271/1272/1273/1274/1275/1276/1277/1278/1279/1280/1281/1282/1283/1284/1285/1286/1287/1288/1289/1290/1291/1292/1293/1294/1295/1296/1297/1298/1299/1300/1301/1302/1303/1304/1305/1306/1307/1308/1309/1310/1311/1312/1313/1314/1315/1316/1317/1318/1319/1320/1321/1322/1323/1324/1325/1326/1327/1328/1329/1330/1331/1332/1333/1334/1335/1336/1337/1338/1339/1340/1341/1342/1343/1344/1345/1346/1347/1348/1349/1350/1351/1352/1353/1354/1355/1356/1357/1358/1359/1360/1361/1362/1363/1364/1365/1366/1367/1368/1369/1370/1371/1372/1373/1374/1375/1376/1377/1378/1379/1380/1381/1382/1383/1384/1385/1386/1387/1388/1389/1390/1391/1392/1393/1394/1395/1396/1397/1398/1399/1400/1401/1402/1403/1404/1405/1406/1407/1408/1409/1410/1411/1412/1413/1414/1415/1416/1417/1418/1419/1420/1421/1422/1423/1424/1425/1426/1427/1428/1429/1430/1431/1432/1433/1434/1435/1436/1437/1438/1439/1440/1441/1442/1443/1444/1445/1446/1447/1448/1449/1450/1451/1452/1453/1454/1455/1456/1457/1458/1459/1460/1461/1462/1463/1464/1465/1466/1467/1468/1469/1470/1471/1472/1473/1474/1475/1476/1477/1478/1479/1480/1481/1482/1483/1484/1485/1486/1487/1488/1489/1490/1491/1492/1493/1494/1495/1496/1497/1498/1499/1500/1501/1502/1503/1504/1505/1506/1507/1508/1509/1510/1511/1512/1513/1514/1515/1516/1517/1518/1519/1520/1521/1522/1523/1524/1525/1526/1527/1528/1529/1530/1531/1532/1533/1534/1535/1536/1537/1538/1539/1540/1541/1542/1543/1544/1545/1546/1547/1548/1549/1550/1551/1552/1553/1554/1555/1556/1557/1558/1559/1560/1561/1562/1563/1564/1565/1566/1567/1568/1569/1570/1571/1572/1573/1574/1575/1576/1577/1578/1579/1580/1581/1582/1583/1584/1585/1586/1587/1588/1589/1590/1591/1592/1593/1594/1595/1596/1597/1598/1599/1600/1601/1602/1603/1604/1605/1606/1607/1608/1609/1610/1611/1612/1613/1614/1615/1616/1617/1618/1619/1620/1621/1622/1623/1624/1625/1626/1627/1628/1629/1630/1631/1632/1633/1634/1635/1636/1637/1638/1639/1640/1641/1642/1643/1644/1645/1646/1647/1648/1649/1650/1651/1652/1653/1654/1655/1656/1657/1658/1659/1660/1661/1662/1663/1664/1665/1666/1667/1668/1669/1670/1671/1672/1673/1674/1675/1676/1677/1678/1679/1680/1681/1682/1683/1684/1685/1686/1687/1688/1689/1690/1691/1692/1693/1694/1695/1696/1697/1698/1699/1700/1701/1702/1703/1704/1705/1706/1707/1708/1709/1710/1711/1712/1713/1714/1715/1716/1717/1718/1719/1720/1721/1722/1723/1724/1725/1726/1727/1728/1729/1730/1731/1732/1733/1734/1735/1736/1737/1738/1739/1740/1741/1742/1743/1744/1745/1746/1747/1748/1749/1750/1751/1752/1753/1754/1755/1756/1757/1758/1759/1760/1761/1762/1763/1764/1765/1766/1767/1768/1769/1770/1771/1772/1773/1774/1775/1776/1777/1778/1779/1780/1781/1782/1783/1784/1785/1786/1787/1788/1789/1790/1791/1792/1793/1794/1795/1796/1797/1798/1799/1800/1801/1802/1803/1804/1805/1806/1807/1808/1809/1810/1811/1812/1813/1814/1815/1816/1817/1818/1819/1820/1821/1822/1823/1824/1825/1826/1827/1828/1829/1830/1831/1832/1833/1834/1835/1836/1837/1838/1839/1840/1841/1842/1843/1844/1845/1846/1847/1848/1849/1850/1851/1852/1853/1854/1855/1856/1857/1858/1859/1860/1861/1862/1863/1864/1865/1866/1867/1868/1869/1870/1871/1872/1873/1874/1875/1876/1877/1878/1879/1880/1881/1882/1883/1884/1885/1886/1887/1888/1889/1890/1891/1892/1893/1894/1895/1896/1897/1898/1899/1900/1901/1902/1903/1904/1905/1906/1907/1908/1909/1910/1911/1912/1913/1914/1915/1916/1917/1918/1919/1920/1921/1922/1923/1924/1925/1926/1927/1928/1929/1930/1931/1932/1933/1934/1935/1936/1937/1938/1939/1940/1941/1942/1943/1944/1945/1946/1947/1948/1949/1950/1951/1952/1953/1954/1955/1956/1957/1958/1959/1960/1961/1962/1963/1964/1965/1966/1967/1968/1969/1970/1971/1972/1973/1974/1975/1976/1977/1978/1979/1980/1981/1982/1983/1984/1985/1986/1987/1988/1989/1990/1991/1992/1993/1994/1995/1996/1997/1998/1999/2000/2001/2002/2003/2004/2005/2006/2007/2008/2009/2010/2011/2012/2013/2014/2015/2016/2017/2018/2019/2020/2021/2022/2023/2024/2025/2026/2027/2028/2029/2030/2031/2032/2033/2034/2035/2036/2037/2038/2039/2040/2041/2042/2043/2044/2045/2046/2047/2048/2049/2050/2051/2052/2053/2054/2055/2056/2057/2058/2059/2060/2061/2062/2063/2064/2065/2066/2067/2068/2069/2070/2071/2072/2073/2074/2075/2076/2077/2078/2079/2080/2081/2082/2083/2084/2085/2086/2087/2088/2089/2090/2091/2092/2093/2094/2095/2096/2097/2098/2099/2100/2101/2102/2103/2104/2105/2106/2107/2108/2109/2110/2111/2112/2113/2114/2115/2116/2117/2118/2119/2120/2121/2122/2123/2124/2125/2126/2127/2128/2129/2130/2131/2132/2133/2134/2135/2136/2137/2138/2139/2140/2141/2142/2143/2144/2145/2146/2147/2148/2149/2150/2151/2152/2153/2154/2155/2156/2157/2158/2159/2160/2161/2162/2163/2164/2165/2166/2167/2168/2169/2170/2171/2172/2173/2174/2175/2176/2177/2178/2179/2180/2181/2182/2183/2184/2185/2186/2187/2188/2189/2190/2191/2192/2193/2194/2195/2196/2197/2198/2199/2200/2201/2202/2203/2204/2205/2206/2207/2208/2209/2210/2211/2212/2213/2214/2215/2216/2217/2218/2219/2220/2221/2222/2223/2224/2225/2226/2227/2228/2229/2230/2231/2232/2233/2234/2235/2236/2237/2238/2239/2240/2241/2242/2243/2244/2245/2246/2247/2248/2249/2250/2251/2252/2253/2254/2255/2256/2257/2258/2259/2260/2261/2262/2263/2264/2265/2266/2267/2268/2269/2270/2271/2272/2273/2274/2275/2276/2277/2278/2279/2280/2281/2282/2283/2284/2285/2286/2287/2288/2289/2290/2291/2292/2293/2294/2295/2296/2297/2298/2299/2300/2301/2302/2303/2304/2305/2306/2307/2308/2309/2310/2311/2312/2313/2314/2315/2316/2317/2318/2319/2320/2321/2322/2323/2324/2325/2326/2327/2328/2329/2330/2331/2332/2333/2334/2335/2336/2337/2338/2339/2340/2341/2342/2343/2344/2345/2346/2347/2348/2349/2350/2351/2352/2353/2354/2355/2356/2357/2358/2359/2360/2361/2362/2363/2364/2365/2366/2367/2368/2369/2370/2371/2372/2373/2374/2375/2376/2377/2378/2379/2380/2381/2382/2383/2384/2385/2386/2387/2388/2389/2390/2391/2392/2393/2394/2395/2396/2397/2398/2399/2400/2401/2402/2403/2404/2405/2406/2407/2408/2409/2410/2411/2412/2413/2414/2415/2416/2417/2418/2419/2420/2421/2422/2423/2424/2425/2426/2427/2428/2429/2430/2431/2432/2433/2434/2435/2436/2437/2438/2439/2440/2441/2442/2443/2444/2445/2446/2447/2448/2449/2450/2451/2452/2453/2454/2455/2456/2457/2458/2459/2460/2461/2462/2463/2464/2465/2466/2467/2468/2469/2470/2471/2472/2473/2474/2475/2476/2477/2478/2479/2480/2481/2482/2483/2484/2485/2486/2487/2488/2489/2490/2491/2492/2493/2494/2495/2496/2497/2498/2499/2500/2501/2502/2503/2504/2505/2506/2507/2508/2509/2510/2511/2512/2513/2514/2515/2516/2517/2518/2519/2520/2521/2522/2523/2524/2525/2526/2527/2528/2529/2530/2531/2532/2533/2534/2535/2536/2537/2538/2539/2540/2541/2542/2543/2544/2545/2546/2547/2548/2549/2550/2551/2552/2553/2554/2555/2556/2557/2558/2559/2560/2561/2562/2563/2564/2565/2566/2567/2568/2569/2570/2571/2572/2573/2574/2575/2576/2577/2578/2579/2580/2581/2582/2583/2584/2585/2586/2587/2588/2589/2590/2591/2592/2593/2594/2595/2596/2597/2598/2599/2600/2601/2602/2603/2604/2605/2606/2607/2608/2609/2610/2611/2612/2613/2614/2615/2616/2617/2618/2619/2620/2621/2622/2623/2624/2625/2626/2627/2628/2629/2630/2631/2632/2633/2634/2635/2636/2637/2638/2639/2640/2641/2642/2643/2644/2645/2646/2647/2648/2649/2650/2651/2652/2653/2654/2655/2656/2657/2658/2659/2660/2661/2662/2663/2664/2665/2666/2667/2668/2669/2670/2671/2672/2673/2674/2675/2676/2677/2678/2679/2680/2681/2682/2683/2684/2685/2686/2687/2688/2689/2690/2691/2692/2693/2694/2695/2696/2697/2698/2699/2700/2701/2702/2703/2704/2705/2706/2707/2708/2709/2710/2711/2712/2713/2714/2715/2716/2717/2718/2719/2720/2721/2722/2

Empreendedorismo Produtores rurais

Queijarias artesanais paulistas ganham impulso para crescer com nova lei

Selo SISP Artesanal passa a permitir uso de leite cru, eleva limite de produção e reduz burocracia para marcas de pequenos fabricantes

ANA PAULA BONI

Os produtores artesanais de alimentos de origem animal (como queijos e embutidos) do Estado de São Paulo ganharam um impulso para seus negócios. Reivindicações antigas, como o uso de leite cru na fabricação de queijos, foram atendidas com a regulamentação da Lei dos Produtos Artesanais de Origem Animal do Estado de São Paulo. A lei foi sancionada em novembro e aguardava a definição de normas e outras questões técnicas.

Uma das vitórias comemora das pelos queijeiros do Estado é o aumento do limite de produção diária de 300 litros de leite para 1.500 litros, fazendo com que negócios possam crescer ainda se mantendo artesanais, mas sem estrangular as finanças do empreendimento.

E o caso da queijaria Rima, que fica em Porto Feliz e acaba de inaugurar uma fábrica nova, na qual foram investidos quase R\$ 2 milhões, para um retorno nos próximos cinco anos. Até o momento, sua produção diária estava em torno de 220 litros de leite de ovelha, mas a fábrica nova já foi pensada para a marca crescer e tem capacidade para processar 1.500 litros por dia.

"A lei permite a gente continuar artesanal, mas ter mar-



Maria Clara Serra e Ricardo Rettmann, da queijaria Rima

gem financeira, poder expandir. Só com 300 litros por dia, a vida do negócio fica limitada", conta Ricardo Rettmann, que fundou a Rima ao lado de sua mulher, Maria Clara Serra, quando eles decidiram viver no campo, em 2017.

O casal cuida de cerca de 900 ovelhas para a produção de mais de 10 receitas (entre queijos, iogurtes e doce de leite), vendidas em empórios de São Paulo como Quitanda e Instituto Chão. Com a permissão para expandir a produção, o plano é estimular por meio de terceiros a cadeia de ovelhas no interior de São Paulo.

SEGURANÇA. A Rima, que funcionava até então com licença municipal, acaba de obter o selo de inspeção estadual SISP Artesanal. No Estado, o selo era regido por outra lei, agora substituída. A nova legislação

é fruto da pressão dos produtores. Segundo o secretário de Agricultura e Abastecimento do Estado de São Paulo, Itamar Borges, a regulamentação "contempla a parte de fiscalização, garantindo a segurança da produção, e permite a ampliação da capacidade produtiva".

Outra novidade que a regulamentação traz é a categorização de faixas de produtor artesanal. A lei criou as figuras do microprodutor, do miniprodutor e do pequeno produtor, de acordo com o total fabricado.

Hoje, no Estado, há 35 estabelecimentos com registro ativo de SISP Artesanal. Entre eles, 29 são queijarias, segundo informou a secretaria. O número está abaixo de estimativas de profissionais do setor, que citam milhares de queijarias existentes no Estado.

Outro empreendimento que possui o SISP Artesanal e poderá expandir sua produção é a BelaFazenda, de Carolina Vilhena, que faz queijos com leite de vaca desde 2017, em Bofete (SP). "Hoje, eu produzo de 280 a 300 litros de leite por dia. Eu estou bem no limite. Para mim, a mudança da lei é superboa", conta ela, que tem 10 produtos no portfólio.

Para Christophe Paraud, presidente da Associação dos Produtores de Queijo Artesanal Paulista (APQA), até a nova lei ter sido sancionada, a burocracia era enorme para pedir o SISP, só liberado após a comprovação de uma série de requisitos. Agora, o registro vai ser mediante depósito de documentos, para posterior fiscalização, com foco em orientação, e não em punição. ●

Mudança de guarda

Com reforço de Sergio Rial, dono da Marfrig monta conselho para dar as cartas na BRF

O fundador da Marfrig, Marcos Molina, se uniu a Sergio Rial, que acabou de deixar a presidência do Santander Brasil e hoje é presidente do conselho do banco espanhol no País, para disputar o conselho da BRF. Se eleito, a chapa, que tem Molina como presidente e Rial como vice, vai tirar do colegiado da gigante dos alimentos dois importantes grupos: os fundos de pensão (as caixas de previdência de Petrobras e do BB são sócias do negócio) e a família de Atílio Fontana, que fundou a Sadia. O aval dos acionistas da BRF, que vem passando por dificuldades nos últimos anos, está marcado para a assembleia-geral de 28 de março. ●

Ataque hacker

Americanas fala em retorno 'gradual' de site; ações voltam a fechar com queda



Operação física de Americanas não foi atingida pela invasão

Após quase quatro dias fora do ar, o site da Lojas Americanas começou a retornar lentamente à normalidade. Quem acessava ontem a plataforma, encontrou aviso de retorno "gradual" das operações. Desde sábado, quando a empresa detectou um acesso não autorizado aos sistemas, foram retiradas do ar as plataformas de Americanas, Submarino e Shoptime. Desde então, não foi possível, por exemplo, ter acesso a pedidos ou rastrear compras. As ações da companhia, que já haviam perdido R\$ 3,5 bilhões em valor de mercado até terça-feira, fecharam ontem em queda de 0,32%. ●

Autopeças

Fortbras, do fundo Advent, faz aquisição de rival e entra em Goiás e Tocantins

A fabricante de autopeças Fortbras anunciou sua 5.ª aquisição desde a chegada em 2016 do Advent, fundo de private equity (que compra participação em empresas). Dessa vez, comprou a goiana Jaicar Autopeças. O negócio garante à empresa a entrada em dois novos Estados, Goiás e Tocantins, e uma rede nacional com 180 lojas. A Fortbras já desembolsou R\$ 1,3 bilhão em aquisições desde o investimento do fundo norte-americano. A empresa busca a consolidação em um mercado pulverizado, que movimentava cerca de R\$ 100 bilhões por ano no Brasil e que deve crescer entre 6% e 7% até 2023, segundo pesquisa da McKinsey. ●



C4 Cinema. 'A Ilha de Bergman' discute a criação. **C8 Visuais.** Mostra das melhores fotos jornalísticas de 2021

2022

C3 Literatura. Anthony Doerr fala de seu 'Cidade nas Nuvens'



C5 Cinema

Início da saga familiar

'O Poderoso Chefão' volta remasterizado

Brando era inspiração a todos', diz James Caan no 'Estadão'





Direto da Fonte Sonia Racy

Gabi e Manzano integram



BLOG



INSTAGRAM

MARCELA PESSI
MARCELA PESSI @ESTADOSP
PAULA BOMELLI
PAULA BOMELLI @ESTADOSP
SOFIA PATSCH
SOFIA PATSCH @ESTADOSP

Sem pedir...

O set de filmagens da série *Rota 66*, baseada no livro homônimo de Caco Barcellos, recebeu uma "visita" de policiais da própria Rota. De acordo com fontes da coluna, quatro policiais apareceram, sem mandado judicial, em um dos galpões da produção da Boutique Filmes com a Globoplay, durante uma tarde de gravações, em dezembro passado – e funcionários da produção audiovisual temiam ser detidos, por se sentirem intimidados.

...licença

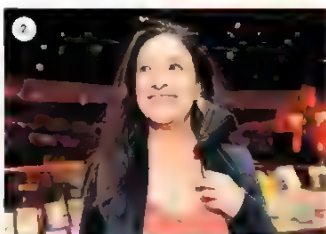
Segundo relatos de pessoas presentes, eles tiraram fotos do cenário – que reproduzia um batalhão da polícia –, perguntaram onde a série seria exibida e questionaram qual seria a imagem da Rota na produção.

Procurada, a Polícia Militar afirmou que o serviço de inteligência da unidade recebeu uma denúncia de que haveria viaturas de Rota "clonadas" em um certo endereço e que uma equipe foi designada para averiguar, sendo recebida pelos responsáveis do local que esclareceram tratar-se de set de filmagens. Também alegam que "não houve qualquer tipo de ameaça ou forma de intimidação".

Vento a favor

Com futuro cheio de incertezas, o texto da reforma tributária acaba de receber, no Senado, apoio de peso. A Confederação Nacional de Municípios diz ter negociado com o relator, Roberto Rocha (PSDB-BA), que "nenhum município do País terá queda na receita" com a reforma. Em função disso, a CNM avisa que "não é verdade que a reforma só beneficia os pequenos municípios" e que ela vai garantir "distribuição equânime dos recursos".

1 Dirceu Alves Jr. lançou o livro "Sérgio Mamberti – Senhor do Meu Tempo", em homenagem ao ator, que faleceu em setembro de 2021. 2 Clarice Niskler. 3 Emanuel Araújo. 4 Duda Mamberti. Na Literaria Cultura do Conjunto Nacional.



TRACO À MOSTRA

O lápis é o ponto de partida da nova exposição interativa que entra em cartaz no Museu da Língua Portuguesa, dia 8 de março.

"O Lápis Mais Criativo do Mundo" terá produções exclusivas de personalidades da arte pop, design, moda e arquitetura, entre outras. Um esboço do 14 Bis de Santos Dumont e uma seção só de Maurício de Sousa, chamada Os Lápis Fazendo Arte, estão entre as atrações da mostra, patrocinada pela Faber-Castell.

POESIA

A Casa das Rosas recebe até 4 de março as inscrições para a 4.ª edição do Poesia Expandida, curso gratuito sobre criação literária. São 20 vagas presenciais e 20 online. As presenciais serão dadas no anexo da Casa Guilherme de Almeida, devido ao restauro do Museu Casa das Rosas.

Sergio Guizé se prepara para estreiar a turnê do álbum "A Deriva" em SP, dia 17 de março, no Teatro Porto Seguro. "Preparamos tudo com muito carinho. Estamos ansiosos e muito felizes com essa apresentação aos paulistas nos", comemora.

ESTADÃO
PILULA

Sem tempo para selecionar os melhores conteúdos do noticiário?

As newsletters exclusivas para assinantes do Estadão trazem para você boletins especiais de temas do dia.

Assine agora e receba o resumo diário do noticiário do dia, curadoria de temas inspiradores, além de links para manter-se bem informado.

INSCREVER-SE

Literatura Lançamento

Livro destaca a importância de se preservar o conhecimento

Ao 'Estadão', Anthony Doerr fala sobre 'Cidade nas Nuvens', romance em tom épico que prega o cuidado com o meio ambiente

UBIRATAN BRASIL

Depois de ganhar o prêmio Pulitzer pelo romance *Toda Luz que Não Podemos Ver*, em 2014, o escritor americano Anthony Doerr não se intimidou com a fama mundial e, enquanto publicava alguns contos, preparou outra história de fôlego, *Cidade nas Nuvens*, lançada agora pela Intrínseca, sua editora no Brasil. São 754 páginas em que se alinham cinco personagens cujas histórias estão ambientadas entre os séculos 15 e 22, e tendo um texto clássico (mas fictício) como elo.

"Sempre fui interessado pela importância do tempo na história da humanidade e, em particular, o nosso período de vida", disse ele ao *Estadão*, em uma conversa por Zoom. "Estou com 48 anos, com sorte posso chegar aos 80 (meu avô viveu até os 84) e pretendo aprender o máximo que puder até lá, o que vai influenciar na minha escrita."

O valor que Doerr confere ao aprendizado é tamanho que *Cidade nas Nuvens* é dedicado a uma categoria encarregada de preservar a sabedoria humana: os bibliotecários. E isso é personificado no romance nas referências que amarram a trajetória dos personagens em momentos históricos distintos que não são apresentados de forma linear: os capítulos dão saltos no tempo e são como peças de um quebra-cabeça.

A primeira figura apresentada é Konstance, menina de 14 anos que nunca pôs o pé na Terra; pois vive em uma

nave estelar, alimentando-se de comida em pó e auxiliada por uma máquina de inteligência artificial chamada Sybil, que armazena todo o conhecimento humano. Estamos em 2146 e a aeronave *Argos* segue em busca de uma nova casa. Filha de um jardineiro que cultivava plantas frescas na viagem, Konstance arruma com cuidado pedaços de papel em cujas anotações a menina busca preservar uma história contada por seu pai e criada pelo filósofo grego Antônio Diógenes, provavelmente no século 1 d.C.

PÁSSARO. É o relato sobre Eton, homem que deseja ser transformado em pássaro e voar até um paraíso utópico no céu chamado Cuconivoliândia. Se Diógenes realmente existiu e o esquisito nome do sonhado local é inspirado em uma citação de *As Aves*, de Aristófanes, a amarração de tudo é fruto da imaginação de Doerr: é o fictício mito de Eton que faz o romance dar um salto no tempo e recuar até 1453.

Naquele tempo, em Constantinopla, Anna, uma órfã de 13 anos, graças à sua paixão por livros e bibliotecas, descobre a figura de Eton, cuja história Anna conta para a irmã adoçada. O leitor muda o capítulo e se descobre na década de 1950, no Estado americano de Idaho, onde Zeno Ninis vai lutar na Guerra da Coreia. Capturado, consegue sobreviver e acaba traduzindo o manuscrito de Diógenes.

Décadas depois, o ex-combatente, já trabalhando na biblioteca de sua cidade, Lakeport, ajuda um grupo de alunos a encenar uma peça de teatro, chamada *Cuconivoliândia*. O ano é 2020 e Seymour, um ecoterrorista, quer explodir uma bomba na biblioteca – como acredita que está vazia, ele pretende danificar os escritórios de uma incorporadora imobiliária vizinha. O problema é que o grupo está lá, ensaiando a peça com Zeno.

TURNOS. "Precisei estabelecer uma forma de trabalho para montar esse quebra-cabeça", diz Doerr. "Assim, pela manhã, cuidava de uma época da história e, à tarde, de outra. Eram



'Eu quis mostrar a importância dos guardiões do conhecimento, bibliotecários ou não', diz Doerr

Trecho

A Argos – Missão ano 65

Uma menina de catorze anos está sentada de pernas cruzadas no chão de uma câmara circular. Uma massa de cachos forma um halo em sua cabeça; suas meias estão cheias de furos. Esta é Konstance.

Atrás dela, dentro de um cilindro translúcido que se ergue em uma extensão de cinco metros do chão até o teto, pende uma máquina composta de trilhões de fios dourados, nenhum mais grosso do que um cabelo humano. Cada filamento se entrelaça com milhares de outros em emaranhados de complexidade assombrosa. Ocasionalmente, um feixe em algum ponto ao longo da superfície da máquina pulsa com luz: ora aqui, ora acolá. Esta é Sybil.

Em outro lugar do cômodo, há uma cama inflável, um toalete reciclador, uma impressora de comida, onze sacos de Alimento em Pó e uma esteira rolante multidimensional do tamanho e formato de um pneu de automóvel chamada *Perambulador*.

momentos em que eu vivia intensamente ao lado desses personagens e seus anseios e me preocupava em balancear o excesso de informação para não sobrecarregar a história – o equilíbrio era, de fato, minha preocupação."

O escritor conta que, des de jovem, é fascinado pela divisão geológica da trajetória humana, buscando suas características marcantes – no período Ordoviciano, por

exemplo, quando surgem os peixes primitivos, e também seu antecessor, o Cambriano, conhecido pela explosão de vida na Terra, com o surgimento de organismos multicelulares, há 541 milhões de anos. "Essa organização cronológica foi útil na escrita do romance."

Assim, em *Cidade nas Nuvens*, o escritor combina pesquisa e imaginação e, embora não revele uma visão utópica e

otimista, ele também não é cínico, derrotista e destruidor – busca o equilíbrio. "O que me interessava era mostrar a importância dos guardiões do conhecimento, sendo bibliotecários ou não – cada um dos personagens tem uma relação como uma figura assim", conta Doerr. "Minha mãe era professora de Ciências e, quando estava cansada, ela 'transformava' a biblioteca em uma espécie de creche para mim e meus dois irmãos, o que me fez ver que esse lugar era um verdadeiro paraíso, onde eu me sentia seguro."

CLIMA. Além da importância do conhecimento para a manutenção do ser humano, Doerr aponta ainda para a ameaça da destruição do planeta provocada pelo aquecimento global – não à toa, a nave que carrega Konstance busca um habitat mais seguro e viável. "Estamos conectados historicamente aos nossos ancestrais, mas também por meio das nossas relações atuais. Basta notar que alguma alteração mais substancial no clima de Connecticut, por exemplo, pode afetar o de Goiás. Espécies animais estão desaparecendo, a pandemia atual pode ter sido provocada pela destruição ambiental. Como escritor, tenho o dever de refletir sobre isso – e convidar o leitor a vir comigo." ●

Cidade nas Nuvens
Aut.: Anthony Doerr
Trad.: Mariana Lima
Editora Intrínseca
752 págs., R\$ 79,90
R\$ 54,90 (e-book)



Cinema Estreia

‘A Ilha de Bergman’ discute a criação



Cena de 'A Ilha de Bergman' com os atores Vicky Krieps e Tim Roth; Faro volta ser um cenário para discutir a relação de um casal, como em 'Cenas de um Casamento'

No filme de Mia Hansen-Løve, casal de cineastas vai a Faro, onde o diretor sueco viveu e filmou, para buscar inspiração

MARIANA MODIKAWA
ESPECIAL PARA O ESTADO

Pouco depois de chegar a Faro, a cineasta Chris (Vicky Krieps), protagonista de *A Ilha de Bergman*, dirigido por Mia Hansen-Løve, sente-se paralisada, oprimida. Ela está tentando escrever um roteiro, assim como seu marido Tony (Tim Roth), um diretor mais velho e reconhecido. Os dois personagens foram buscar inspiração na ilha que Ingmar Bergman adotou como casa depois de filmar ali *Através de um Espelho* (1961). Mas para a cineasta francesa rodar ali não foi nada paralisante ou opressor. “Foi a minha melhor experiência”, disse ela em entrevista ao *Estadão*, por videoconferência. “Nunca me senti tão realizada. Pode parecer aterrorizante estar ali, onde de um grande cineasta viveu e criou. Mas fiquei tranquila”.

É isso porque a filmagem de *A Ilha de Bergman*, que estreia nesta quinta, 24, no Brasil depois de participar da competição do Festival de Cannes, foi atribulada. O longa, que tem entre seus produtores o brasileiro Rodrigo Teixeira, enfrentou mudanças de última hora — Krieps (de *Trama Fantasma*) substituiu Greta Gerwig. Mais tarde, John Turturro também saiu, e a diretora levou tempo para encontrar alguém para interpretar Tony

Hansen-Løve dividiu a filmagem em dois verões: em 2018, ela rodou o que podia da personagem Chris sozinha ou com outros atores. Também fez a parte em que Mia Wasikowska, como Amy, e Anders Danielsen Lie, como Joseph, participam de um filme dentro do filme, interpretando namorados da adolescência e amantes da juventude que se reencontram em um casamento. Em outro momento, Wasikowska e Lie são também atores. Somente um ano mais tarde, Hansen-Løve rodou as cenas com Tim Roth.

Faro pareceu o cenário perfeito para contar uma história sobre inspiração e sobre um casal. “Bergman nunca perdeu sua inspiração. Ele sempre foi fiel a ela e a si mesmo durante sua vida”, disse Hansen-Løve. “Fora que ele fez muitos filmes sobre casais. Para mim, fazia sentido ir para lá enquanto refletia sobre o que é o cinema para mim e sobre relacionamentos, como encontrar equilíbrio entre ficção e realidade em sua vida como cineasta.”

Carreira atribulada
O longa chega às telas após mudanças de última hora, até com a troca dos atores principais

Milagrosamente, a cineasta disse não ter se comparado demais com Bergman. “Acho que existe um abismo entre ele e eu. Claro que sua obra me impressiona demais e talvez até tenha me influenciado. Mas eu não me coloco no mesmo patamar, até por ser mulher, francesa, não ter a mesma capaci-

dade de criação dele. Essa distância me deu também uma espécie de poder.”

VOZ. Hansen-Løve manteve sua voz intacta. Se há fissuras no relacionamento de Chris e Tony, elas aparecem de maneira muito mais discreta do que, por exemplo, em *Cenas de um Casamento*, filmado na casa em que o casal de Hansen-Løve se hospeda.

Em um dos diálogos, Chris discute com Bergman foi aquele gênio prolífico tendo nove filhos. Uma mulher, diz a personagem, jamais poderia fazer o mesmo. “Essa é uma pergunta que eu me fiz muito: posso ser uma cineasta, não tão grande quanto Bergman, mas com minha própria voz e capaz de me expressar, fazendo um filme sincero, em que me doe tanto quanto ele se doa, sem ser tão egoísta quanto ele?”, disse. “Porque eu não posso ser tão egoísta, simplesmente porque não quero. Eu quero criar meus filhos. Quero encontrar o equilíbrio entre a vida e a criação de outra maneira, sem sacrificar minha vida ou a de meus filhos. Então sempre me pergunto se isso vai me limitar.”

Ou talvez seja exatamente o contrário. “Será que a experiência com meus filhos na verdade oferece algo a mais para meus filmes?”, indagou a cineasta. “Eu não julgo Bergman. Continuo admirando sua obra e não condeno seu modo de viver. Mas me interessa intelectualmente e talvez espiritualmente encontrar uma maneira de ver as coisas em que eu não tenha de achar meu trabalho menor por ter sido mãe para meus filhos.”

Bela história de amor, sob as asas de Bergman

CRÍTICA

A Ilha de Bergman

E139

LUIZ TANIN OLIVEIRA
ESPECIAL PARA O ESTADO

A Ilha de Bergman — assim ficou conhecida a Ilha de Faro, na qual o imenso Ingmar Bergman (1918-2007) passou seus últimos anos. Já houve um documentário, de 2010, de Marie Nyrørd, entrevistando o cineasta em seu domicílio insular. Filme exibido na Mostra de São Paulo e lançado em DVD. Muito bom, aliás. Agora chega a ficção, dirigida pela francesa Mia Hansen-Løve, e como o mesmo título, *A Ilha de Bergman*.

Aqui se trata da história de um casal de cineastas que se desloca a Faro, transformada em atração turística. Viajantes vão em busca desses impalpáveis traços deixados por um cineasta do qual, talvez, jamais viram um filme. Já o casal de diretores vai a Faro para escrever. Chris (Vicky Krieps) e Tony (Tim Roth) alugam uma casa e buscam tranquilidade e ar inspirador para desenvolver seus respectivos projetos.

Já que ninguém fica imune ao “efeito Bergman”, o filme adota ares de autorreferência. Ou seja, muitas vezes é cinema falando de cinema. Mas também falando de vida, o que desativa, pelo menos em parte, a implacável armadilha metalinguística, do filme dentro do filme.

Isso porque o casal parece bastante amoroso no início, mas há conflitos latentes, que aos poucos afloram. A diferença de idades (ele mais velho) às vezes pesa, assim como a diferença de sentimentos dos dois em relação ao legado de Bergman. Tony é um admirador incondicional do autor de *Persona* e *Gritos e Sussurros*. Chris também gosta dos filmes, mas, em sintonia com seu tempo, tempera a admiração com restrições ao modo como Bergman tratava as mulheres. Hoje, vida e obra são vasos comunicantes quase sem filtros entre eles.

Mas há um outro salto narrativo, quando Chris submete seu roteiro à leitura de Tony e este passa a se transformar no filme que se vê na tela. Portanto, um salto triplo carpado, com três camadas ficcionais que interagem. Há esse lado, digamos, intelectual. Mas essa *ilha* não submerge ao cerebralismo vazio. No fundo, é uma bela história de amor, sob as asas protetoras de um mestre nas contradições humanas, Ingmar Bergman. ●

Cinema Reestrela

James Caan lembra a aventura de filmar 'O Poderoso Chefão'



James Caan, na festa dos 50 anos do filme: "Para nós, os jovens, era como um sonho. Estar ali, contracenando com Marlon Brando"

Para comemorar seu cinquentenário, filme de Coppola volta às salas de cinema; ator, de 82 anos, relata sua experiência com longa

LUIS CARLOS MERTES
ESPECIAL PARA O ESTADO

Em 1972, James Caan já tinha quase dez anos de carreira – iniciada com um papel sem crédito em *Irmã da Douce*, de Billy Wilder – e personagens importantes em filmes de grandes diretores como Howard Hawks (*El Dorado*) e o jovem Francis Ford Coppola. Justa mente ele. Com Coppola havia feito *Caminhos Mal Traçados*, *Rain People*, um road movie em que dividia a cena com Shirley Knight e Robert Duvall. Fazia Jimmy, um personagem instável. O filme sombrio, e muito bom, é considerado o vestibular do diretor para o seu épico de gangsteres, *O Poderoso Chefão*, com roteiro dele e de Mario Puzo, autor do romance original, *The Godfather*.

Na composição do elenco, Coppola chamou James Caan para outro personagem instável, mas de recorte diferente – Santino, também chamado de Sonny. Robert Duvall também foi convocado para o papel do conselheiro, Tom Hagen. Eram todos jovens e talentosos. Quando o filme estreou, arrebatando os Oscars de melhor filme, roteiro adaptado e ator (Marlon Brando), o impacto foi grande. "Brando estava

numa fase de baixa, era considerado decadente, mas sua criação como Don Vito foi tão espetacular que, imediatamente, ele se tornou de novo o nome mais quente da indústria. Um ator do Método. Foi a inspiração para todos nós. Leo (nardo DiCaprio), Johnny (Depp), que até dirigiu um filme com ele, eu e muitos outros."

Seu nome completo é James Langston Edmund Caan, natural de Nova York, onde nasceu em 1940 – há 82 anos. Tornou-se conhecido somente como James Caan. Conversa pelo Zoom com o *Estado*, mas, para desapontamento do repórter, a entrevista é só por áudio, sem imagem. Seria bom rever Sonny, 50 anos depois. Para comemorar o cinquentenário, *O Poderoso Chefão* está voltando às salas de cinema brasileiras nesta quinta, 24. A cópia está estalando de nova e permitirá que toda uma geração que só conhece *O Poderoso Chefão* do home video e da televisão possa ver o clássico na tela grande.

MONUMENTO. Não é só um filme, é um monumento de cinema. Como é? "A monument." "Ah sim, mas há 50 anos ninguém sabia disso. O que sabemos é que estávamos fazendo um bom filme, reunindo grandes talentos da época." Música, fotografia, direção de arte, interpretação. Tudo e todos a serviço de uma prodigiosa lição de cinema narrativo. Cinefilo de carteirinha sabe, mas não custa lembrar um pouco da história. Começa na festa de casamento da filha do



Brando e Caan (ambos ao centro), em cena de 'O Poderoso Chefão'

Don/Brando. Rapidamente, as cenas mostram a estrutura familiar e a organização criminosa que Don Vito Corleone controla. Mas ele está velho, quer impor limites à difusão das drogas. Sofre um atentado. No interior da família, di-gladiam-se duas formas de enfrentar a situação. A impulsividade de Sonny e a visão mais distanciada, fria, de Michael Al Pacino.

'O marinheiro'
Os críticos colocam o romântico 'Cinderella Liberty' entre os melhores filmes de Caan

Michael fora destinado pelo pai para ser o orgulho da família. É herói de guerra, não participa dos negócios. Não participava, porque agora ele é que vai comandar a reação. O filme que começa com um casamen-

to encerra-se com um batizado. O cerimonial na igreja é mostrado em paralelo com o banho de sangue que os sicários de Michael Corleone promovem para consolidar o poder dos Corleone. "O filme é sobre crime, mas Mario (Puzo) e Francis (Coppola) preferiam ver a história como sendo de família, e foi assim que o filme foi construído." Caan lembra-se do clima nas filmagens. "Francis havia estudado o cinema de gangsteres. Mario e ele escreveram o roteiro pensando nos códigos de gênero e nas cenas que pretendiam emular. A Nova Hollywood estava nascendo, mas não tínhamos consciência disso. Do ponto de vista do estúdio – a Paramount –, o filme foi planejado para ser um grande sucesso. Superei toda expectativa. Para nós, os jovens, era como um sonho. Estar ali, contracenando com Brando."

"Desde o começo, os direto-

res e roteiristas criavam para mim papéis de duros e heróis. Francis me levava por outro caminho. Santino aprofunda a linha mais escura do Jimmy de *Caminhos Mal Traçados*. Jimmy é mais puro, especial. É atingido pela violência do mundo. Santino é o agente dessa violência. Vive e morre por ela. É impulsivo, ardente. Num filme sobre família, ele é o cara mulherengo que se satisfaz fora do casamento. O pai vive perguntando pela mulher e os filhos. Ele diz que tudo bem, mas é tudo bem ao jeito dele." Dois anos depois, *O Poderoso Chefão – Segunda Parte* prosseguiu com a saga dos Corleone em dois tempos, contando com o jovem Don Vito, interpretado por Robert De Niro, chegou ao topo da Máfia e, em paralelo, o outro banho de sangue que Michael vai promover, para consolidar seu poder.

TRAMA. Sangue e violência são ingredientes da trama, mas o tema do primeiro filme é político – a luta pelo poder numa democracia étnica. "Como Santino não voltei numa participação sem crédito no segundo filme. Ainda fiz *Jardins de Pedra* com Francis, sobre a Guerra do Vietnã. Sonny abriu um mundo de possibilidades para mim. Sem ele, não sei se seria feito *O Jogador/The Gambler* (de Karel Reisz, 1974), que foi um de meus melhores papéis. Intenso, sombrio." Francis? "Oh, ele foi crescendo. Virou uma lenda nesse negócio. Mas ainda me lembro de nós, naquela estrada – *Caminhos Mal Traçados* –, que foi o começo de tudo." Haveria muito para conversar com James Caan. O escritor de *Misery*, à mercê da *Louca Obsessão* – título brasileiro – da enfermeira Kathy Bates no suspense de Rob Reiner, o patriarca de *Dogville*, de Lars Von Trier. Depois da anunciada última pergunta, o repórter arrisca. Mais uma: "Shoot", diz.

E Sobre *Cinderella Liberty/Liberty para Amar Até Meia Noite*, que fez em 1973, logo após o primeiro *Chefão*. O filme é sobre um marinheiro em terra firme. Baggs Jr. envolve-se com a prostituta vivida por Marsha Mason, que ganhou no jogo, numa noite de bebedeira. A licença de Baggs lhe permite ficar com ela só até a meia-noite. E a liberdade de Cinderella, do título. Mark Rydell é o diretor. "Marsha era e continua sendo uma lady." Naquelle mesmo ano, ela se casou com o dramaturgo Neil Simon, que escreveu belos papéis para ela. Os críticos, em geral, colocam o romântico *Cinderella Liberty* entre os seus melhores filmes. Ele concorda. "Interpretei aquele marinheiro como se fosse o meu Billy Budd, então de?" Com certeza. Herman Melville, o marinheiro belo e puro acusado de incitar um motim. A inocência corrompida pelo poder das palavras. Há um pouco disso no Michael de *O Poderoso Chefão*. ●



"Poesia é a música das almas grandes e sentimentais" Voltaire



Sempre cabe mais uma pizzeria



Visuais Exposição

Mostra de Fotojornalismo reúne produção de 2021 e homenageia fotógrafa do 'Estadão'



GABRIELA BILÓ - ESTADÃO

Dos oito anos trabalhando no *Estadão*, a fotógrafa Gabriela Biló está há dois cobrindo a rotina política de Brasília. "Ela se destacou tanto no seu trabalho nas páginas do jornal, nos bastidores, por conseguir uma comunicação perspicaz nas redes sociais, além do fato de chegar num lugar extremamente machista e executar seu trabalho de uma maneira muito singular", diz Toni Pires. "Ela é jovem e acreditamos ser importante que a gente olhe para eles também – o grande prêmio da Biló é estar onde poucos estiveram e fazer bem. Sua eleição foi unânime entre diretoras e diretores", continua. "Fiquei muito feliz porque nos anos anteriores foram homens os escolhidos e é legal agora ser uma mulher", comemora a fotógrafa.

No formato online, é possível ver 248 imagens, incluindo as de Gabriela Biló, a profissional homenageada do ano

DANIEL VILVERNA

Na noite desta quinta, 24, a Associação de Repórteres Fotográficos e Cinematográficos do Estado de São Paulo (Arfoc-SP) abre sua 16.ª Mostra Anual de Fotojornalismo com a produção de 116 profissionais da área feita em 2021. A abertura acontece com uma projeção na Rua Rafael de Barros, esquina com Rua Cubatão, no Paraíso, com transmissão ao vivo pelas redes sociais da Arfoc SP.

Este ano, a exposição estava prevista para acontecer em formato presencial, plano que precisou ser adiado por conta do avanço da variante Ômicron. Como aconteceu em 2020, a mostra será realizada em formato virtual e as imagens poderão ser conhecidas no site www.arfocsp.org.br, onde estarão todas as fotos e vídeos da mostra.

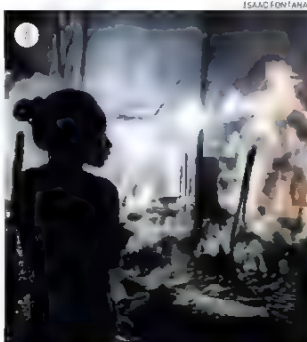
Serão expostas 248 fotografias e nove videoreportagens, produzidas ao longo de 2021, divididas em três categorias: individual, ensaio e audiovisual. Além disso, a mostra terá dois profissionais homenageados. Uma delas é a fotógrafa do *Estadão* Gabriela Biló, que faz a cobertura política de

Brasília em imagens. Será homenageado também o fotógrafo João Buttar, cuja ausência completa dez anos, deixando como legado um trabalho que ainda é referência no fotojornalismo brasileiro e que continua influenciando gerações de profissionais.

PANDEMIA. Além de mudar os planos da exibição, a covid aparece nas imagens que serão expostas. "É inevitável, a gente observa isso em quase todas as editorias, temos no mundo político a GPI, o uso ou não de máscaras, os estádios esportivos vazios, inclusive na Olimpíada", afirma Toni Pires, presidente da Arfoc-SP.

A pandemia também terá destaque no ensaio documental feito pela homenageada. Biló selecionou uma série de imagens que fez enquanto esteve isolada e internada com a doença em 2021, quando precisou receber suplementação de oxigênio.

"Começo (o ensaio) com a câmera e termino com o celular porque não sustentava mais o peso da máquina. Foi difícil entender que eu não estava bem e foi uma amiga que percebeu isso porque eu não estava mais falando", lembra Biló. "Fiquei sete dias internada com oxigênio e lembro que eu pensava: se não sobreviver, pelo menos vou documentar meus últimos dias." Ela diz que sempre viu na fotografia uma maneira de encarar sua própria mortalidade e, nesse momento, não fez diferença



ISAAC FONTANA

1 Gabriela Biló registrou a própria internação por covid

2 Indígena vê incêndio

3 'Touro de Ouro' em frente à Bolsa de Valores

4 Ana e o peixe na Olimpíada de Tóquio



YIAGO DIAS/ESTADÃO



JOHN BRITZ

BOLSA. Outra "prata da casa" que vai ter trabalho a ser exposta na mostra é o fotógrafo Thiago Queiroz. Sua imagem mostra o coletor de recicláveis Tony Oliveira andando numa calçada e alheio à movimentação causada pela inauguração da escultura *Touro de Ouro*, na frente da Bolsa de Valores de São Paulo. A foto ficou em segundo lugar do Prêmio Estado de Jornalismo de 2021. A ideia da escultura era representar o "otimismo e a força dos investidores" para quem trabalha no mercado financeiro. No entanto, se tornou um ponto de protestos contra a fome e a situação econômica do Brasil antes de ser removida.

A mostra da Arfoc-SP da destaque a olhares diversos. Exemplo disso é a imagem de Jonne Roriz da nadadora Ana Marcela Cunha, durante a final da prova de maratona aquática nos Jogos Olímpicos de Tóquio 2020, mas realizados no ano passado. O profissional registrou o momento exato em que a brasileira e um peixe se encontram, ela dentro da água e ele fora, em um salto.

Outra imagem de destaque na mostra é do fotógrafo Isaac Fontana, que registrou uma menina indígena que assiste às chamas que destruíram casas no Centro Cultural Kaingang, em Londrina, no Paraná, em um incêndio que destruiu completamente seis moradias utilizadas pelos indígenas. ●

Projeção 16ª Mostra Anual de Fotojornalismo Arfoc-SP
Rua Rafael de Barros, esquina com Rua Cubatão no Paraíso 24/2 20h
Exibição virtual:
arfocsp.org.br



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Diretores Autorizados

A Tokio Marine Seguradora S.A. submete à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras relativas ao ano findo em 31 de dezembro de 2021 acompanhadas do relatório dos auditores independentes, em cumprimento às normas vigentes.

Gestão Geral

A Tokio Marine Seguradora S.A., subsidiária da Tokio Marine Holdings Inc. o mais antigo conglomerado seguratório do Japão e um dos maiores grupos do setor no mundo, anuncia os resultados do ano de 2021. A Seguradora é controlada pela Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co. Ltd. (principal subsidiária da Tokio Marine Holdings Inc. com sede no Japão) que detém 98,53% de seu capital, sendo 1,47% de ações minoritárias. Diante dos inúmeros desafios impostos pelo segundo ano consecutivo de pandemia da Covid-19, a Tokio Marine mostrou, mais uma vez, a força de sua atuação na indústria de seguros do Brasil. Em uma grande demonstração de resiliência, a Seguradora apresentou um crescimento de 15,5% em Prêmios Emitidos, considerando o mercado em que atua (sem Previdência, Capitalização e Saúde). O resultado é fruto da motivação de seus 2,2 mil Colaboradores e do esforço reafirmado que a Seguradora mantém com cerca de 35 mil Corretores e Assessores em todo o País, além do suporte de uma infraestrutura consolidada em TI que garantiu a oferta de produtos e serviços com qualidade e agilidade. A produção da Tokio Marine atingiu o valor de R\$ 7,53 bilhões de Prêmios Emitidos, contra R\$ 6,52 bilhões do ano passado. Destes montantes, os Sinistros Pagos foram de R\$ 3,66 bilhões. As Despesas com Comissão alcançaram o montante de R\$ 1,55 bilhão. Por sua vez, as Despesas com Funcionários foram de R\$ 350 milhões e as Despesas com Tributos e Impostos, de R\$ 324 milhões. Já o Índice Combinado ficou em 96,9%. Mesmo em um cenário ainda marcado por muitas incertezas, a Tokio Marine mantém a estratégia de crescimento orgânico, por meio da oferta das melhores soluções em seguros. A Seguradora continua bastante otimista em relação aos próximos meses e seguirá trabalhando para a fidelização de Clientes e a ampliação dos negócios. A Tokio Marine acredita que o mercado seguratório tem muito a contribuir para a recuperação da economia nacional e está empenhada em dar sua contribuição para o aumento da cultura do seguro no Brasil.

Desempenho Operacional

Durante o exercício social de 2021, os Prêmios Emitidos da Seguradora registraram um crescimento de 15,5% ante 2020, assim como o Prêmio Ganho também apresentou crescimento de 17,0%. O Lucro Líquido foi de R\$ 425,9 milhões (R\$ 575,0 milhões no exercício de 2020). O Índice Combinado apurado no período ficou em 96,9%, contra os 99,3% registrados no mesmo período do ano anterior. O Patrimônio Líquido da Tokio Marine alcançou o montante de R\$ 3,45 bilhões (R\$ 3,55 bilhões em dezembro de 2020).

A Tokio Marine continuou inovando em ações e no desenvolvimento da sua operação, como será apresentado por cada cronograma e suas iniciativas descritos nesse relatório.

Diretoria de Produtos Massificados

A Tokio Marine registrou um resultado bastante positivo na Diretoria de Massificados, com aumento na participação de mercado dos quatro principais produtos: Automóvel, Residência, Condomínio e Vida Individual. Com uma estratégia baseada na oferta de produtos para todos os bolsos de consumidores, a Carteira de Automóveis (sem Garantia Estendida Auto) cresceu 9,6% em relação ao ano anterior e alcançou o relevante marca de R\$ 4 bilhões em Prêmios Emitidos, com cerca de 2,3 milhões de veículos segurados. Com tantas mudanças ocorrendo especialmente em função da tecnologia, as pessoas estão cada vez mais em busca de produtos práticos e que se adequem às suas necessidades de tempo, economia e comodidade. Desta forma, a Tokio Marine está sempre atenta a essas movimentações, a fim de contribuir para o aumento da frota segura do País. Atualmente, a Seguradora oferece um amplo portfólio de opções para os consumidores, entre os quais estão os seguros: Auto Clássico Auto Roubo + Rastreador Auto Roubo e Auto Econômico para veículos de Passado, Meio Caminhão e Utilitário Carga. Além do produto destinado à Frota. Outros produtos da Diretoria de Massificados que tiveram destaque ao longo do ano foram o Residencial, com um crescimento de 17,9%, e o Condomínio, que cresceu 6,1%. O grande destaque da Carteira de Pessoas em 2021 foi o desempenho do segmento de Pessoas Individual com um crescimento de 33,2%, quase o dobro do mercado, que foi de 18,1%. Por sua vez, a Carteira de Pessoas Coletivo cresceu 5,6% em relação ao mesmo período do ano anterior. Em tempos de pandemia, ficou evidente a maior conscientização da sociedade sobre a importância do Seguro de Vida para a proteção familiar. Para atingir esse excelente resultado, ao longo do ano a Tokio Marine agregou diversas melhorias aos produtos e fortaleceu o relacionamento com os Corretores e Assessores, investindo em uma série de ações comerciais em todo o País, como o Green Vida Brasil, um dia especialmente focado na oferta de Seguros de Vida, e treinamentos para os Parceiros de Negócios.

Diretoria de Produtos Pessoa Jurídica

Pela segunda vez consecutivo, a Diretoria de Produtos Pessoa Jurídica da Tokio Marine registrou um desempenho líquido, contribuindo de forma ainda mais relevante para o resultado da Seguradora em 2021. A Carteira alcançou a marca expressiva de R\$ 2,8 bilhões em Prêmios Emitidos, um aumento de 28,9% em relação a 2020. Assim como no ano anterior, quando a Seguradora ultrapassou a barreira dos R\$ 2 bilhões em produção, o resultado é fruto de diversos fatores, como estabilidade de preço e autonomia de gestão local, mesmo fazendo parte de um grande grupo internacional, equipes especializadas, disponibilidade de buscar soluções específicas para as demandas dos Clientes e do mercado e a busca por proteção empresarial em segmentos e portifólios mais variados possíveis.

Em ritmo de constante crescimento, a Tokio Marine encontrou o ano entre as três maiores Seguradoras do País de importantes produtos da Carteira de Pessoa Jurídica de acordo com o ranking da SUSEP (Superintendência de Seguros Privados). Um dos produtos líderes de maior performance foi o RC Geral, com crescimento de 140,8%. Em segundo lugar, ficaram os seguros seguros com seus respectivos percentuais de crescimento D&O 35,5%, Transporte 35,2%, Residência 35,2%, em relação ao ano passado, a Riscos Homens 41%. Já o RC Ambiental 11,7% e a Empresarial 5,3% encerraram o ano na terceira posição do ranking.

Outro produto de grande visibilidade foram o de Riscos Clímbéticos, com um aumento de 1.324,1%, e E&O que cresceu 27,5%.

Na área de Rural, a Tokio Marine passou definitivamente a figurar entre as maiores seguradoras, com um crescimento líquido de 15,5%. Entre os produtos, tiveram destaque o Agro Equipamentos e Fazendas, com um crescimento de 47,5%, e Agro Selo, que cresceu 9,5%. Vale destacar que foi um ano de grandes variações climáticas, com ocorrência de fortes chuvas e seca em diferentes regiões do País, o que só reforça a importância de o produtor rural contar a proteção do seguro.

Com uma atuação bastante sólida, a Seguradora se mantém entre os principais players do mercado no segmento de Grandes Riscos, ofertando um amplo portfólio de produtos e soluções que atendem desde micro e pequenas empresas até grandes conglomerados industriais e econômicos.

Diretoria de Operações, Tecnologia e Sinistros

A Tokio Marine está sempre atenta ao desenvolvimento de tecnologias e ferramentas que possam garantir novos negócios e seus Corretores e Assessores atender cada vez mais as exigências dos Clientes por comodidade, rapidez e segurança. Desta forma, a Seguradora lançou, em junho, uma nova versão da Vitoria Digital do Sinistro, com um sistema ainda mais ágil e automatizado. Com a novidade, os sinistros da Carteira de Automóvel ganharam um sistema integrado de notificação e organização que permite que as solicitações de reparos sejam avaliadas e aprovadas pela Seguradora no mesmo dia do envio das fotos. O sistema desenvolvido pela área de Tecnologia da Tokio Marine elimina a necessidade de agendamento e deslocamento para a vistoria presencial, permitindo que o Segurado disponibilize todas as informações para a elaboração do orçamento e autorização do reparo em um processo seguro, realizado a distância. Após a conclusão do sinistre, o Cliente ou Corretor encontra as imagens de automóvel danificado por meio de um link transmitido por SMS ou WhatsApp pelo Segurado assim que é acionado. Ao acessar o sistema, o usuário realiza a captura de imagens do veículo, seguindo a orientação dos quadros que aparecem na tela do celular. As informações vão direto para o sistema de avaliação que, em algumas horas, autoriza o reparo. Ainda nesta área, a Seguradora implementou o Sinistro Digital um novo auto de Roubo / Furto com redução de 21 dias apenas para o tempo de processamento, proporcionando ainda mais agilidade e praticidade em cada etapa do processo. Com essa implementação, o cliente sabe a posição do sinistro, se há necessidade de enviar outro documento ou se foi definida a indenização e o valor. Esse processo antes poderia demorar no mínimo 14 dias. Hoje, a Tokio Marine pode realizar uma indenização em até sete dias. O Sinistro Digital foi ampliado para as demais garantias do Sinistro Auto: Colisão, Enchente e Responsabilidade Civil.

As duas entregas estão inseridas na estratégia de simplificação da jornada do Cliente e do Corretor no acompanhamento e abertura de sinistros, utilizando modelos digitais e as melhores práticas de mercado e tecnologias disponíveis, sem perder a percepção de atendimento mais humanizado e acolhedor. Ainda nesta linha, de agregar comodidade e facilidade à rotina de seus Clientes, a Tokio Marine incluiu o Pix como uma de suas opções de pagamento. O meio de transferência bancária instantânea criado pelo Banco Central pode ser utilizado para quitação de parcelas dos Seguros Auto Residencial, Condomínio, Empresarial, Vida e Acidentes Pessoais.

E para oferecer um atendimento acessível a todos os públicos, a Seguradora inaugurou um canal específico para que as pessoas possam, caso de deficiência auditiva possam ser atendidas de forma diferenciada. A iniciativa é uma parceria da Companhia com a ACOM, uma das principais plataformas de tradução simultânea em libras do País. A tecnologia implementada triangula a comunicação entre o intérprete, o telefone auditivo e a Central de Atendimento da Tokio Marine, que funciona 24 horas por dia, 365 dias por ano. Agore, o site da Seguradora conta com uma nova funcionalidade de atendimento por videochamada, na qual o Cliente ou o Corretor têm acesso a uma central que se comunica exclusivamente em libras, a fim de facilitar a experiência. A Seguradora também já disponibiliza o Hugo, agente virtual que traduz os textos do site institucional para libras com um simples clique, o que auxilia o usuário a entender todo o processo de navegação. Outro ponto muito importante implementado pela área de TI foi a inauguração da sétima unidade do Tokio Marine Innovation LAB no País. Considerada uma referência em inovação no Grupo Tokio Marine, a operação brasileira será responsável por liderar a estratégia global da *Hedge* no desenvolvimento de *Digital Experience* (DX), além de ampliar seus investimentos em *Data Science* e *Artificial Intelligence* (AI) e relacionamento com startups. O Tokio Marine Innovation Lab, em São Paulo, vai atuar em colaboração com os demais Laboratórios de Inovação do Grupo Tokio Marine, sediados em Tóquio, Vale do Silício, Nova York, Singapura, Londres e Taipei, estimulando o intercâmbio de informações com os principais polos de inovação mundial e acelerando o desenvolvimento local de tecnologia.

Joint Venture com e com

No dia 4 de janeiro de 2021 a Tokio Marine fez o aporte do investimento de R\$ 1,52 bilhão, relativo ao acordo de associação para a criação da X33 Seguros S.A., joint venture com a Caixa Seguros Participações S.A. A empresa vai explorar, pelo prazo de 20 anos, os ramos de Seguros Habitacional e Residencial na rede de distribuição da Caixa Econômica Federal. Esta é mais uma demonstração do compromisso da Tokio Marine em investir no crescimento do mercado e na difusão da cultura do seguro no Brasil.

Cultura Organizacional e Responsabilidade Social

Reconhecimento em Recursos Humanos e Atendimento ao Cliente
O ano de 2021 foi mais um no qual a Tokio Marine recebeu, uma série de reconhecimentos por sua atuação nas áreas de Recursos Humanos e Atendimento ao Cliente. Em uma conquista muito importante relacionada às suas práticas de Gestão de Pessoas, a Companhia recebeu o reconhecimento como a Melhor Seguradora e o segundo lugar no ranking nacional entre as Melhores Empresas para Trabalhar no Brasil do Great Place to Work Brasil (GPTW), na categoria Grandes Empresas de 1.000 a 9.999 Colaboradores. O anúncio foi feito no dia 16 de outubro, durante cerimônia virtual, que contou com mais de quatro mil empresas inscrites e 150 premadas. Foi o 9º ano consecutivo no qual a Seguradora ficou, entre as Melhores Empresas para Trabalhar no Brasil. Além de estar entre as empresas campeãs no ranking nacional, a Tokio Marine também foi eleita em 2021 como a Melhor Seguradora para Trabalhar no ranking de Indústrias Financeiras, e ficou também em excelentes posições no GPTW Multiplier, GPTW Enfoque-R&D e GPTW 50+. A presença constante da Companhia nestes rankings demonstra compromisso com o propósito de que a Tokio Marine seja um lugar onde todos sintam-se bem e felizes. Algo que naturalmente se traduz no desempenho da Companhia.

Com foco na saúde e bem-estar de seus Colaboradores, a Tokio Marine fortaleceu suas ações voltadas para a saúde de Pessoas desde o anúncio da pandemia de Covid-19 pela Organização Mundial de Saúde (OMS), em março de 2020.

Na área de Atendimento ao Cliente, em mais uma demonstração de força da sua estratégia de sempre prestar o melhor atendimento aos chamados 3Cs (Colaboradores, Corretores e Assessores e Clientes), a Tokio Marine foi reconhecida pela 22ª edição do Prêmio Consumidor Moderno da Excelência em Serviços ao Cliente 2021 como a melhor Seguradora nas categorias Seguros. Nomes Gerais. Foi o segundo ano no qual a Companhia recebeu a premiação. Outra conquista importante foi o segundo lugar no Prêmio Reclame Aqui 2021 na categoria Seguros em Geral. O reconhecimento reforça a excelência no atendimento com um dos pilares da cultura da Companhia. Está no DNA de todas as áreas, como parte do desenvolvimento de carreira e das metas de nossas Colaboradores, uma atuação voltada para a qualidade e o aprimoramento constante da jornada dos Clientes, Corretores de Seguros e Assessores.

A Tokio Marine realiza investimentos constantes em tecnologia, sempre a serviço da transformação digital e de automação de processos. O desenvolvimento das novas tecnologias é uma das peças-chave para garantir a agilidade das áreas promovendo um atendimento rápido e eficiente aos Clientes em todas as plataformas. As facilidades vão desde o website da Seguradora, que oferece a possibilidade de autolocalização, dotado de inteligência Artificial, passando pelo aplicativo móvel WhatsApp, Facebook Messenger e WebChat. Além disso, as possibilidades também vão além do investimento constante no time de atendimento da Tokio Marine, que conta com plano de carreira e programas de treinamento nos quais são trabalhados aspectos de excelência em serviços e inteligência emocional.

Serviço - S&O

Com o propósito de contribuir para a construção de uma sociedade mais justa, transparente e que use os recursos naturais de forma responsável, a Tokio Marine Seguradora possui o selo ESG (Environmental, Social and Corporate Governance) e reúne, sob a assinatura "Tokio ESG", uma série de iniciativas voltadas para os campos ambiental, social e de governança. No Brasil, a Companhia já desenvolve uma série de ações alinhadas ao conceito ESG - atuação que deve ser ampliada de forma significativa nos próximos anos, em linha com as diretrizes do Grupo Tokio Marine e com as suas atuais práticas empresariais.

Nesta sentença, para fortalecer os pilares de diversidade e inclusão, a Tokio Marine lançou, em agosto, o projeto Sementes do Brasil, com o objetivo de facilitar o ingresso no mercado de trabalho de jovens com idade entre 15 e 18 anos que moram em bairros da cidade de São Paulo. O projeto, com foco em ações de sustentabilidade e empregabilidade, oferece aulas de capacitação e mentoria para 20 jovens.

Nesta primeira iniciativa, os participantes receberam computadores para acompanhamento das aulas online e também aulas de dois meses de modo híbrido - mix de necessidades específicas para os alunos participantes como testes físicos, internet e produtos de limpeza. Dos 20 jovens, 15 já estão trabalhando na própria Tokio Marine, oito foram indicados para a Techmail, empresa parceira da Seguradora no projeto, e os demais estão em processo seletivo ou aguardando contatos para entrevistas de emprego. Comprometida em ajudar a sociedade no combate à pandemia de Covid-19, a Tokio Marine também possui seus armazéns de vacinas para a Santa Casa de Misericórdias de São Paulo - um dos maiores centros de referência hospitalar do País. O complexo atende a pacientes de todo o Brasil com um pronto-socorro de portas abertas, pois não requer encaminhamento por uma Unidade Básica de Saúde (UBS). Em 2020, a Companhia destinou R\$ 730 mil para a construção de dois leitos de UTI pública para o hospital, que inicialmente serão usados no atendimento de pacientes acometidos pela Covid 19. Atualmente, ficaram como legado para a população.

A Companhia ainda promoveu a doação de mil cestas básicas durante o evento "Conheço Futuro Seguro 2021" promovido pela Fenacor, ENH e Sincora, entre os meses de junho e agosto. As mil cestas doadas, bem como as demais arrecadações feitas durante o evento, foram encaminhadas a instituições sociais, por meio do movimento Família em Ação, criado pela Fenacor. No final do mês de dezembro, outra ação em prol da sociedade foi a doação de 60 (seis) toneladas de alimentos para a população atingida pela tragédia das chuvas na Bahia. Sensibilizada com o auxílio e ciente de sua responsabilidade social, a Tokio Marine promoveu a ação por meio da Central Única das Favelas - CUFV. Além da doação, a Companhia realizou uma campanha em suas redes sociais com o objetivo de angariar Colaboradores, Corretores e Clientes para novas arrecadações de doativos.

Reconhecimento

A Tokio Marine Seguradora S.A. mantém e agradece a atuação de seus Colaboradores, Corretores e Assessores pela dedicação, comprometimento e relacionamento. Reconhece ainda seus Clientes e Ações pelas contribuições e os Órgãos Reguladores pelo forms competente e correta com as que se relacionam com a Seguradora.

São Paulo, 23 de fevereiro de 2022.

A Administração

(Continua)



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO

BALANÇOS PATRIMONIAIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em Reais Mil)

ATIVO	Nota	2021	2020	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	2021	2020
CIRCULANTE		8.029.151	7.190.245	CIRCULANTE		8.881.100	7.084.639
DISPONÍVEL		119.389	74.260	CONTAS A PAGAR		485.861	451.073
Caixa e bancos		119.389	74.260	Obrigações a pagar	17.1	242.938	247.584
EQUIVALENTE DE CAIXA		-	-	Impostos e encargos sociais a recolher	17.3	172.665	148.309
APLICAÇÕES	6	1.323.770	911.479	Encargos trabalhistas	10.1.1	29.651	29.103
CRÉDITOS DAS OPERAÇÕES COM SEGUROS E RESEGUROS		2.739.527	2.205.919	DEBÍTOS DAS OPERAÇÕES COM SEGUROS E RESEGUROS		1.424.380	1.164.812
Prêmios a receber	7.1	2.500.522	2.011.402	Prêmios a restituir		5.115	7.372
Operações com seguradoras		13.316	21.768	Operações com seguradoras		77.656	63.261
Operações com resseguradoras	7.2.1	205.689	170.658	Operações com resseguradoras	7.2.4	884.602	860.895
OUTROS CRÉDITOS OPERACIONAIS	7.3	290.951	251.314	Corretores de seguros e resseguros		7.4	427.273
ATIVOS DE RESEGURO E RETROCESSÃO		2.656.114	1.824.599	Outros débitos operacionais	7.5	49.534	52.855
TÍTULOS E CRÉDITOS A RECEBER		112.103	83.389	DEPÓSITOS DE TERCEIROS		18	63.940
Títulos e créditos a receber	9.1	105.616	57.373	PROVISÕES TÉCNICAS - SEGUROS	18.1	6.877.760	5.383.558
Créditos tributários e previdenciários	10.1	732	706	Danos		6.870.132	5.223.059
Outros créditos		5.755	5.314	Pessoas		167.585	134.466
OUTROS VALORES E BENS	11	101.481	58.567	Vida individual		40.063	24.963
Bens à venda		50.531	28.314	OUTROS DEBÍTOS		9.119	-
Outros valores		50.950	30.253	Debitos diversos	3.9	9.119	-
DESPESAS ANTECIPADAS		10.489	5.985	NÃO CIRCULANTE		2.922.085	1.944.814
TÍTULOS DE AQUISIÇÃO DIFERIDOS	12	875.347	907.133	CONTAS A PAGAR		15.563	95.509
Seguros		675.347	607.153	Obrigações a pagar	17.1	15.519	18.761
NÃO CIRCULANTE		8.328.218	5.355.744	Tributos diferidos	10.1.1	44	77.848
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		4.705.757	5.313.115	DEBÍTOS DAS OPERAÇÕES COM SEGUROS E RESEGUROS		71.163	44.916
APLICAÇÕES	6	2.821.371	3.559.276	Operações com seguradoras		10.884	10.878
CRÉDITOS DAS OPERAÇÕES COM SEGUROS E RESEGUROS		116.536	138.395	Operações com resseguradoras	7.2.4	35.228	2.128
Prêmios a receber	7.1	113.738	135.257	Corretores de seguros e resseguros	7.4	24.694	31.405
Operações com seguradoras		2.798	3.138	Outros débitos operacionais	7.5	347	407
OUTROS CRÉDITOS OPERACIONAIS	7.3	-	-	PROVISÕES TÉCNICAS - SEGUROS	18.1	1.064.256	979.458
ATIVOS DE RESEGURO E RETROCESSÃO	8	284.773	236.589	Danos		960.314	872.685
TÍTULOS E CRÉDITOS A RECEBER		1.377.524	1.316.181	Pessoas		77.142	76.579
Títulos e créditos a receber	9.1	7.955	6.750	Vida individual		36.902	30.454
Créditos tributários e previdenciários	10.1	523.034	482.919	OUTROS DEBÍTOS		831.874	818.210
Despesas judiciais e fiscais	13	846.535	828.522	Provisões judiciais	20	831.874	818.210
OUTROS VALORES E BENS	11	46.289	981	DEBÍTOS DIVERSOS	3.9	38.246	5.581
CUSTOS DE AQUISIÇÃO DIFERIDOS	12	50.264	61.772	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	21.1	3.452.173	3.546.338
Seguros		59.264	61.772	Capital social		2.236.833	1.051.833
INVESTIMENTOS	14	1.556.333	1.866	Aumento de capital		-	1.185.000
Participações societárias		1.556.121	1.654	Reserva de reavaliação	21.2	-	8
Outros investimentos		212	242	Reservas de lucros	21.3	1.325.210	1.229.303
IMOBILIZADO	15	39.486	39.486	Ajuste de avaliação patrimonial		(109.870)	80.192
Ativos de uso próprio		9.515	9.515				
Bens móveis		23.663	24.642				
Outras mobilizações		5.709	5.228				
INTANGÍVEL	16	25.241	31.277				
Outros intangíveis		25.241	31.277				
TOTAL DO ATIVO		14.355.369	12.575.989	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		14.355.369	12.575.989

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em Reais Mil), exceto a quantidade de ações e o lucro líquido por ação

	Nota	2021	2020
PRÊMIOS EMITIDOS	24	7.524.839	6.522.313
VARIAÇÃO DAS PROVISÕES TÉCNICAS DE PRÊMIOS		(889.713)	(663.111)
PRÊMIOS GANHOS	25.1	6.635.126	5.859.202
Prêmios ocorridos	25.2	(4.408.559)	(2.981.007)
Custos de aquisição	25.3	(1.545.357)	(1.380.722)
Outros receitas e despesas operacionais	26	(116.474)	(111.042)
RESULTADO COM RESEGURO	27	20.465	(161.635)
Receita com resseguro		1.174.817	622.770
Despesa com resseguro		(1.158.020)	(794.273)
Outros resultados com resseguro		4.668	9.867
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	28	(520.679)	(492.671)
DESPESAS COM TRIBUTOS	29	(203.927)	(194.165)
RESULTADO FINANCEIRO	30	378.813	328.487
Resultado patrimonial	31	11.868	-
(=) RESULTADO OPERACIONAL		602.236	967.446
Ganhos com ativos não correntes		1.476	739
(=) RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES		603.711	968.185
Imposto de renda	10.3	(89.592)	(202.432)
Contribuição social	10.3	(80.505)	(122.415)
Participações sobre o lucro		(57.693)	(68.319)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		425.921	575.024
Quantidade de ações	4.448.533.650	4.448.533.650	
Lucro líquido por ação - R\$		0,10	0,13

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em Reais Mil)

	2021	2020
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	425.921	575.024
Ajustes de avaliação patrimonial - Ativos disponíveis para venda	(364.000)	(28.787)
Efeitos tributários sobre o resultado abrangente -		
Ativos disponíveis para venda	172.018	13.298
Ajuste de avaliação patrimonial - Benefícios pós-emprego	3.201	26.593
Efeitos tributários sobre o resultado abrangente - Benefícios pós-emprego	(1.281)	(10.237)
RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO, LÍQUIDO DE EFEITOS TRIBUTÁRIOS	235.859	573.691

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO) PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em Reais Mil)

	2021	2020
ATIVIDADES OPERACIONAIS	425.921	675.024
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		
Ajustes para		
Depreciação e amortizações	24.449	25.081
Perda por redução ao valor recuperável dos ativos	1.041	3.182
(Ganho) na alienação de imobilizado e intangíveis	(1.475)	(739)
Resultado de equivalência patrimonial	(11.868)	-
Outros ajustes	(154.667)	(137.659)
Variação nas cartas patrimoniais		
Ativos financeiros	(93.012)	(613.307)
Créditos das operações de seguros e resseguros	(536.553)	(538.281)
Ativos de resseguro	(879.599)	(681.253)
Provisões técnicas - seguros	(40.141)	10.095
Depósitos judiciais e fiscais	(19.596)	(12.997)
Despesas antecipadas	(4.882)	(870)
Custos de aquisição diferidos	(65.854)	(111.281)
Outros ativos	(170.320)	(40.533)
Impostos e contribuições	88.595	333.430
Outras contas a pagar	119.675	88.686
Debitos das operações com seguros e resseguros	286.005	380.330
Depósitos de terceiros	(2.118)	(7.998)
Provisões técnicas - seguros	1.573.461	867.986
Provisões judiciais	22.782	30.742
Outros passivos	32.667	(681)
Caixa gerado pelas operações	801.783	36.258
Juros recebidos	251.294	336.537
Resgate de dividendos e juros sobre capital próprio	2	253
Impostos sobre o lucro pagos	(127.137)	(307.723)
CAIXA LÍQUIDO GERADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	925.933	86.295
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	2.151	1.549
Aumento de capital	2.151	1.108
Intangível	-	441
Pagamento pela compra	(1.661.990)	(22.253)
Investimentos	(1.541)	253
Imobilizado	(111.131)	(12.336)
Intangível	(7.380)	(9.656)
CAIXA LÍQUIDO (CONSUMIDO) NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(1.558.939)	(26.704)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-	1.271.609
Aumento de capital	(309.824)	(97.679)
CAIXA LÍQUIDO GERADO / (CONSUMIDO) NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(309.824)	1.173.960
AUMENTO / (REDUÇÃO) LÍQUIDO(A) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(1.142.831)	1.221.581
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1.262.220	40.839
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	119.389	1.262.220

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras

(Continua)



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS FIMAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em Reais Mil)

Seguros de Ramos Elementares, Vida em Grupo e Vida Individual sob o regime financeiro de repartição simples

- (i) A Provisão de Prêmios Não Ganhos – PPNAG é calculada pelo método pro rata die, com base nos prêmios emitidos objetivando reservar a parcela do prêmio correspondente ao período de risco ainda não decorrido contido a partir da data-base de cálculo.
- (ii) A Provisão de Prêmios Não Ganhos de Riscos Vencidos e Não Emitidos – PPNVNE tem como objetivo estimar a parcela de prêmios ainda não ganhos relativos aos riscos assumidos pela Seguradora cujas vigências já se iniciaram e que estão em processo de emissão.
- (iii) A Provisão de Sinistros a Liquidar – PSL é constituída por estimativas com base nos valores a indenizar quando do registro dos sinistros no sistema da Seguradora. Adicionalmente é constituída o Ajuste de IBNR que tem como objetivo estimar os ajustes de valores que os sinistros já arquivados sofreram ao longo do processo de regulação. A apuração dessas ajustes considera o desenvolvimento histórico dos sinistros a partir de indicadores de run-off. É constituída também o Ajuste de Estávios e Ressegadores com base na expectativa de recebimento de salvadores e ressegadores que estejam relacionados aos sinistros ocorridos e não liquidados, anuidades ou não.
- (iv) A Provisão de Sinistros Ocorridos e Não Ajustados – IBNR é constituída com base na estimativa dos sinistros que já ocorreram, mas que ainda não foram arquivados à Seguradora e é calculada a partir do comportamento histórico observado entre a ocorrência e o arquivamento do sinistro.
- (v) A Provisão de Despesas Relacionadas – PDR é constituída para a cobertura das despesas relacionadas ao pagamento de indenizações e abrange tanto as despesas que podem ser individualmente relacionadas aos sinistros quanto aquelas que são suportadas por sinistros de forma agrupada.

Seguros de Vida Individual sob o regime financeiro de capitalização

A comercialização de seguros de Vida Individual sob o regime de capitalização deixou de ser realizada pela Seguradora em 2002, motivo pelo qual apenas um pequeno grupo de segurados permanece ativo.

O plano vigente consiste em um Seguro de Vida Infância a prêmio único, em regime de Capitalização, com características de morte antes e depois da maturação, e de morte para o Cópago.

- (a) A Provisão Matemática de Benefícios a Conceder – PMBAC representa o valor presente das obrigações assumidas com os participantes do plano de vida individual. A provisão é calculada considerando-se as tabuças de mortalidade e entrada em invalidez estabelecidas em contrato, juros técnicos de 6% ao ano e correção inflacionária com base no IGP-M.
- (b) A Provisão de Sinistros a Liquidar – PSL é constituída com base no Capital Segurado vigente na data de ocorrência do sinistro.
- (c) A Provisão de Sinistros Ocorridos e Não Ajustados – IBNR é constituída com base na estimativa dos sinistros que já ocorreram, mas que ainda não foram arquivados à Seguradora e é calculada a partir do comportamento histórico observado entre a ocorrência e o arquivamento do sinistro.

As demais provisões relacionadas aos Seguros de Vida Individual previstas na regulamentação em vigor não são aplicáveis, dada a especificidade do grupo segurado.

3.12.3) Teste de Adequação dos Passivos (TAP) (Liability Adequacy Test (LAT))

O teste é elaborado com base em premissas atuais, realistas e não tendenciosas, as quais são aplicadas com o objetivo de produzir as melhores estimativas possíveis para todos os fluxos de caixa futuros, brutos de resseguro incluindo-se as despesas administrativas operacionais, da liquidação de sinistros, tributos e deduzindo-se os custos de aquisição. Reimpostos de investimentos, custos de resseguro e o adicional de fracionamento não são considerados.

Para determinação das estimativas correntes dos fluxos de caixa, os sinistros são agrupados por similaridade e que obedece ao padrão de gerenciamento estabelecido pela Seguradora.

Formas ainda consideradas, quando pertinentes, as receitas decorrentes de salvadores e ressarcimentos de terceiros como um fator redutor na execução do Teste de Adequação dos Passivos.

Para análise com características de risco decorrente, a Seguradora considera o histórico dos primeiros ganhos de cada contrato para apurar sua melhor estimativa de receita de prêmios em períodos posteriores à data-base de cálculo. Nos contratos de Vida Individual sob o regime de capitalização os fluxos de caixa futuros são estimados com base na Tabela de Mortalidade BR-EMS male, conforme determina a regulamentação em vigor. A taxa de juros contratada para esta operação é de 8% ao ano em adição à correção inflacionária pelo IGP-M.

Nas demais operações, os fluxos de caixa de obrigações futuras são estimados com base na sinistralidade. Para determiná-la, a Seguradora verifica a média de sinistralidade observada por agrupamento em um período de até 18 meses, excluindo-se os extremos da série. Para maior segurança estatística é adicionado à este método o mesmo padrão de sinistralidade observada.

Os fluxos de caixa são traçados a valor presente a partir de premissas de taxas de juros livres de risco – ETTJ publicadas pela Superintendência de Seguros Privados – SUSEP considerando o cupom da curva de juros do indicador da obrigação IPC-A para os riscos em moeda nacional (real) e o cupom da curva de juros do indicador cambial para os riscos em moeda estrangeira (dólar), à exceção dos fluxos de Vida Individual em regime de capitalização para os quais é considerado o indicador da obrigação IGP-M. Caso seja identificada qualquer insuficiência no teste em referência, a Seguradora reconhece imediatamente a perda na Provisão Complementar de Cobertura – PCC.

Para a avaliação apertada, não foram encontradas insuficiências nos grupos analisados.

3.13) Benefícios a empregados

A Seguradora é patrocinadora de plano de aposentadoria para seus funcionários, administrado pelo Itaú – Fundo Multipatrocinado (Entidade Fechada de Previdência Complementar) na modalidade de contribuição definida. As contribuições são realizadas de forma facultativa pelo participante através de contribuição normal, com contrapartida de 100% deste valor pela patrocinadora e outra parcela atrelada de participação voluntária. A patrocinadora participa com a contribuição básica para salários acima de certo limite. Aos participantes estão os benefícios por aposentadoria, por incapacidade e por morte, são pagos em parcelas mensais por prazo certo de 15 a 30 anos.

Quatro benefícios de longo prazo, com continuidade no plano de assistência médica e seguro de vida na aposentadoria ou desligamento e provisão para gratificação por tempo de serviço decorrente da jubileu. Além dos passivos calculados por meio de metodologia atuarial específica que leva em consideração hipóteses demográficas e econômicas para a determinação do custo do serviço corrente e do custo dos juros e encontram-se provisionados em operações (Nota 17.2).

A Seguradora possui programa de participação nos lucros, de acordo com o disposto na Lei nº 10.102/2000 devidamente acordado com os funcionários. Uma provisão estimada foi constituída para fazer face aos pagamentos dessa participação, sendo apresentada de forma destacada na Demonstração do Resultado. As demais provisões variáveis, tais como férias, 13º salário e outros, são calculadas segundo normas e leis trabalhistas em vigor e registradas, segundo o regime de competência e conforme os serviços são prestados pelos funcionários. Demais benefícios de curto prazo concedidos aos empregados são passivos de saúde e odontológico, alimentação e seguro de vida, os quais são registrados na medida em que são incorridos.

3.14) Outras provisões ativas e passivos judiciais

O reconhecimento e a divulgação dos ativos e passivos judiciais são realizados de acordo com as regras estabelecidas pelo CPC 25 – “Procedimentos: Passivos Contingentes e Ativos Contingentes”.

A Seguradora é parte em processos judiciais e administrativos de natureza tributária, trabalhista e cível, decorrentes do curso normal de suas atividades. As obrigações regis, processos judiciais relacionados a obrigações tributárias

e previdenciárias, cujo objeto de contestação é sua legalidade ou constitucionalidade, têm os seus montantes reconhecidos integralmente nas demonstrações financeiras, independentemente da avaliação acerca da probabilidade de sucesso.

As provisões são reavaliadas em cada data de balanço para refletir a melhor estimativa corrente e podem ser total ou parcialmente revertidas ou reduzidas quando deixarem de ser provisões as saídas de recursos a obrigações pertinentes ao processo, incluindo a decadência dos prazos legais e o trânsito em julgado dos processos, dentre outros.

As provisões judiciais são constituídas quando o risco de perda for avaliado como provável, sendo que os critérios para a diferenciação da probabilidade de perda na resolução final das ações e a quantificação dos prováveis desembolsos levam em consideração a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações assim como a jurisdição predominante. As ações são consideradas e quantificadas individualmente.

Para os processos cujo risco de perda é possível, as provisões não são constituídas e as informações são divulgadas nas notas explicativas (Nota 20) e para os processos cujo risco de perda é remota não é, normalmente, requerida a divulgação.

Os ativos contingentes não são reconhecidos contabilmente, exceto quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos, caracterizando o ganho como praticamente certo e os ativos contingentes com alto provável, quando existentes, são apenas divulgados nas demonstrações financeiras. Não há ativos contingentes reconhecidos e, portanto, divulgados nas demonstrações financeiras.

3.15) Políticas contábeis para reconhecimento de receita e despesa

3.15.1) Aplicação do resultado

O resultado é apurado pelo regime de competência e considera:

Os prêmios de seguros e as despesas de comercialização, bem como as receitas e despesas de prêmios e comissões relativas a responsabilidades repassadas aos resseguradores, são contabilizados por ocasião de suas emissões e reconhecidos nas contas de resultado, pelo valor proporcional ao prazo de vigência do risco. As receitas e os custos relacionados às apólices com faturamento mensal, cuja emissão da vigência ocorre no mês subsequente ao período de cobertura, são reconhecidos por estimativa, calculadas com base no histórico de emissão. Os valores estimados são mensalmente ajustados quando da emissão da fatura, a apólice.

Os saldos relativos aos riscos vigentes e não emitidos foram calculados, conforme metodologia definida em Nota Técnica Atuarial.

3.15.2) Receita de juros

As receitas de juros de instrumentos financeiros são reconhecidas no resultado do período, segundo o método do custo amortizado e pela taxa efetiva de retorno. Os juros (adicional de fracionamento) cobrados sobre os parcelamentos de prêmio de seguro são apropriados no resultado no prazo do parcelamento dos correspondentes prêmios de seguros.

3.15.3) Imposto de renda e contribuições

A despesa com imposto de renda e contribuição social é composta por dois itens: o corrente e o diferido. O corrente é o imposto a pagar ou a recuperar sobre o lucro tributável do período calculado com base nas alíquotas vigentes na data do balanço. O diferido decorrente das diferenças temporárias entre os critérios contábeis e fiscais de apuração de resultado é constituído em provisões e despesas, que não são dedutíveis para fins fiscais, nos termos de legislação tributária, no mesmo período do registro contábil.

Os créditos decorrentes das diferenças tributárias são reconhecidos quando há expectativa de geração de lucros e receitas tributáveis futuros, conforme o custo líquido médio por unidade.

O Imposto de Renda é calculado à alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10%, sobre a parcela do lucro real tributável acima de R\$ 240 e a Contribuição Social acumulada à alíquota de 20%, conforme a legislação vigente. Durante o período de 1º de julho a 31 de dezembro de 2021 a alíquota da Contribuição Social foi reduzida em 5%.

As contribuições para o PIS e a COFINS são calculadas sobre as receitas de prêmios e receitas financeiras dos ativos financeiros vinculados à cobertura das reservas técnicas. As alíquotas de 0,65% e 4,00%, respectivamente.

3.16) Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

De acordo com o Estatuto Social, os acionistas têm direito a dividendo mínimo de 25% do lucro líquido anual, podendo ser pago em forma de juros sobre capital próprio ou dividendos. Os dividendos mínimos estabelecidos no Estatuto Social são reconhecidos como um passivo nas demonstrações financeiras ao final do exercício social, no pressuposto de sua aprovação pelos acionistas. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que é aprovado pelos acionistas.

O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido no resultado. A taxa utilizada no cálculo dos juros sobre o capital próprio é a Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) durante o período aplicável, conforme a legislação em vigor.

4) ESTIMATIVAS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVAS E JULGAMENTOS

As estimativas contábeis significativas e os julgamentos são continuamente avaliados pela Administração e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, considerados razoáveis para as circunstâncias.

Os principais componentes em que a Administração exerce o julgamento e utiliza estimativas são:

- Contratos de seguros e resseguros (Nota 3.11);
- Ativos financeiros (Nota 3.12);
- Provisões judiciais fiscais, civis e trabalhistas (Nota 3.14);
- Créditos tributários (Nota 3.15.2);
- Provisões técnicas (Nota 3.15.3);
- Prêmio a receber (Redução ao valor recuperável (Nota 3.11));
- Debitos das operações de resseguros (Nota 3.12.4);
- Ressarcimentos e valores estimados (Nota 3.14 e 3.15.3);
- Contratos de arrendamento (Nota 3.9);
- Avaliação dos passivos originados de contratos de seguros (Nota 3.12);
- Impairment (análise de recuperabilidade) de ativos financeiros e não financeiros (Nota 3.4).

5) GESTÃO DE RISCOS ORIGINADOS DE INSTRUMENTOS FINANCEIROS E CONTRATOS DE SEGUROS

A Tokio Marine possui atividades coordenadas para identificar, avaliar, mensurar, tratar e monitorar os riscos, tendo por base a adequada compreensão dos tipos de risco, de suas características e interdependências, das fontes de riscos e de sua potencial impacto sobre o negócio. Sua estrutura organizacional contempla diversos Comitês e áreas localizadas em auxiliar as suas principais linhas de defesa, assegurando o alcance dos objetivos estratégicos, operacionais e de conformidade legal, além da confiabilidade das informações financeiras.

A estratégia de gestão de riscos da Tokio Marine está integrada com a sua estratégia geral, no sentido da identificação de riscos com impacto significativo nos seus objetivos e de suas consequências esperadas. A Seguradora está exposta a uma série de riscos relacionados à sua atividade, incluindo os riscos de subscrição, mercado, crédito, operacional, liquidez e emergentes. A Tokio Marine atua fortemente para o adequado gerenciamento desses riscos por meio de metodologias, processos, políticas e controles.

Neste sentido, e buscando fortalecer cada vez mais a gestão dos riscos, a Tokio Marine tem em sua estrutura o Comitê de “Enterprise Risk Management” (ERM), que é o principal fórum para tratar das questões inerentes aos riscos operacionais, incluindo análises relativas ao perfil e à mensuração dos riscos, além do monitoramento do Apêndice ao Risco, com relatórios periódicos à Diretoria e ao Comitê de Auditoria e ao Conselho de Administração, assegurando sua aderência aos requerimentos legais e regulatórios.

5.1) Gestão de risco de seguro

(a) Concentração de risco por região

Ramos agrupados	Prêmios emitidos						Prêmios emitidos					
	Região Sudeste	Região Sul	Região Centro-Oeste	Região Norte	Região Nordeste	Total	Região Sudeste	Região Sul	Região Centro-Oeste	Região Norte	Região Nordeste	Total
Automóvel	2.459.123	735.861	321.356	85.760	366.155	3.967.415	2.336.161	619.518	312.886	33.314	366.549	3.667.528
Beta	223.167	229.546	229.546	229.546	229.546	1.151.356	1.617.545	395.030	213.352	70.711	174.728	2.477.184
Vida	292.789	88.944	28.514	9.052	35.341	434.650	28.453	66.332	24.877	6.457	31.315	411.534
	4.779.985	1.346.972	580.456	161.934	641.356	7.534.839	4.136.289	1.101.688	551.125	100.619	572.992	6.522.313

Os riscos são subscritos com base na proposta de seguros que contém todos os dados relevantes para a aceitação e precificação do risco. As políticas e procedimentos de subscrição definem as diretrizes e regras de alocação de aprovação, conforme discriminação de papéis e responsabilidades, considerando os níveis de autoridade individuais e de acordo com os departamentos responsáveis.

Os procedimentos utilizados, conforme Manuais Operacionais, estão sujeitos às leis e aos regulamentos instituídos pelos órgãos fiscalizadores e seguradoras do mercado segurador brasileiro, bem como aos códigos civis, comerciais e de defesa do consumidor.

Os acompanhamentos e avaliações dos departamentos responsáveis ocorrem por linha de produto, por canal de venda, por região e por segmentos do risco, de forma que seja possível identificar fatores que impactam na apuração de resultados.

Já a gestão do risco de seguro para fins de análise de sensibilidade ocorre pela segmentação em Automóvel, Beta e Pessoas.

Análise de sensibilidade dos principais segmentos permite avaliar os impactos de alterações razoavelmente possíveis em variáveis de risco relevantes de forma isolada com o objetivo de verificar seus efeitos sobre o resultado do exercício e o patrimônio líquido da data do balanço.

Para isso, a Seguradora estima um aumento ou uma redução de 5% dos montantes totais pagos em indenizações e em despesas com sinistros. A seleção desses dados variáveis ocorre, pois entende-se que tanto a sinistralidade quanto as despesas com sinistros não relevantes e estão sujeitas à oscilação influenciada também pelo componente da inflação.

Segmento Automóvel

No Seguro Automóvel, as análises utilizadas no gerenciamento do risco de subscrição buscam avaliar de maneira justa, por tipo de risco, considerando custo médio e frequência de sinistro por região, veículo, perfil do condutor e cobertura.

(Continua)



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS FIMAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em Reais Mil)

A Seguradora possui um Comitê de Produto Automóvel, com participação de diversos níveis da Administração, com o objetivo de avaliar o desempenho da carteira, além de aprovar e revisar os métodos e critérios adotados para o gerenciamento do risco. Por meio de uma política adequada de regulação de sinistros, visa reduzir ao máximo o tempo entre o cadastro e o pagamento do sinistro, bem como permitir que a estimativa do valor do sinistro, no momento do aviso, seja a mais próxima possível do valor no momento da liquidação, reduzindo a necessidade de reavaliações.

Os resultados dos testes de sensibilidade, líquidos de efeitos tributários, são os seguintes:

	Impacto no resultado e patrimônio líquido			
	2021		2020	
	Bruto de resseguro	Líquido de resseguro	Bruto de resseguro	Líquido de resseguro
Premiais atuariais				
Aumento de 5% nos sinistros ocorridos	(120.444)	(120.445)	(84.876)	(84.875)
Redução de 5% nos sinistros ocorridos	120.444	120.445	84.876	84.875
Aumento de 5% nas despesas com liquidação de sinistros	(1.846)	(1.844)	(1.503)	(1.502)
Redução de 5% nas despesas com liquidação de sinistros	1.846	1.844	1.503	1.502

Segmento Bens

Nos Seguros de Bens, as gestões de riscos são utilizadas como ferramentas de mitigação de risco de subscrição, as análises de resseguro e os processos de gerenciamento de risco.

A Seguradora mantém contratos de resseguro para garantir que níveis adequados de risco sejam mantidos em relação ao capital. Tais contratos são negociados de acordo com as políticas e a legislação em vigor e a conformidade é monitorada pela área de Resseguros da Seguradora. Existem procedimentos de controle de risco de crédito, para evitar a cessão de resseguro para uma seguradora que possa trazer preocupações de segurança financeira.

A Seguradora mantém um Comitê de Security para discutir e decidir sobre tópicos importantes com relação à segurança financeira dos resseguradores e dos corretores de resseguro. Os contratos mantêm a retenção de forma otimizada, visando garantir resultados líquidos adequados.

As análises de riscos, retorno e capital / retenção dos contratos automáticos são realizadas com o apoio de Correladores de resseguro, quando há intermediação, e em conjunto com as áreas Atuária e Estatística, para se obter os melhores resultados possíveis. As eventuais alterações nos contratos de resseguro automáticos são devidamente comunicadas às áreas de Subscrição e de Produtos, para que mudancas nas cláusulas e nos sistemas sejam realizadas sempre que necessárias.

A Seguradora possui um processo de prevenção de perdas que consiste em identificar e mapear os riscos, avaliando os possíveis impactos operacionais e financeiros. A análise dos fatores contribuintes permite a identificação das vulnerabilidades na operação e seus impactos, controlando a sinistralidade, identificando os níveis de ameaça, os percentuais de perda e o impacto aplicável sobre o desempenho das gerências de risco.

A partir da identificação são propostas e implementadas ações corretivas e preventivas que podem ser monitoradas, que visam corrigir cada nível de ameaça identificado.

Os resultados dos testes de sensibilidade, líquidos de efeitos tributários, são os seguintes:

	Impacto no resultado e patrimônio líquido			
	2021		2020	
	Bruto de resseguro	Líquido de resseguro	Bruto de resseguro	Líquido de resseguro
Premiais atuariais				
Aumento de 5% nos sinistros ocorridos	(91.148)	(33.828)	(51.885)	(22.617)
Redução de 5% nos sinistros ocorridos	91.148	33.828	51.885	22.617
Aumento de 5% nas despesas com liquidação de sinistros	(3.380)	(2.128)	(2.480)	(1.652)
Redução de 5% nas despesas com liquidação de sinistros	3.380	2.128	2.480	1.652

Segmento Pessoas

A Seguradora também atua no Segmento Pessoas, nas modalidades de Vida, Acidentes Pessoais, Prestavista e Educacional, com diversos tipos de coberturas para pessoas físicas e jurídicas. A Venda é realizada por Corretores por intermédio dos seguintes canais: Corporate Varejo, Afiliados e Global Desk.

Os produtos de Pessoas comercializados pela Seguradora oferecem como cobertura principal indenização paga em caso de morte do segurado, em contraprestação ao pagamento dos prêmios mensais, comercializados em regime de repatriamento simples. As coberturas de cada produto estão disponíveis em suas respectivas Condições Gerais e Nota Técnica Atuária devidamente submetidas à SUSEP, órgão que regulamenta as operações de seguros.

Nos seguros coletivos o risco é avaliado e tratado de acordo com as condições de contratação e necessita, como premissa atuária, da disponibilização da base de dados com as informações detalhadas da massa segurável, necessários para fins de tarifação adequada. Adicionalmente, necessita de informações de sinistralidade anterior, utilização de tabuéis biométricos aprovados pela legislação vigente e que apresentem a melhor estimativa de mortalidade para a massa segurável, além de contratos das resseguros e política de alçadas.

Nos seguros individuais o risco é avaliado e tratado de acordo com as condições de contratação e necessita, como premissa atuária, de informações sobre idade, sexo, faixa de renda e profissão dos segurados, necessários para fins de tarifação adequada. Adicionalmente, necessita de análises de subscrição do risco, utilização de tabuéis biométricos aprovados pela legislação vigente e que apresentem a melhor estimativa de mortalidade para a massa segurável, além de contratos de resseguro e política de alçadas de aceitação de riscos.

Os resultados dos testes de sensibilidade, líquidos de efeitos tributários, são os seguintes:

	Impacto no resultado e patrimônio líquido			
	2021		2020	
	Bruto de resseguro	Líquido de resseguro	Bruto de resseguro	Líquido de resseguro
Premiais atuariais				
Aumento de 5% nos sinistros ocorridos	(11.835)	(10.791)	(6.061)	(5.910)
Redução de 5% nos sinistros ocorridos	11.835	10.791	6.061	5.910
Aumento de 5% nas despesas com liquidação de sinistros	(108)	(104)	(95)	(92)
Redução de 5% nas despesas com liquidação de sinistros	108	104	95	92

5.2) Risco de subscrição, risco de mercado, risco de crédito, risco de liquidez e risco operacional

O risco de subscrição está relacionado com a possibilidade de perdas inesperadas nas operações de seguros adquirentes, direta ou indiretamente, das bases técnicas utilizadas para cálculo de prêmios e de provisões técnicas.

Risco de mercado

O risco de mercado decorre da possibilidade de perdas que podem ser ocasionadas por oscilações nos preços dos ativos, taxas de juros, moedas e índices. As variações das taxas de juros são o maior risco associado à carteira de ativos financeiros da Seguradora em consequência de sua composição, abaixo demonstrada:

	2021		2020	
	Índice IPCA - IGPM	Índice IPCA - IGPM	Índice IPCA - IGPM	Índice IPCA - IGPM
Pré-Índice (CDI / SELIC / Fundos)	67,8%	46,9%	67,8%	46,9%
Pré-Índice	5,0%	30,0%	5,0%	30,0%
Títulos da dívida externa	22,8%	20,6%	22,8%	20,6%
Títulos da dívida externa	1,6%	1,6%	1,6%	1,6%

A gestão dos investimentos da Seguradora é realizada por meio de política específica aprovada pelo Comitê de Investimentos. A política de investimentos estabelece diretrizes que deverão ser observadas na gestão dos ativos financeiros, incluindo limites para o gerenciamento do risco de mercado. Entre as ferramentas utilizadas para o gerenciamento do risco de mercado, está o teste de Value at Risk - VaR, não paramétrico, com intervalo de confiança de 99%, em horizonte de 252 dias. Adicionalmente, são realizadas acompanhamentos complementares, tais como teste de stress, Benchmark-VaR e análise de sensibilidade sendo esse último demonstrado abaixo:

	Impacto 10 b.p. ¹		Impacto 25 b.p. ²		Impacto 50 b.p. ³	
	Aumento	Queda	Aumento	Queda	Aumento	Queda
Pré-Índice	(1.993)	1.992	(4.996)	4.996	(9.992)	9.992
Índice	(5.834)	5.851	(14.010)	14.178	(27.854)	28.529
IPCA	(5.555)	5.581	(13.838)	14.003	(27.514)	28.175
IGPM	(69)	70	(172)	175	(340)	354
Títulos de dívida externa	(328)	330	(615)	630	(1.617)	1.675

¹ b.p. (base point) é o positivo ou negativo de "avos" para cada fator de risco.

² Valor bruto de efeitos tributários.

Risco de crédito

O risco de crédito está relacionado com a possibilidade de devedores deixarem de cumprir um contrato ou deixarem de cumprir-lo nos termos em que foi acordado. A política de investimentos da Seguradora estabelece

diretrizes e limites para as exposições da carteira de ativos financeiros. A determinação dos limites é baseada na análise da capacidade financeira das contrapartes bem como nos ratings locais estabelecidos por agências externas S&P Global, Moody's e a Fitch que deverá ser no mínimo "A". Abaixo, demonstramos as exposições da carteira de ativos financeiros e seus respectivos ratings:

	AAA	AA+	AA	AA-	BB-	Total
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	346.182	-	-	-	-	246.102
Quotas de fundos de investimentos abertos	240.102	-	-	-	-	240.102
Ativos financeiros disponíveis para venda	3.747.532	-	90.359	-	67.070	3.904.961
Certificados de Depósito Bancários	-	-	90.359	-	-	90.359
Notas do Tesouro Nacional	3.626.116	-	-	-	-	3.626.116
Letras do Tesouro Nacional	121.418	-	-	-	-	121.418
Títulos da Dívida Externa	-	-	-	-	67.070	67.070
	3.967.634	-	90.359	-	67.070	4.145.063

Não estão demonstrados no quadro os valores referentes a outras aplicações no montante de R\$ 78

Risco de liquidez

O risco de liquidez é decorrente da possibilidade da escassez de recursos imediatos para honrar compromissos assumidos em função do descausamento entre fluxos de pagamentos e recebimentos.

A Seguradora, segundo sua política de investimentos, baseia a tomada de decisão para alocação de sua carteira de ativos financeiros em estudos de gerenciamento de ativos e passivos, considerando as características de cada um dos compromissos assumidos, tais como tempo de liquidação e indexadores. As análises para robustecimento da carteira de investimentos são periódicas, objetivando assegurar a capacidade da Tokio Marine de cumprir suas obrigações.

Não está demonstrado no quadro o risco de liquidez é baseado, desde dezembro de 2021, nos critérios definidos pela Circular SUSEP nº 634 que substitui a norma anterior que estabelecia liquidez mínima equivalente a 20% do Capital Mínimo Requerido (CMR). A Seguradora estava com níveis de liquidez adequados em dezembro de 2021.

Os fluxos de caixa contratuais não descontados de ativos e passivos originados pelas operações de seguros estão assim demonstrados:

	A vista ou sem data de vencimento	De 1 a 90 dias	De 91 a 180 dias	De 181 a 365 dias	Acima de 365 dias	Total
Caixa e equivalentes de caixa	119.389	-	-	-	-	119.389
Ativos financeiros	(10)	240.100	90.359	963.231	2.821.371	4.145.141
Créditos das operações com seguros e resseguros	41.996	1.871.160	525.039	301.342	116.536	2.856.063
Ativos de resseguro e retrocessão	1.914.653	401.229	181.314	158.918	284.773	2.940.887
Outros ativos	134.786	675.952	196.307	183.902	443.077	2.673.428
Total	2.210.778	3.168.171	992.609	1.637.399	4.705.727	12.734.588
Contas a pagar	-	-	-	-	-	-
Debitos de operações com seguros e resseguros	197.265	1.013.837	119.985	93.493	71.153	1.495.533
Provisões técnicas - seguros	3.151.291	1.697.150	1.062.569	969.720	1.064.250	7.942.019
Outros passivos	29.325	63.770	-	-	870.122	963.217
Total	3.377.875	3.216.417	1.214.352	1.078.456	3.022.096	10.903.196

Risco operacional

O risco operacional está relacionado às falhas e deficiências ou inadequações de processos internos, pessoas, sistemas, fraudes e eventos externos.

O gerenciamento do risco operacional contempla o monitoramento de diversos cenários de exposição a riscos aos quais a Seguradora está sujeita, refletindo o ambiente de negócios.

Neste processo, também são observados os procedimentos mínimos exigidos para a elaboração de uma base de dados de perdas operacionais, conforme requerimentos regulatórios. Em conjunto, também é considerado o resultado da avaliação de estrutura de gestão de riscos e o sistema de controles internos da Seguradora.

EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES

	Até 1 ano	Acima de 1 ano	Valor de mercado	Custo	Ajuste ao valor de mercado	Nível	2021 Índice e taxa média de juros contratada a.a. - %
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	246.102	-	246.102	246.102	-	-	-
Quotas de fundos de investimentos	240.102	-	240.102	240.102	-	1	97,56% de CDI
Ativos financeiros disponíveis para venda	1.083.668	2.821.371	3.905.039	94	4.094.873	(189.834)	-
Certificados de Depósitos Bancários	90.359	-	90.359	2	90.359	-	101% de CDI
Letras do Tesouro Nacional	121.418	-	121.418	3	125.032	(3.618)	1
Notas do Tesouro Nacional - Série B	871.815	1.927.808	2.799.623	88	2.922.334	(122.713)	1
Notas do Tesouro Nacional - Série C	-	11.838	11.838	-	10.960	878	1
Notas do Tesouro Nacional - Série F	-	814.689	814.659	20	877.859	(63.200)	1
Aplicações no exterior	-	67.070	67.070	1	68.221	(1.151)	1
Outras aplicações	78	-	78	-	78	-	2
Total	1.323.770	2.821.371	4.145.141	100	4.334.978	(189.834)	-

Vinculados à cobertura de provisões técnicas

	Até 1 ano	Acima de 1 ano	Valor de mercado	Custo	Ajuste ao valor de mercado	Nível	2020 Índice e taxa média de juros contratada a.a. - %
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	217.272	-	217.272	217.272	-	-	-
Quotas de fundos de investimentos	217.272	-	217.272	4	217.272	-	1
Ativos financeiros disponíveis para venda	994.207	3.059.276	4.253.483	78	4.079.317	174.166	-
Certificados de Depósitos Bancários	341.685	-	341.685	8	341.685	-	1
Letras do Tesouro Nacional	106.378	121.144	227.522	4	223.563	3.959	1
Notas do Tesouro Nacional - Série B	243.887	2.398.753	2.642.640	47	2.544.396	98.244	1
Notas do Tesouro Nacional - Série C	-	11.207	11.207	-	8.501	1.708	1

Vinculados à cobertura de provisões técnicas

	Até 1 ano	Acima de 1 ano	Valor de mercado	Custo	Ajuste ao valor de mercado	Nível	2020 Índice e taxa média de juros contratada a.a. - %
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	217.272	-	217.272	4	217.272	-	-
Quotas de fundos de investimentos	217.272	-	217.272	4	217.272	-	1
Ativos financeiros disponíveis para venda	994.207	3.059.276	4.253.483	78	4.079.317	174.166	-
Certificados de Depósitos Bancários	341.685	-	341.685	8	341.685	-	1
Letras do Tesouro Nacional	106.378	121.144	227.522	4	223.563	3.959	1
Notas do Tesouro Nacional - Série B	243.887	2.398.753	2.642.640	47	2.544.396	98.244	1
Notas do Tesouro Nacional - Série C	-	11.207	11.207	-	8.501	1.708	1

(Continua)



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS FINDAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em Reais Mil)

[illegible]

7) OPERAÇÕES COM SEGUROS E RESSEGUROS

7 1) Prêmios a receber

[illegible]

7.1.1) Composição quanto aos prazos de vencimento

	2021	2020	Pagamento de saldos e ressarcimentos	(12.256)	(8.449)
A vencer até 30 dias	2.821.336	2.041.600	Vatiação de prêmios sobre vigências não emibidos	64.070	56.533
Vencidos de 31 a 60 dias	80.350	70.818	Vatiação de saldos e ressarcimentos estimados	(2.232)	(1.781)
Vencidos de 61 a 90 dias	10.642	29.920	Ajuste ao valor de realização	1.589	1.049
Vencidos de 91 a 120 dias	1.315	3.552	Saldo no final do período	999.830	693.023
Vencidos há mais de 120 dias	36.819	39.940	7.3) Outros créditos operacionais		
	2.653.960	2.185.978		2021	2020
Redução no valor recuperável	(39.620)	(39.229)	Cometores Comissão antecipada	163.888	140.679
	2.614.260	2.146.749	Cobrança - Cartão de crédito	126.349	98.772

7.1.2) Quadro de movimentação de prêmios a receber

	2021	2020		2021	2020
Saldo no início do período	2.146.749	1.723.278	Redução do valor recuperável...	(10.978)	(10.538)
(+) Prêmio emitido	9.122.400	7.540.334		290.951	251.315
(-) Prêmio cancelados	(1423.236)	(834.158)	Circulante		
(-) Recabamentos	(7.879.625)	(6.826.785)	Não circulante		
(-) Adicional de fracionamento	17.834	22.338	7.4) Corretores de seguros e resseguros		1
(-) IOF	471.206	406.842			
(+) Variação cambial	20.817	27.551			
(+) Passivos vigentes não emendados	83.138	136.816			
(+) Redução do valor recuperável - IRYNE	(391)	(2.876)			
Saldo no final do período	2.814.260	2.146.749			
				20.873	22.824
				12.638	19.563
				0.057	5.274

7 1.3) Prazo médio de parcelamento em meses

	2021	2020	2019
Patrimonial	8		451.967
Responsabilidades	3	Circulante	381.622
Autônomo	3	Não circulante	350.209
Transportes	4	7.5) Outros débitos operacionais	31.413
Pessoas coletivas	4		
Pessoas individuais	4		
Riscos financeiros	12	Estipulantes	2021
Riscos financeiros	7	Agentes e correspondentes	2020
Riscos financeiros	7	Lucros acumulados – encadernação técnica	17.149
Riscos financeiros	9		19.000
Riscos financeiros	9		28.725
Riscos financeiros	9		28.725
Riscos financeiros	9		2
Riscos financeiros	9		251

7.2) Operações com reassuredor

7.2.1) Aging dos créditos das operações de resseguros

[illegible]

(Continued)



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS FIMAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em Reais Mil)

9) TÍTULOS E CRÉDITOS A RECEBER

9.1) Créditos a receber

	2021	2020
Ressarcimentos a receber (Nota 9.2)	21.398	13.289
Ressarcimentos estimados (Nota 9.4)	91.983	52.676
Outros títulos e créditos a receber	4.275	100
Redução ao valor recuperável (*)	(13.685)	(2.546)
Não circulante	113.571	64.129
Circulante	105.616	57.379
Não circulante	7.956	6.750

(*) A redução ao valor recuperável no valor de (R\$ 3.685) e (R\$ 2.456) 31 de dezembro de 2020, refere-se a ressarcimentos a receber.

9.2) Movimentação de ressarcimentos a receber

	2021	2020
Saldo no início do período	13.899	12.722
Aviso de ressarcimento	73.293	59.591
Recobramento de ressarcimentos (Nota 9.3)	(85.794)	(58.414)
Saldo no final do período	21.398	13.899

9.3) Prazo de realização de ressarcimentos a receber

Prazo (em meses)	Automotivo	Transportes	Demais	2021	2020
1	(3.602)	(2.319)	(1.363)	(7.284)	(110)
2	(1.103)	-	(105)	(1.208)	(10)
3	(2.542)	(5)	(218)	(2.765)	(2.785)
4	(2.708)	(26)	(198)	(2.932)	(2.990)
5	(2.212)	(110)	(208)	(2.530)	(2.538)
6	(1.842)	(63)	(169)	(1.874)	(1.874)
7	(1.021)	(198)	(231)	(1.450)	(1.450)
8	(805)	(392)	(277)	(1.574)	(1.574)
9	(815)	(289)	(312)	(1.407)	(1.407)
10	(721)	(118)	(282)	(1.121)	(1.121)
11	(708)	(113)	(306)	(1.227)	(1.227)
12	(634)	(220)	(385)	(1.239)	(1.239)
13 a 18	(2.716)	(1.653)	(2.066)	(6.435)	(6.435)
19 a 24	(2.482)	(686)	(1.357)	(4.495)	(4.495)
Acima de 24	(0.405)	(6.186)	(13.621)	(20.212)	(20.212)
Total	(30.305)	(14.339)	(21.159)	(85.794)	(58.414)

Prazo (em meses)	Automotivo	Transportes	Demais	2021	2020
1	-	-	(10)	(10)	(10)
2	(1.396)	-	(94)	(1.452)	(145)
3	(2.687)	(41)	(112)	(2.840)	(2.840)
4	(1.815)	(75)	(74)	(1.964)	(1.964)
5	(1.532)	(319)	(88)	(1.917)	(1.917)
6	(1.401)	(213)	(113)	(1.727)	(1.727)
7	(950)	(353)	(71)	(1.414)	(1.414)
8	(827)	(118)	(118)	(1.063)	(1.063)
9	(781)	(116)	(39)	(936)	(936)
10	(737)	(148)	(188)	(1.073)	(1.073)
11	(870)	(284)	(35)	(989)	(989)
12	(747)	(280)	(59)	(1.086)	(1.086)
13 a 18	(2.523)	(951)	(837)	(4.411)	(4.411)
19 a 24	(1.683)	(794)	(2.089)	(5.166)	(5.166)
Acima de 24	(6.064)	(7.154)	(16.138)	(31.356)	(31.356)
Total	(25.835)	(11.817)	(20.682)	(58.414)	(58.414)

9.4) Expectativa de realização de ressarcimentos estimados

Em atendimento à Circular SUSEP nº 517/2015, a Seguradora estima as expectativas de prazo para realização dos direitos a ressarcimentos reconhecidos no ativo e acompanha o seu efetivo desenvolvimento, considerando o prazo previsto em norma. Para isso, é elaborado estudo técnico com base em dados históricos que buscam refletir o comportamento de realização dos direitos a ressarcimentos até sua ativação. Eventuais desvios podem ocorrer entre os valores estimados como expectativa e as efetivas realizações mensais, uma vez que alguns grupos apresentam volatilidade nas recuperações ao longo do tempo. Entretanto, espera-se um equilíbrio entre os valores ideais estimados como expectativa e as efetivas realizações, quando consideramos períodos mais longos. Caso seja observada mudança efetiva de comportamento, são realizados os ajustes necessários para que as expectativas passem a convergir para a efetiva realização.

Prazo (em meses)	Patrimonial	Transportes	Automotivo	Demais	2021	2020
1	815	344	703	39	1.901	1.901
2	1.558	887	884	80	3.379	3.379
3	1.722	328	892	44	2.986	2.986
4	1.436	187	798	83	2.483	2.483
5	1.904	774	690	48	3.387	3.387
6	2.078	1.604	838	84	4.588	4.588
7	1.842	2.361	603	36	4.845	4.845
8	1.414	1.856	931	112	4.112	4.112
9	2.103	483	633	74	3.283	3.283
10	3.406	880	873	1.581	6.380	6.380
11	2.516	368	497	243	3.623	3.623
12	2.596	368	572	39	3.969	3.969
13 a 18	11.612	1.962	3.399	826	17.498	17.498
19 a 24	7.486	2.984	1.736	128	12.331	12.331
Acima de 24	10.008	6.133	1.672	152	18.665	18.665
Total	92.774	29.238	18.285	3.286	91.583	91.583

Prazo (em meses)	Patrimonial	Transportes	Automotivo	Demais	2021	2020
1	1.436	181	1.805	84	3.506	3.506
2	715	225	560	111	1.611	1.611
3	1.003	350	581	39	1.973	1.973
4	1.101	342	488	142	2.073	2.073
5	816	297	546	42	1.701	1.701
6	2.596	802	514	228	4.142	4.142
7	1.284	1.779	111	174	3.348	3.348
8	765	65	113	13	946	946
9	587	1.879	127	3	2.576	2.576
10	433	278	118	35	864	864
11	588	201	111	75	975	975
12	512	16	144	672	1.344	1.344
13 a 18	6.093	2.440	817	214	9.564	9.564
19 a 24	6.187	2.072	875	1.279	10.393	10.393
Acima de 24	5.027	1.072	2.088	319	8.506	8.506
Total	28.105	11.989	8.998	2.584	52.676	52.676

10) CRÉDITOS E OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS CORRENTES E DIFERIDAS

10.1) Créditos tributários e previdenciários

	2021	2020
Tributos a compensar	149.682	207.051
Tributos diferidos (*) (Nota 10.2 a) e 10.2 c)	370.887	273.219
Outros	3.217	3.355
Circulante	523.786	483.625
Não circulante	523.034	482.919

(*) Constituído para imposto de renda, contribuição social, PIS e COFINS.

10.1.1) Obrigações fiscais

	2021	2020
Provisão de IRPJ e CSLL correntes	153.005	320.777
(-) Antecipação de IRPJ e CSLL correntes	(127.137)	(207.223)
Tributos diferidos (*) (Nota 10.2 b)	44	77.548
Provisão de PIS e COFINS	14.741	16.043
Circulante	40.653	106.945
Não circulante	40.658	29.087

(*) Constituído para imposto de renda, contribuição social, PIS e COFINS.

10.2) Tributos diferidos

a) Movimentação dos créditos tributários e previdenciários

	2020	Constituição	Reversão	2021
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	28.437	6.027	-	33.464
Créditos de liquidação duvidosa	20.324	1.888	(2.029)	19.983
Provisões para contingências	181.684	5.361	(3.280)	183.775
Outras provisões	31.958	24.416	(26.467)	29.907
Crédito tributário resultante	282.413	36.472	(31.776)	287.109
Ajuste a valor de mercado	94.253	-	-	94.253
Benefícios a empregados de longo prazo	-	-	(1.281)	9.525
Crédito tributário patrimonial líquido	10.808	94.253	(1.281)	103.778
Total de créditos tributários	273.219	130.728	(33.057)	370.887
	2020	Constituição	Reversão	2021
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	28.437	6.027	-	33.464
Créditos de liquidação duvidosa	19.024	2.776	(1.478)	20.324
Provisões para contingências	180.883	14.269	(13.449)	181.684
Outras provisões	37.788	15.285	(21.116)	31.958
Crédito tributário resultante	266.132	32.321	(36.040)	262.413
Ajuste a valor de mercado	-	-	-	-
Benefícios a empregados de longo prazo	21.943	-	(10.237)	10.808
Crédito tributário patrimonial líquido	21.943	-	(10.237)	10.808
Total de créditos tributários	287.175	32.321	(46.277)	273.219

b) Obrigações fiscais diferidas

	2020	Reversão	2021
IRPJ / CSLL - Reserva de reavaliação	81	(37)	44
Passivo fiscal diferido resultante	81	(37)	44
Ajuste a valor de mercado	77.767	77.767	-
Passivo fiscal diferido patrimonial líquido	77.767	(77.767)	-
Obrigações fiscais diferidas	77.848	(77.804)	44
	2020	Reversão	2021
IRPJ / CSLL - Reserva de reavaliação	128	(47)	81
Passivo fiscal diferido resultante	128	(47)	81
Ajuste a valor de mercado	91.065	13.298	77.767
Passivo fiscal diferido patrimonial líquido	91.065	(13.298)	77.767
Obrigações fiscais diferidas	91.193	(13.345)	77.848

c) Expectativa de realização dos créditos tributários

A expectativa de realização dos créditos tributários constituídos sobre imposto de renda e contribuição social existentes em 31/12/2021 é:

Ano de realização	Diferenças temporárias	Prejuízo fiscal e base de cálculo negativa	Total
2022	62.292	81	62.373
2023	56.856	-	56.856
2024	35.407	33.464	68.871
2025	179.186	-	179.186
2026	4.682	-	4.682
Total	337.423	33.464	370.887

10.3) Reconciliação da despesa do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro

	2021	2020
	Imposto de Renda e Contribuição Social	Imposto de Renda e Contribuição Social
Resultado antes do imposto de renda da contribuição social participações e JCP	803.711	968.185
Imposto de renda alíquota de 25% e contribuição social alíquota de 20% (15% para 2020 e para o período de janeiro a junho de 2021)	(266.872)	(387.273)
Participações de empregados	24.838	27.328
Juros sobre capital próprio	6.772	36.490
Ajustes permanentes	7.531	(8.675)
Participação nos lucros	(4.230)	(4.771)
Outras despesas permanentes	11.811	(3.804)
Ajustes temporários	5.588	3.718
Provisão para participação nos lucros	6.490	(6.470)
Outras provisões	(4.902)	12.188
(-) Incentivos fiscais	2.080	7.681
Imposto de renda e contribuição social corrente	(162.989)	(320.733)
Crédito tributário gerado / (consumido)	(233)	(3.748)
Outros créditos tributários	351	—
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(120.007)	(334.481)
Alíquota efetiva	20%	34%

#EUINOVO
#RESOLVO

NOSSA TRANSPARÊNCIA, SUA CONFIANÇA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS FIMAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em Reais Mil)

	Automóvel	Transportes	Demais ramos	Total
Saldo no início do período	27.484	3.718	434	31.646
Ativo	257.302	13.205	1.985	272.495
Reavaliação	38.938	3.808	401	42.947
Venda (Nota 11.2)	(285.297)	(17.720)	(2.531)	(315.548)
Cancelamento	(1.025)	(2.373)	(28)	(3.426)
Saldo no final do período	27.912	438	284	28.644

O quadro abaixo demonstra em meses o tempo entre o registro e a liquidação dos saldos vendidos:

Prazo (em meses)	Automóvel	Transportes	Demais	Total
1	(46.817)	(1.752)	(233)	(48.802)
2	(91.927)	(474)	(11)	(92.402)
3	(144.787)	(7.034)	(308)	(152.127)
4	(61.489)	(1.856)	(470)	(63.775)
5	(29.074)	(1.543)	(390)	(31.007)
6	(15.322)	(826)	(217)	(16.365)
7	(8.741)	(841)	(95)	(9.677)
8	(8.315)	(52)	(102)	(8.529)
9	(5.055)	(291)	(13)	(5.359)
10	(3.840)	(84)	(4.030)	(4.030)
11	(2.859)	(48)	(90)	(3.007)
12	(3.001)	(305)	(54)	(3.360)
13 a 18	(8.890)	(1.767)	(803)	(12.465)
19 a 24	(5.025)	(167)	(218)	(5.409)
Acima de 24	(113.395)	(1.747)	(15.356)	(126.498)
Total	(450.333)	(17.862)	(4.688)	(472.883)

Prazo (em meses)	Automóvel	Transportes	Demais	Total
1	(175)	(107)	-	(282)
2	(47.449)	(1.730)	(39)	(49.218)
3	(81.415)	(1.302)	(87)	(82.804)
4	(45.640)	(1.257)	(138)	(47.035)
5	(32.851)	(2.123)	(337)	(35.311)
6	(28.188)	(2.548)	(191)	(28.889)
7	(14.070)	(2.649)	(83)	(16.782)
8	(9.204)	(894)	(131)	(10.229)
9	(5.423)	(238)	(177)	(5.838)
10	(4.119)	(491)	(297)	(4.907)
11	(3.457)	(245)	(195)	(3.897)
12	(2.692)	(333)	(114)	(3.139)
13 a 18	(8.824)	(1.569)	(1.335)	(10.728)
19 a 24	(4.198)	(1.805)	(146)	(6.150)
Acima de 24	(9.581)	(327)	(52)	(9.960)
Total	(295.297)	(17.720)	(2.531)	(315.548)

11.3) Aging de bens à venda

Os valores referem-se a bens recuperados de sinistros, que se encontram disponíveis para venda, e as faixas de prazo correspondem ao tempo decorrido desde a avaliação do bem até a data-base das demonstrações financeiras.

	De 1 a 30 dias	De 31 a 60 dias	De 61 a 90 dias	De 91 a 120 dias	Superior a 121 dias	Total
Automóvel	29.825	5.386	3.268	2.106	5.171	46.756
Transportes	546	191	-	4	542	1.283
Demais ramos	32	4	-	278	180	494
Total	30.403	5.581	3.268	2.388	5.893	50.531

	De 1 a 30 dias	De 31 a 60 dias	De 61 a 90 dias	De 91 a 120 dias	Superior a 121 dias	Total
Automóvel	24.804	181	425	444	1.758	27.612
Transportes	115	48	32	-	242	438
Demais ramos	240	-	-	13	11	264
Total	25.159	229	457	457	2.011	28.314

11.4) Expectativa de realização de saldos estimados

Em atendimento à Circular SUSEP nº 517/2015, a Seguradora estima as expectativas de prazo para realização dos direitos e saldos reconhecidos no ativo e acompanha o seu efetivo desenvolvimento, considerando o prazo previsto em norma. Para isso, é elaborado estudo técnico com base em dados históricos que buscam refletir o comportamento de realização dos direitos e saldos até sua avaliação. Eventuais desvios podem ocorrer entre os valores estimados com expectativa e as efetivas realizações mensais, uma vez que alguns grupos apresentam volatilidade nas recuperações ao longo do tempo. Entretanto, espera-se um equilíbrio entre os valores lidos com expectativa e as efetivas realizações quando considerados períodos mais longos. Caso seja observada mudança efetiva de comportamento, são realizados os ajustes necessários para que as expectativas passem a convergir para a efetiva realização.

Prazo (em meses)	Automóvel	Demais	Total
1	1.668	107	1.775
2	8.660	682	9.342
3	4.707	450	5.157
4	3.667	658	4.325
5	2.453	294	2.747
6	2.304	404	2.708
7	2.938	208	3.146
8	1.650	78	1.728
9	1.663	111	1.774
10	1.722	100	1.822
11	1.126	60	1.186
12	1.069	28	1.097
13 a 18	6.513	268	6.779
19 a 24	2.314	36	2.350
Acima de 24	4.513	83	4.596
Total	48.335	3.445	51.780

Prazo (em meses)	Automóvel	Demais	Total
1	1.100	28	1.128
2	5.653	338	5.991
3	2.775	271	3.046
4	2.162	387	2.559
5	1.470	177	1.647
6	1.358	243	1.601
7	1.732	125	1.857
8	1.090	47	1.137
9	981	87	1.068
10	1.015	60	1.075
11	664	70	734
12	630	17	647
13 a 18	3.839	160	3.999
19 a 24	1.364	22	1.386
Acima de 24	2.600	51	2.711
Total	28.493	2.076	30.569

12) CUSTOS DE AQUISIÇÃO DIFERIDOS

(a) Composição dos saldos

	Comissão	Agenciamento	Pró-labore	Outros	Total
Automóvel	419.297	-	-	-	419.297
Patrimonial	123.364	-	13.255	2.459	139.078
Riscos financeiros	71.987	-	62	-	72.049
Responsabilidades	28.198	-	-	1	28.199
Outros	59.809	3.970	9.043	3.466	76.288
Total	702.355	3.970	22.381	5.925	734.611

	Comissão	Agenciamento	Pró-labore	Outros	Total
Circulante	675.347	-	-	-	675.347
Não circulante	26.998	3.970	22.381	5.925	59.264

	Comissão	Agenciamento	Pró-labore	Outros	Total
Automóvel	382.567	-	-	-	382.567
Patrimonial	105.287	-	20.320	2.832	128.439
Riscos financeiros	71.593	-	203	-	71.796
Responsabilidades	24.046	-	48	-	24.094
Outros	45.695	2.962	8.340	3.983	60.980
Total	630.188	2.962	28.903	6.825	668.925

	Comissão	Agenciamento	Pró-labore	Outros	Total
Circulante	607.153	-	-	-	607.153
Não circulante	22.998	2.962	28.903	6.825	59.777

(b) Movimentação dos saldos

	Comissão	Agenciamento	Pró-labore	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	519.184	2.574	28.221	7.725	557.644
Constituições	1.241.573	13.090	116.129	131.210	1.502.002
Reversões	(1.130.558)	(12.512)	(115.441)	(132.119)	(1.390.727)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	630.199	3.992	28.909	6.825	668.925
Constituições	1.364.411	8.855	106.307	133.487	1.613.060
Reversões	(1.292.255)	(5.880)	(112.555)	(134.367)	(1,545,357)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	702.355	3.970	22.381	5.925	734.611

13) DEPÓSITOS JUDICIAIS E FISCAIS

	2021	2020
De natureza fiscal	825.944	807.814
Relacionados a sinistros	19.405	18.452
Trabalhistas	535	1.699
Cíveis e outros	651	557
Total	846.535	828.522

14) INVESTIMENTOS

	X33 Seguros S.A.	Outras	Participações societárias	Obras de arte	Outros investimentos	Total de investimentos
% de Participação Tokio Marine na investida	25%	-	-	-	-	-
Patrimônio de Investida após aportes de capital	1.660.010	-	-	-	-	-
Participação de Tokio na investida após aportes de capital	415.000	-	-	-	-	-
Patrimônio líquido em 01/01/2021	50.010	-	-	-	-	-
da investida	1.610.000	-	-	-	-	-
Aporte de capital	(44.544)	-	-	-	-	-
Lucro líquido do período das investidas	-	-	-	-	-	-
Patrimônio líquido em 31/12/2021	1.815.466	-	-	-	-	-
Ajuste de harmonização de prático contábil no resultado na investida (*)	40.969	-	-	-	-	-
Lucro líquido do período considerando o ajuste de harmonização de prático contábil na investida	(4.476)	-	-	-	-	-
Patrimônio líquido em 31/12/2021 considerado para o cálculo de equivalência patrimonial	1.855.535	-	-	-	-	-
Participação Tokio Marine na investida em 31/12/2021	413.910	-	-	-	-	-
Equivalência patrimonial	(1.090)	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2020	-	1.854	1.854	212	212	1.866
Investimento	415.000	100	415.100	-	-	415.100
Mais-valia de investimento	1.127.500	-	1.127.500	-	-	1.127.500
Equivalência patrimonial	(1.090)	15.291	14.201	-	-	14.201
Amortização de mais-valia de investimentos	(2.335)	-	(2.335)	-	-	(2.335)
Saldo em 31/12/2021	1.539.075	17.045	1.556.120	212	212	1.556.332
Saldo em 31/12/2019	-	1.393	1.393	212	212	1.605
Aporte de capital	-	261	261	-	-	261
Mais-valia de investimento	-	-	-	-	-	-
Equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-
Amortização de mais-valia de investimentos	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2020	-	1.854	1.854	212	212	1.866

(*) A Tokio Marine Seguradora S.A. detém 50,01% das ações ordinárias da X33 Seguros S.A. que representam 25% da participação acionária total da empresa. O investimento foi reconhecido em consonância com as práticas contábeis adotadas no Brasil, referenciadas pelo SUSEP, conforme ICP (90/02), e é avaliado pelo método de equivalência patrimonial, sendo que em sua apuração é efetuada a equalização de prático contábil quanto ao reconhecimento do ativo intangível gerado nesta operação em sua investida. A equalização tem caráter temporário, sendo o prazo de amortização do ativo intangível de 20 anos. A X33 vai, expor, pelo prazo de 20 anos, os nomes de Seguros Habitacionais e Residencial na rede de distribuição da Caixa Econômica Federal e terá gestão e governança compartilhada (Joint Venture) entre a CAIXA Seguradora e Tokio Marine de forma a potencializar os pontos fortes de cada acionista, observando as melhores práticas de governança corporativa.

Outras participações incluem os investimentos nas empresas Seguradora Líder dos Consórcios do Seguro DPVAT S.A. com participação acionária de 9,8% (8,2% em 31 de dezembro de 2020), La Rural S.A. de Seguros com participação acionária de 3,5% (3,5% em 31 de dezembro de 2020), Banco MUG Brasil S.A. com participação acionária de 0,1% (0,1% em 31 de dezembro de 2020) e Tokio Marine Serviços Ltda com participação acionária de 99%.

15) ATIVO IMOBILIZADO

		Aquisições	Despesa de depreciação	2021	Custo	Depreciação acumulada	Taxas anuais de depreciação - %
	2020						
Imóvel de uso	9.615	-	(100)	9.515	14.141	(4.626)	4
Bens móveis de uso	24.643	8.792	(672)	(9.100)	23.663	75.490	(51.827) 10-33
Outros imobilizações	5.228	2.339	(5)	(1.853)	5.709	14.371	(8.662) 10
	39.486	11.131	(677)	(11.553)	38.867	104.002	(66.115)

(Continua)



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS FIMAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em Reais Mil)

	Aquisições	Belezas	Despesa de depreciação	2020	Custo	Depreciação acumulada	Taxas anuais de depreciação - %
Imóveis de uso	9.714	-	(50)	9.615	14.141	(4.526)	4
Benimóvel de uso	22.436	10.171	(318)	(7.648)	24.643	(45.005)	10 - 33
Outras imobilizações	5.043	2.165	(51)	(1.929)	5.228	(2.742)	10
	37.193	12.336	(369)	(9.674)	39.486	(96.059)	

16) ATIVO INTANGÍVEL

	2020	Aquisições	Beleza	Despesa de amortização	2021	Custo	Amortização acumulada	Taxas anuais de amortização - %
Outros intangíveis								
Licenças de uso de software	7.876	7.360	-	(4.275)	10.761	109.102	(98.341)	20
Acordo de exclusividade e preferência	23.501	-	-	(9.121)	14.480	94.898	(83.416)	
	31.377	7.360	-	(13.396)	25.241	284.000	(178.758)	
	2019	Aquisições	Beleza	Despesa de amortização	2020	Custo	Amortização acumulada	Taxas anuais de amortização - %
Outros intangíveis								
Licenças de uso de software	9.020	2.858	(376)	(3.824)	7.076	101.745	(94.069)	20
Acordo de exclusividade e preferência	25.449	7.000	(65)	(11.783)	23.601	84.898	(71.297)	
	37.469	9.858	(441)	(15.407)	31.277	186.643	(165.366)	

17) CONTAS A PAGAR

	2021	2020
Forneceiras	56.067	54.674
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	137.245	125.717
Gratificações / Participação nos lucros a pagar	41.347	67.076
Benefícios a empregados (Nota 17.2)	18.519	18.761
Provisões Assistência 24h	8.277	-
Outros	-	97
	299.455	266.325
Circulante	242.935	247.554
Não circulante	16.519	18.761
17.2) Valor presente das obrigações atuariais - Benefícios a empregados		
Plano de Saúde e Seguro de Vida Aposentados	11.379	13.546
Plano Jubileu	5.140	3.215
	16.519	16.761

18) PROVISÕES TÉCNICAS E NECESSIDADE DE COBERTURA

	2021	PPNG *	2020	PSL	2020	IBNR	2020	Outras **	2020	Total
Automóveis	2.200.137	1.940.853	716.829	642.141	7.915	65.108	75.082	60.125	3.067.023	2.701.317
Responsabilidades	294.498	158.670	1.143.252	1.040.202	58.717	49.353	15.728	13.113	1.512.155	1.261.138
Patrimonial	742.963	674.554	907.656	446.731	42.133	34.669	32.474	49.445	1.725.226	1.205.399
Riscos financeiros	327.085	326.096	29.233	28.743	3.066	1.515	3.106	2.784	362.490	356.868
Pessoas coletivas	58.728	44.944	113.413	104.619	65.910	53.232	8.685	5.049	246.742	211.044
Transportes	137.633	75.044	189.387	105.353	17.569	15.769	14.052	10.649	338.681	298.615
Vida individual	26.470	18.146	13.059	7.484	1.913	780	35.423	29.026	76.865	55.486
Demas ramos	209.323	189.912	380.325	123.192	41.218	30.665	4.929	6.589	615.796	352.339
	3.996.637	3.431.249	4.353.155	2.498.395	302.587	251.152	189.519	181.760	7.942.018	6.382.556
Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	6.877.700	5.381.058
Não circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	1.064.258	879.498

(*) Os saldos apresentados como "PPNG" contêm valores referentes a riscos vigentes e não emitidos (PPNG-RVNE) no montante de R\$ 290.460 (R\$ 180.749 em 31 de dezembro de 2020).

(**) Os saldos apresentados como "Outras provisões" são compostos pela Provisão de Despesas Relacionadas (PDR) no montante de R\$ 154.215 (R\$ 152.885 em 31 de dezembro de 2020) e pela Provisão Matemática de Benefícios a Conceder (PMBAC), no montante de R\$ 35.304 (R\$ 28.875 em 31 de dezembro de 2020).

A movimentação das provisões técnicas está assim representada

	PPNG	PSL	IBNR	Outras	Total
Saldo em 31/12/2020	3.431.249	2.468.355	251.152	181.760	6.332.556
Constituição de provisões	7.534.839	-	5.804.188	2.808.290	16.147.317
Reversões de provisões	(8.916.439)	-	(5.752.833)	(2.807.455)	(15.476.727)
Aviso	-	3.247.311	-	80.819	3.328.130
Reavaliação	-	1.845.061	-	152.946	1.998.007
Pagamento	-	(3.864.919)	-	(233.269)	(3.898.188)
Cancelamento	-	(861.761)	-	-	(861.761)
Resiliência	-	283.920	-	-	283.920
Atualização monetária, juros e oscilação cambial	(62.812)	160.009	-	6.428	113.625
Variação do IBNR	-	-	-	-	(6.355)
Saldo em 31/12/2021	3.996.637	3.453.155	302.507	189.519	7.942.018
	PPNG	PSL	IBNR	Outras	Total
Saldo em 31/12/2019	2.881.602	2.144.255	531.851	136.688	5.694.396
Constituição de provisões	8.522.313	-	6.120.235	2.748.775	15.400.323
Reversões de provisões	(5.975.862)	-	-	(2.703.583)	(14.795.401)
Aviso	-	2.010.743	-	2.010.743	4.021.486
Reavaliação	-	1.347.687	-	-	1.347.687
Pagamento	-	(2.718.755)	-	-	(2.718.755)
Cancelamento	-	(874.802)	-	-	(874.802)
Resiliência	-	172.632	-	-	172.632
Atualização monetária, juros e oscilação cambial	3.196	228.289	-	3.186	234.671
Variação do IBNR	-	20.968	-	-	20.968
Reversão das provisões de DPVAT (Nota 3.17)	-	(32.802)	(293.978)	(3.306)	(330.386)
Saldo em 31/12/2020	3.431.249	3.498.395	291.155	181.760	6.382.556

19.2) Sinistros administrativos

A movimentação da provisão de sinistros a liquidar em esfera administrativa está assim apresentada

	2021	2020
Saldo no início do período	1.793.621	1.375.725
Aviso	3.239.447	2.004.302
Reavaliação	1.813.541	1.239.381
Pagamento	(2.653.372)	(2.571.596)
Cancelamento	(891.148)	(669.410)
Resiliência	181.487	121.822
Atualização monetária, juros e oscilação cambial	82.290	201.027
Variação do IBNR	(12.233)	11.687
Variação das provisões de DPVAT	-	(5.317)
Saldo no final do período	2.663.633	1.793.621

Movimentação do passivo com benefícios a empregados

	2021	2020
Saldo inicial	18.761	58.480
Custo do serviço corrente	581	961
Juros líquidos	1.519	2.658
Gain por experiência (I)	(3.787)	(27.300)
Gain por alteração no plano (II)	-	(46.002)
Pagamentos	(335)	(196)
Saldo final	18.519	18.761

(I) O impacto da variação dos ganhos por experiência foi assim reconhecido: no patrimônio líquido o valor de (R\$ 3.201); (R\$ 27.182) em dezembro de 2020) e no resultado do exercício o valor de (R\$ 586) (R\$ 152 em dezembro de 2020).

(II) Valores reconhecidos no resultado do exercício, devido à alteração do plano ocorrido em 2020 conforme determina o CPC 33 (IAS 19) Benefícios a Empregados

	2021	2020
Imposto de renda retido na fonte	5.679	6.534
Imposto sobre tempo	3.691	2.788
IOF sobre prêmios de seguros (Nota 17.3.1)	153.369	125.229
Contribuições previdenciárias	6.442	8.517
Outros	3.494	4.241
	172.665	146.309

17.3.1) Composição do IOF sobre prêmios de seguros

	2021	2020
Automóvel	99.658	76.371
Patrimonial	29.104	23.679
Responsabilidades	9.387	5.642
Transportes	9.514	6.382
Outros	5.495	12.155
	153.369	126.229

18) DEPÓSITOS DE TERCEIROS

	De 1 a 30 dias	De 31 a 60 dias	De 61 a 120 dias	De 121 a 180 dias	De 181 a 365 dias	Superior a 365 dias	Total
Cobrança antecipada de prêmios	28.278	761	1.217	415	183	82	30.645
Prêmios e emolumentos	34.552	9.111	2.084	1.079	1.607	1.252	50.555
Outros	990	201	178	189	1.154	7	2.809
	63.820	10.163	3.479	2.183	2.954	1.381	83.886
	De 1 a 30 dias	De 31 a 60 dias	De 61 a 120 dias	De 121 a 180 dias	De 181 a 365 dias	Superior a 365 dias	Total
Cobrança antecipada de prêmios	20.329	41	152	321	281	21	21.724
Prêmios e emolumentos	53.681	4.115	1.161	1.111	594	1.277	61.939
Outros	930	334	587	498	286	-	2.433
	75.540	4.290	1.890	1.926	1.161	1.277	86.086

	2021	2020
Automóveis	2.200.137	1.940.853
Responsabilidades	294.498	158.670
Patrimonial	742.963	674.554
Riscos financeiros	327.085	326.096
Pessoas coletivas	58.728	44.944
Transportes	137.633	75.044
Vida individual	26.470	18.146
Demas ramos	209.323	189.912
	3.996.637	3.431.249

19.3) Sinistros judiciais

A movimentação da provisão de sinistros a liquidar em esfera judicial está assim apresentada

	2021	2020
Saldo no início do período	704.774	768.530
Aviso	7.664	6.441
Reavaliação	31.520	19.286
Pagamento	(111.547)	(141.159)
Cancelamento	(10.613)	(8.192)
Resiliência	82.433	50.810
Atualização Monetária, juros e oscilação cambial	77.719	27.262
Variação do IBNR	7.372	9.291
Reversão das provisões de DPVAT	-	(27.485)
Saldo no final do período	789.522	704.774

18.1.3) Discriminação das provisões de sinistros judiciais

A distribuição da provisão para sinistros judiciais está assim apresentada

	2021	2020
Perda provável	225.631	206.453
Perda possível	315.479	272.719
Perda remota	68.407	52.929
IBNR judicial	180.003	172.633
	789.522	704.774

19.4) Cobertura das provisões técnicas

	2021	2020
Provisão de Prêmios Não Ganhos (PPNG)	3.996.637	3.431.249
Provisão de Sinistros a Liquidar (PSL)	3.453.156	2.498.395
Provisão de sinistros sobre eventos ocorridos, mas não emitidos (IBNR)	302.507	281.155
Outras provisões	189.519	181.760
Provisões técnicas - seguros (Nota 19.1)	7.942.018	6.382.556
(*) Alíquotas de resseguro redutores de PPNG	(262.812)	(206.419)
(*) Custo de aquisição de direitos redutores de PPNG	(336.943)	(307.549)
(*) Alíquotas de resseguro redutores de PSL	(1.974.047)	(1.281.983)
(*) Depósitos judiciais redutores de PSL	(16.303)	(15.339)
(*) Alíquotas de resseguro redutores de IBNR	(57.289)	(36.825)
(*) Alíquotas de resseguro redutores de outras provisões	(18.651)	142.059
(*) Direitos creditórios	(1.641.289)	(1.354.199)
Alíquotas redutoras	(4.309.754)	(3.228.073)
Total a ser coberto	3.632.264	3.133.483
Excessos de cobertura	4.141.632	4.461.341
	911.368	1.335.858

As tabelas acima apresentam a evolução acumulada Bruta e Líquida de Resseguros das estimativas dos sinistros judiciais e não judiciais ocorridos e seus pagamentos até totalizarem o passivo corrente

O objetivo destas tabelas é demonstrar a consistência da política de provisionamento de sinistros da Seguradora

(Continua)



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS FUNDAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em R\$ mil)

a) Desenvolvimento de sinistros administrativos – valores brutos de resseguros

Ano de ocorrência	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Estimativa dos custos de sinistros											
No ano da ocorrência	830.915	1.088.022	1.328.580	1.086.242	2.227.331	2.413.325	2.430.015	3.124.502	2.682.808	4.105.114	
1 ano após	889.027	1.128.465	1.405.171	1.840.615	2.308.417	2.524.263	2.522.048	3.508.377	2.797.868		
2 anos após	903.400	1.158.285	1.407.490	1.847.856	2.314.798	2.521.274	2.513.081	3.547.314			
3 anos após	903.217	1.129.584	1.408.278	1.849.483	2.336.024	2.523.617					
4 anos após	903.839	1.127.391	1.407.724	1.847.495	2.333.865	2.533.230					
5 anos após	904.530	1.127.480	1.403.135	1.846.471	2.324.852						
6 anos após	903.481	1.132.008	1.403.770	1.849.154							
7 anos após	905.304	1.131.956	1.403.172								
8 anos após	902.736	1.133.298									
9 anos após	905.153										
Posição incorrida em 31/12/2021	905.153	1.133.298	1.403.172	1.849.154	2.324.852	2.533.230	2.563.989	3.547.314	2.797.868	4.195.114	23.253.124
Pagamentos acumulados											
No ano da ocorrência	(572.523)	(745.430)	(976.550)	(1.238.756)	(1.729.447)	(1.852.118)	(1.939.948)	(1.954.900)	(1.904.160)	(2.645.989)	
1 ano após	(840.311)	(1.074.619)	(1.356.371)	(1.709.906)	(2.227.348)	(2.453.904)	(2.446.292)	(2.807.442)	(2.664.323)		
2 anos após	(872.930)	(1.101.452)	(1.388.794)	(1.816.587)	(2.276.482)	(2.501.444)	(2.486.915)	(2.878.216)			
3 anos após	(890.360)	(1.111.639)	(1.393.422)	(1.827.729)	(2.287.993)	(2.508.825)	(2.538.861)				
4 anos após	(899.924)	(1.115.508)	(1.395.877)	(1.830.880)	(2.301.668)	(2.520.539)					
5 anos após	(899.924)	(1.115.508)	(1.395.877)	(1.830.880)	(2.301.668)	(2.520.539)					
6 anos após	(893.850)	(1.120.816)	(1.389.363)	(1.839.384)	(2.310.303)						
7 anos após	(894.981)	(1.124.620)	(1.389.901)								
8 anos após	(896.415)	(1.124.958)									
9 anos após	(896.478)										
Total de pagos até 31/12/2021	(896.478)	(1.124.968)	(1.389.901)	(1.839.584)	(2.310.303)	(2.520.539)	(2.538.861)	(2.878.216)	(2.664.323)	(2.645.989)	(20.619.182)
Diferença entre estimativa inicial e final	(74.237)	(45.278)	(77.577)	(152.912)	(87.521)	(119.905)	(124.954)	(422.812)	(135.002)		
Passivo reconhecido no balanço	8.875	8.330	3.271	8.570	14.548	12.691	25.088	869.098	133.545	1.548.125	2.633.942
Passivos referentes a períodos anteriores a 2012											27.898
BneR											1.793
Total do passivo incluso no balanço											2.663.833

b) Desenvolvimento de sinistros judiciais – valores brutos de resseguros

Ano de ocorrência	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Estimativa dos custos de sinistros											
No ano da ocorrência	2.818	2.994	8.613	8.307	6.502	11.580	11.108	16.187	16.979	19.237	
1 ano após	17.780	22.302	32.775	37.601	50.380	47.416	43.900	57.407	80.211		
2 anos após	27.246	35.946	44.545	61.824	84.060	69.523	63.889	82.837			
3 anos após	33.525	43.760	56.295	77.663	99.702	73.483	82.216				
4 anos após	37.496	55.541	76.112	83.299	107.735	83.324					
5 anos após	48.073	59.448	72.559	93.598	114.609						
6 anos após	50.224	63.597	83.093	98.867							
7 anos após	56.820	63.218	84.847								
8 anos após	56.041	64.322									
9 anos após	80.048										
Posição incorrida em 31/12/2021	60.048	64.322	84.847	98.867	114.609	83.324	82.216	92.837	80.211	19.237	786.518
Pagamentos acumulados											
No ano da ocorrência	(392)	(685)	(744)	(1.011)	(703)	(1.123)	(1.532)	(2.808)	(2.945)	(1.930)	
1 ano após	(4.943)	(4.142)	(4.014)	(4.871)	(7.772)	(6.829)	(11.935)	(14.278)	(16.687)		
2 anos após	(7.057)	(6.999)	(7.617)	(10.757)	(15.651)	(23.751)	(23.561)	(29.817)			
3 anos após	(9.310)	(10.353)	(12.857)	(18.334)	(39.124)	(33.313)	(31.942)				
4 anos após	(12.557)	(14.258)	(17.844)	(27.714)	(55.822)	(43.350)					
5 anos após	(14.644)	(19.063)	(23.491)	(40.418)	(63.190)						
6 anos após	(17.080)	(22.494)	(30.147)	(45.017)							
7 anos após	(21.956)	(36.307)	(46.493)								
8 anos após	(34.388)	(40.867)									
9 anos após	(37.540)										
Total de pagos até 31/12/2021	(37.540)	(40.867)	(46.493)	(45.017)	(63.190)	(43.350)	(31.942)	(29.817)	(16.687)	(1.930)	(356.813)
Diferença entre estimativa inicial e final	(57.430)	(61.367)	(78.234)	(59.580)	(106.107)	(71.764)	(71.167)	(78.850)	(83.232)		423.705
Passivo reconhecido no balanço	22.568	23.455	36.354	53.890	51.419	39.974	50.274	63.020	63.544	17.307	423.705
Passivos referentes a períodos anteriores a 2012											185.812
BneR											180.005
Total do passivo incluso no balanço											789.522

c) Desenvolvimento de sinistros administrativos – valores líquidos de resseguros

Ano de ocorrência	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Estimativa dos custos de sinistros											
No ano da ocorrência	605.461	931.556	1.233.929	1.553.212	1.981.459	2.215.433	2.312.055	2.310.300	2.192.600	3.175.503	
1 ano após	731.342	892.488	1.200.587	1.627.642	2.043.828	2.267.623	2.389.701	2.264.367			
2 anos após	727.398	1.002.298	1.298.815	1.624.318	2.048.137	2.330.094	2.370.437	2.391.044			
3 anos após	730.340	1.002.281	1.300.219	1.626.964	2.054.196	2.343.096	2.374.236				
4 anos após	729.104	1.001.799	1.299.464	1.626.233	2.054.207	2.342.989					
5 anos após	729.709	1.001.822	1.299.611	1.628.751	2.053.497						
6 anos após	728.397	1.004.332	1.300.057	1.627.035							
7 anos após	728.559	1.003.841	1.299.502								
8 anos após	728.260	1.004.585									
9 anos após	729.343										
Posição incorrida em 31/12/2021	729.343	1.004.585	1.299.602	1.627.035	2.053.497	2.342.989	2.374.236	2.391.044	2.264.367	3.175.503	19.262.211
Pagamentos acumulados											
No ano da ocorrência	(461.006)	(650.154)	(933.797)	(1.177.381)	(1.587.045)	(1.760.950)	(1.888.088)	(1.860.477)	(1.677.486)	(2.457.215)	
1 ano após	(693.427)	(862.585)	(1.280.362)	(1.572.848)	(1.991.681)	(2.295.909)	(2.331.274)	(2.348.161)	(2.228.638)		
2 anos após	(711.481)	(862.404)	(1.286.170)	(1.605.903)	(2.027.806)	(2.326.404)	(2.354.576)	(2.372.763)			
3 anos após	(718.147)	(860.341)	(1.290.363)	(1.614.333)	(2.039.530)	(2.333.329)	(2.363.979)				
4 anos após	(719.715)	(860.406)	(1.292.730)	(1.617.427)	(2.041.800)						
5 anos após	(721.155)	(860.853)	(1.294.209)	(1.621.361)	(2.044.637)						
6 anos após	(721.629)	(860.228)	(1.296.039)	(1.622.436)							
7 anos após	(722.499)	(860.782)	(1.296.478)								
8 anos após	(722.933)	(860.099)									
9 anos após	(723.972)										
Total de pagos até 31/12/2021	(723.972)	(860.099)	(1.296.478)	(1.622.436)	(2.044.637)	(2.333.360)	(2.363.979)	(2.372.763)	(2.228.638)	(2.457.215)	(18.443.597)
Diferença entre estimativa inicial e final	(62.862)	(73.039)	(65.673)	(73.823)	(72.038)	(127.556)	(62.181)	(80.744)	(71.768)		
Passivo reconhecido no balanço	5.371	8.496	3.124	4.999	8.860	7.829	10.257	16.261	35.728	718.288	818.614
Passivos referentes a períodos anteriores a 2012											13.184
BneR											(4.485)
Total do passivo incluso no balanço											827.313

(Continua)



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS FIMAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em Reais Mil)

(d) Desenvolvimento de sinistros judiciais – valores líquidos de resseguros

Ano de ocorrência	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Estimativa dos custos de sinistros											
No ano da ocorrência	2.618	2.725	8.613	7.985	6.318	11.002	10.975	16.041	13.886	17.236	
1 ano após	17.730	21.448	25.738	36.152	44.336	45.989	42.070	54.544	56.042		
2 anos após	27.040	34.008	36.890	58.432	68.250	69.732	60.621	77.088			
3 anos após	32.528	41.289	51.213	70.044	80.094	79.227					
4 anos após	36.640	51.115	61.900	74.230	83.683	79.858					
5 anos após	43.982	54.059	62.537	77.084	89.568						
6 anos após	46.971	54.850	65.941	78.978							
7 anos após	51.472	52.296	66.996								
8 anos após	51.347	53.198									
9 anos após	52.671										
Posição incorrida em 31/12/2021	52.671	53.198	66.996	79.978	89.588	79.858	73.291	77.088	56.042	17.236	645.926
Pagamentos acumulados											
No ano da ocorrência	(302)	(695)	(744)	(1.007)	(703)	(1.123)	(1.532)	(2.815)	(2.005)	(1.903)	
1 ano após	(4.893)	(4.097)	(3.906)	(4.867)	(5.845)	(8.827)	(11.443)	(14.139)	(18.510)		
2 anos após	(7.067)	(8.935)	(7.866)	(10.505)	(13.624)	(23.256)	(22.608)	(29.536)			
3 anos após	(9.260)	(10.289)	(10.813)	(18.082)	(27.071)	(32.371)	(31.166)				
4 anos após	(12.507)	(14.193)	(15.935)	(26.722)	(37.443)	(42.331)					
5 anos após	(14.594)	(10.593)	(21.546)	(35.346)	(44.480)						
6 anos após	(17.648)	(22.423)	(28.123)	(39.650)							
7 anos após	(21.841)	(28.683)	(37.069)								
8 anos após	(30.013)	(33.132)									
9 anos após	(33.184)										
Total de pagos até 31/12/2021	(33.184)	(33.132)	(37.069)	(39.650)	(44.480)	(42.331)	(31.166)	(29.536)	(15.810)	(1.903)	(308.231)
Diferença entre estimativa inicial e final	(60.053)	(30.472)	(60.383)	(72.013)	(83.269)	(88.857)	(82.318)	(81.026)	(42.177)		
Passivo reconhecido no balanço	19.607	20.066	29.927	40.326	45.108	37.527	42.135	47.532	40.232	15.333	337.695
Passivos referentes a períodos anteriores a 2012											157.938
IBNR											156.742
Total do passivo incluso no balanço											651.375

28) OUTROS DÉBITOS – PROVISÕES JUDICIAIS

A comparação das provisões judiciais e suas respectivas movimentações estão demonstradas a seguir

	Processos fiscais (a)	Processos trabalhistas (b)	Processos cíveis (c)	Total
Provisões				R\$18.210
Saldo em 31 de dezembro de 2020	802.723	8.749	8.738	818.210
Movimentação do período refletida no resultado	21.836	(2.351)	3.507	22.992
Constituição / atualização	24.478	656	4.256	23.390
Reversão	(2.640)	(3.007)	(751)	(6.398)
Pagamentos	(3.793)	(3.750)	(1.785)	(9.328)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	820.786	2.649	8.460	831.874
	Processos fiscais (a)	Processos trabalhistas (b)	Processos cíveis (c)	Total
Provisões				R\$87.468
Saldo em 31 de dezembro de 2019	774.583	5.480	7.416	787.468
Movimentação do período refletida no resultado	23.033	3.671	1.990	28.694
Constituição / atualização	23.033	5.963	3.956	32.951
Reversão	-	(2.322)	(1.965)	(4.287)
Pagamentos	-	(391)	(2.680)	(3.071)
Ajuste ao valor de realização	5.107	-	-	5.107
Saldo em 31 de dezembro de 2020	802.723	8.749	8.738	818.210

(a) **Processos de ações fiscais**
A Tokio Marine Seguradora classifica como obrigação legal as ações judiciais não quantas discute a inconstitucionalidade e a legalidade da legislação. As obrigações legais são provisionadas independentemente da probabilidade de perda.

As contingências tributárias correspondem ao valor dos tributos envolvidos em classificações na esfera administrativa ou judicial e devido de lançamento de ofício e não são provisionadas sempre que a perda for considerada como provável.

A discussão mais relevante relacionada às Ações Fiscais que estão provisionadas é

(i) **PIS e COFINS** Base de cálculo: discute o alargamento da base de cálculo do PIS e da COFINS pela Lei nº 9.718/98 que alterou o conceito de receita bruta, entendendo-a como a totalidade das receitas auferidas pela pessoa jurídica, sendo irrelevante o tipo de atividade por ela exercida e a classificação contábil das receitas, cujo valor provisionado totaliza R\$ 811.011 (R\$ 795.015 em 31/12/2020). A partir de 2015, com o advento da Lei nº 12.973-14, a Seguradora passou a reconhecer essas contribuições sociais.

Não estão provisionados os valores relacionados às ações fiscais com probabilidade de perda possível. As principais contingências com probabilidade de perda possível, cujo risco total é de R\$ 102.093 (R\$ 102.966 em 31/12/2020), estão abaixo descritos:

(a) **Amortização do giro da FARAG** A Tokio Marine discute na esfera administrativa auto de infração que compreende o período de novembro de dezembro de 2005 e exige o pagamento da IRPJ e CSLL relacionados à dedução para fins fiscais da amortização do giro pago pela empresa FARAG nas empresas Real Seguros S.A. e Real Tokio Marine Vida e Previdência S.A. A empresa discute judicialmente em Ação anulatória o débito exigido para o período de 2006 a 2007. O valor atualizado envolvido é de R\$ 49.089 (R\$ 49.205 em 31/12/2020).

(b) **Ganho de capital** As autoridades fiscais lavraram auto de infração para exigir o pagamento de IRPJ e CSLL sobre valor supostamente excluído indevidamente relacionado ao valor do giro apurado quando da alienação da Real Tokio Marine Vida e Previdência S.A. O valor reclamado atualizado é de R\$ 6.145 (R\$ 6.070 em 31/12/2020). O processo aguarda análise do CARF.

(c) **Processos de ações trabalhistas** As contingências trabalhistas decorrem principalmente de processos de terceiros, cuja responsabilidade da Seguradora pode ser solidária ou subsidiária, sendo que os pleitos trabalhistas relacionados principalmente a horas extras e equiparação salarial. Não estão provisionados os valores relacionados às ações trabalhistas com probabilidade de perda possível, cujo risco total estimado é de R\$ 7.788 (R\$ 8.361 em 31/12/2020).

(d) **Processos de ações cíveis** As contingências decorrem de pleitos não relacionados às operações de seguros. A maior parte refere-se a pedidos ligados à rescisão de proposta e renovação. Não são provisionados os valores envolvidos em Ações Cíveis de perda possível, cujo risco total estimado é de R\$ 228.045 (R\$ 213.908 em 31/12/2020).

21) PATRIMÔNIO LÍQUIDO

21.1) Capital social

O Capital social está representado por 4.448.533.850 ações ordinárias (4.448.533.850 em 31 de dezembro de 2020), todas nominativas e sem valor nominal.

21.2) Reserva de reavaliação

Constituída em exercícios anteriores em decorrência das avaliações de bens do ativo mobilizado efetuadas com base em laudos de avaliações emitidos por peritos especializados.

Em 31/03/2021, foi aprovada em AGOE a transferência do saldo total de reserva de reavaliação no valor de R\$ 8 para reserva estatutária.

21.3) Reservas de lucros

a) Reserva legal

A Reserva legal, constituída mediante a apropriação de 5% do lucro líquido do exercício, tem por finalidade assegurar a integridade do capital social em conformidade com o artigo 183 da Lei nº 6.404/1976.

b) Reserva estatutária

Esta Reserva é constituída pelo valor do lucro anual apurado em cada exercício social e não distribuído aos acionistas com o objetivo de preservar a manutenção do capital aplicado nos negócios da Seguradora ou para as destinações conforme o estatuto.

Em AGO de 31 de março de 2021, foi deliberado e aprovado o pagamento de R\$ 173.432 em dividendos aos acionistas, correspondentes ao mínimo obrigatório. Este pagamento foi realizado em 28 de julho de 2021.

21.4) Destinação do lucro

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Seguradora apurou Lucro Líquido no valor de R\$ 425.921 (R\$ 575.024 em 31 de dezembro de 2020) destinado R\$ 156.590 para pagamento de juros sobre o capital próprio (R\$ 45.343 de dividendos e R\$ 91.226 de juros sobre capital próprio em 31 de dezembro de 2020).

21.5) Juros sobre o capital próprio

De acordo com a legislação prevista no artigo 5º da Lei nº 9.249/95, foram creditados aos acionistas juros sobre o capital próprio no valor de R\$ 156.590 (R\$ 91.226 em 31 de dezembro de 2020), calculados sobre as contas do patrimônio líquido e limitados à variação da Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP), pro rata die.

Os juros sobre o capital próprio foram contabilizados como "Despesas financeiras" conforme requerido para regulação fiscal. Para efeito de apresentação das demonstrações financeiras o valor provisionado foi reclassificado, sendo apresentado como destinação do lucro, conforme destacado nas demonstrações das mutações do patrimônio líquido.

O impacto de renda e a contribuição social foram reduzidos em R\$ 96.772 (R\$ 39.490 em 31 de dezembro de 2020), em decorrência da dedutibilidade dos juros sobre o capital próprio da base de cálculo destes tributos. O crédito dos juros sobre o capital próprio será submetido à aprovação em reuniões do Conselho de Administração ad referendum da Assembleia Geral Ordinária a ser realizada até o dia 31 de março de 2022.

22) PATRIMÔNIO LÍQUIDO AJUSTADO (PLA) E CAPITAL MÍNIMO REQUERIDO (CMR)

A Resolução CNSP nº 321/15 e alterações posteriores, estabelecem os critérios de exigência do capital a serem observados para operações de seguro. O critério estabelecido define que o PLA da Seguradora deverá ser maior ou igual ao CMR no fechamento mensal de seus balanços. O CMR corresponde ao capital-base ou capital de risco, o maior entre esses dois valores.

Para a data-base de 31/12/2021, conforme Resolução CNSP nº 412/21, o modelo de cálculo do PLA foi atualizado, e passou a considerar três níveis para sua composição. O patrimônio líquido ajustado e capital mínimo requerido estão assim representados.

Descrição	31/12/2020	31/12/2020
a) Patrimônio Líquido Ajustado (PLA)		
Patrimônio líquido	3.452.174	3.546.330
(-) Participações societárias	(1.586.121)	(1.854)
(-) Despesas antecipadas	(10.489)	(9.595)
(-) Créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais e bases negativas		
(-) Nota 10.2 (c)	(33.464)	(28.437)
(-) Créditos tributários de diferenças temporárias que excederem 15% do CMR	(154.654)	(82.141)
(-) Ativos intangíveis (Nota 16)	(28.251)	(31.277)
(-) Obras de arte	(212)	(212)
(-) Custos de aquisição de títulos não diretamente relacionados a PPNG	(73.960)	(74.432)
(-) 50% centas de comercialização até 15% do CMR	-	11.801
(-) Créditos tributários de diferenças temporárias, limitado a 15% do CMR	(162.788)	-
(-) Imóveis urbanos, limitado a 14% do ativo total ajustado	(10.515)	-
Patrimônio Líquido Ajustado (PLA) – Nível 1	1.405.769	3.334.399
(-) Supervit de fluxo de caixa em não registrados no TAP (1)	(18.348)	37.530
Patrimônio Líquido Ajustado (PLA) – Nível 2	1.387.421	37.530
(-) Créditos tributários de diferenças temporárias, limitado a 15% do CMR	(182.788)	-
(-) Imóveis urbanos, limitado a 14% do ativo total ajustado	(9.516)	-
Patrimônio Líquido Ajustado (PLA) – Nível 3	1.204.633	-
(-) Ajuste do excesso de PLA de nível 2 e de nível 3	(9.516)	-
PLA Total soma dos níveis 1 a 3 (-) Ajuste do excesso	1.214.117	3.371.919
b) Capital-base	15.000	15.000
c) Capital de risco		
Capital de risco de crédito	104.919	202.025
Capital de risco de subscrição	1.040.817	801.713
Capital de risco de mercado	89.300	116.282
Capital de risco operacional	47.523	38.386
Benefício da diversificação	(133.165)	(184.102)
Capital de risco	1.214.454	1.084.284

(Continua)



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS FIMAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em Reais R\$)

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
(a) Capital Mínimo Requerido (CMR)		
CMR = Maior entre capital-base (b) e capital de risco (c)	1.218.454	1.084.284
(b) Suficiência de capital		
Suficiência de capital = PLA (-) CMR	558.431	2.287.635
Efeito dos fluxos registrados do capital adicional de risco de mercado (ii)	919	983
Capital mínimo requerido considerando o efeito dos fluxos registrados do capital adicional de risco de mercado	1.219.364	1.085.247

(i) Refere-se a variações dos valores econômicos e sua apuração e realização através de cálculos que constam por base o TAP - Teste de Adequação de Passivos

(ii) Em observância à Resolução CANSP nº 360 de 20 de dezembro de 2017 estão sendo apresentados os valores relativos aos fluxos registrados do capital adicional ao risco de mercado

Descrição	Ativo	Passivo	Receita	Despesa
Juros sobre o capital próprio e dividendos	1.942	-	2.220	-
HCC International Insurance Company PLC	190	2.095	210	499
Houston Casualty Company	115	3.922	-	387
Kin Group	-	-	-	349
Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.	1.863	11.460	3.331	7.444
Tokio Marine Seguros Ltda	2.188	17.477	4.141	11.128
XS3 Seguros S.A.	12	22	216	-
Tokio Marine Serviços Ltda	4.048	47.812	-	-
Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.	138	1.053	4.124	-
Tokio Marine Holdings, Inc.	638	1.863	3.623	-
	6.476	154.423	75.170	175.385

25.3 COMPOSIÇÃO DOS PRÊMIOS GANHOS, SINISTROS OCORRIDOS E CUSTOS DE AQUISIÇÃO

Bruto de resseguro		Prêmios ganhos				Sinistros ocorridos		Custos de aquisição	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
Automóvel	3.729.694	3.501.978	(2.302.006)	62	1.748.747	50	(812.290)	22	
Patrimonial	1.254.074	973.492	(919.323)	73	(504.325)	52	(274.691)	22	
Transportes	571.025	389.157	(300.250)	53	(170.554)	46	(124.525)	26	
Responsabilidades	411.144	244.213	(90.916)	15	(36.444)	15	(55.568)	27	
Pessoas coletivas	348.789	331.942	(121.611)	64	(116.291)	35	(149.211)	47	
Rural	206.310	208.843	(462.928)	224	(289.952)	144	(27.982)	14	
Riscos financeiros	147.984	113.845	(63.840)	43	(12.185)	11	(35.341)	24	
Demais ramos	214.867	228.122	(56.715)	18	(85.490)	42	(85.751)	21	
	8.984.126	5.970.202	(4.406.599)	63	(2.981.007)	50	(1.545.357)	23	

Líquido de resseguro		Prêmios ganhos				Sinistros ocorridos		Custos de aquisição	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
Automóvel	3.729.694	3.501.973	(2.311.955)	61	1.748.747	50	(812.290)	22	
Patrimonial	558.326	492.458	(228.474)	51	(104.344)	44	(55.568)	25	
Transportes	515.094	320.128	(286.472)	56	(124.525)	46	(94.346)	26	
Responsabilidades	245.126	153.115	(58.061)	19	(36.444)	15	(48.458)	27	
Pessoas coletivas	304.206	336.915	(104.204)	61	(116.291)	35	(149.211)	47	
Rural	82.152	125.515	(80.231)	23	(289.952)	144	(27.982)	14	
Riscos financeiros	73.899	49.045	(26.167)	35	(12.185)	11	(35.341)	24	
Demais ramos	199.502	139.190	(44.094)	21	(85.490)	42	(85.751)	21	
	5.889.176	5.849.729	(3.748.099)	62	(2.981.007)	50	(1.545.357)	23	

25.1) Prêmios ganhos		2021	2020
Prêmios emitidos		8.803.684	7.224.482
Prêmios cancelados		(14.823.803)	(16.568.568)
Prêmios restituídos		(76.422)	(69.263)
Prêmios de resseguros aceitos		274.592	218.285
Prêmios de resseguros cedidos		(201.923)	(182.705)
Prêmios riscos vigentes não emitidos		138.816	83.127
Variação das provisões técnicas de prêmios		350.212	552.111
Total		6.984.126	5.970.202

25.2) Sinistros ocorridos		2021	2020
Indenizações enviadas		(4.835.166)	2.900.027
Provisão de despesas relacionadas		(171.506)	82.782
Recuperação de sinistros		177.778	23.909
Salvamentos		515.847	273.949
Resseguros		180.850	55.875
Variação da provisão de sinistros ocorridos mas não enviados		(52.169)	58.470
Serviços de assistência		(351.193)	(203.461)

25.1 Prêmios ganhos	2021	2020
Prêmios emitidos	8.803.884	7.224.482
Prêmios cancelados	(1.403.801)	(761.583)
Prêmios restituídos	(76.422)	(59.293)
Prêmios de cessação de seguros	274.592	218.285
Prêmios de resseguros cedidos	(201.523)	(182.705)
Prêmios riscos vigentes não emitidos	(341.941)	(138.616)
Variação das provisões técnicas de prêmios	550.712	552.111
Total	8.984.126	5.970.202

25.2 Sinistros ocorridos	2021	2020
Indenizações anuais	(4.835.186)	2.900.071
Provisão de despesas relacionadas	(171.506)	82.782
Recuperação de sinistros	177.778	23.909
Salvados	138.847	273.949
Ressarcimentos	109.850	55.875
Variação da provisão de sinistros ocorridos mas não anuidados	(52.169)	58.470
Provisão de assistência	(351.193)	(203.461)
Total	(4.406.599)	(2.581.807)

25.3 Custos de aquisição	2021	2020
Comissão sobre prêmios	(1.315.368)	(1.205.278)
Recuperação de comissão	46.968	94.555
Outros custos de aquisição	(341.941)	(175.850)
Variação dos custos de aquisição diferidos	53.664	111.282
Total	(1.545.357)	(1.390.722)

26 OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS

2021	2020
Receitas operacionais de seguros	28.616
Contribuição DPVAT	18
Despesas com cobrança	(26.930)
Despesas com recuperação de comissão	(1.785)
Despesas com encargos sociais	(6.517)
Despesas com provisões técnicas	(3.312)
Despesa com desenvolvimento de vendas	(23.960)
Despesas com treinamento e monitoramento	(14.650)
Despesas com consultoria e base de dados	(20.689)
Despesas com gerenciamento de riscos	(5.002)
Despesas com gerenciamento de dívidas	(8.031)
Despesas com produtos seguros	(2.352)
Despesas com capital de vendas	(9.258)
Despesas com royalties	(2.935)
Outras	(19.891)
Total	(116.474)

Type of operation	Parte relacionada	Ativo	Passivo	Receita	Despesa
Ações sobre o capital próprio e dividendos	Mitsui Bussan Kaisha Insurance Company	-	1.644	-	1.879
	Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.	-	78.119	-	89.279
		-	78.763	-	91.158
Resseguros	HCC International Insurance Company PLC	1.148	3.184	141	3.275
	Houston Casualty Company	-	-	15	841
	Kin Group	409	3.442	(2)	8.526
	Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.	2.402	9.206	21.991	14.947
		3.959	15.832	22.145	25.389
Outras	Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.	244	1.109	2.954	-
		-	-	-	3.450
	Tokio Marine Holdings, Inc.	244	1.109	6.453	-
		4.203	95.995	33.254	123.000

Despesas comuns com as empresas Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd. e Tokio Marine Holdings Inc. referem-se principalmente à utilização da estrutura e recursos entre as empresas do Grupo, de forma que o montante relativo à esta utilização é rateado e ressarado conforme estabelecido entre as partes. A remuneração total anual prevista da Alta Administração da Seguradora monta a R\$ 34.452 (R\$ 28.201 em 2020).

26.2 PRÊMIOS EMITIDOS

Os prêmios de seguros emitidos líquidos de cancelamentos, restituições e cessões de prêmios a segurados, dos principais grupos de ramos de seguros estão assim compostos:

	2021	2020
Automóvel	3.989.148	3.626.955
Patrimonial	1.319.133	1.144.137
Responsabilidades	630.142	253.446
Transportes	148.974	371.667
Pessoas coletivas	357.053	338.712
Rural	248.583	215.299
Riscos financeiros	543.045	246.549
Demais ramos	798.159	311.908
	7.534.839	6.922.313

27 RESULTADO COM RESSEGURO

7. RESULTADO COM RESSEGURO		
	2021	2020
Indenizações a recuperar	1.154.831	586.583
Recuperações de despesas com sinistros	25.953	16.517
Variação das provisões de sinistros	(5.567)	17.570
Receitas com resseguro	1.174.617	627.776
Prêmios cedidos	(1.302.817)	(1.023.994)
Variação das despesas de resseguros	160.913	234.100
Participação da seguradora em recuperações de salvados	16.710	(4.549)
Despesas com resseguro	(1.158.820)	(794.273)
Outras receitas e despesas com resultado de resseguro	(108)	950
Redução ao valor recuperável	4.636	8.917
Outras receitas e despesas com resseguro	4.468	8.887
Total	20.465	(161.635)

28 DESPESAS ADMINISTRATIVAS

	2021	2020
Despesas com administração / pessoal	(349.862)	(318.074)
Despesas com serviços técnicos de terceiros	(92.642)	(82.626)
Despesas com localização e funcionamento	(49.827)	(54.307)
Despesas com publicidade e propaganda	(25.365)	(23.834)
Outras despesas	(18.563)	(3.979)
Total	(520.879)	(492.871)

29 DESPESAS COM TRIBUTOS

	2021	2020
PIS	(26.785)	(25.643)
COFINS	(182.249)	(165.818)
Taxa de fiscalização	(4.547)	(4.334)
Outras	(10.389)	(6.370)
Total	(203.971)	(198.165)

30 RESULTADO FINANCEIRO

	2021	2020
Raceta com títulos de renda fixa	444.628	333.644
Raceta com títulos de renda variável	2	855
Raceta com operações de seguros	178.618	172.588
Raceta com liquidação de créditos tributários	8.827	(6.065)
Raceta com fundos de investimentos	10.320	3.890
Despesas com títulos de renda variável	(28.000)	(2.814)
Despesas com operações de seguros	(238.457)	(198.143)
Despesas com outros	2.735	921
	376.813	326.487

31 RESULTADO PATRIMONIAL

77 RESULTADO PATRIMONIAL		
	2021	2020
Receitas patrimoniais com equivalência patrimonial	15.293	-
Despesas patrimoniais com equivalência patrimonial	(1.090)	-
Amortização de mais-valia de investimento	2.335	-
Total	11.608	-

(Continua)



CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

JOSÉ ADALBERTO FERRARA - Conselheiro Presidente

MAKOTO YODA - Conselheiro

SEIGO ISHIMARU - Conselheiro

DIRETORIA

JOSÉ ADALBERTO FERRARA - Diretor-Presidente

LUIZ FELIPE SMITH DE VASCONCELOS - Diretor Executivo

MARCELO GOLDMAN - Diretor Executivo

MASAAKI ITAKURA - Diretor Executivo

ADILSON IGNÁCIO LAURADOR - Diretor Executivo

NOBUAKI MORITANI - Diretor Executivo

ATUÁRIO

RUSSELL MOSCON

MIBA nº 983

CONTADOR

FELIPE HENRIQUE ALVES FERREIRA

CRC 15P292175/O-5

RESUMO DO RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA

Irmos. Srs. Membros do Conselho de Administração da Tokio Marine Seguradora S.A.

São Paulo, SP

O Comitê de Auditoria da Tokio Marine Seguradora S.A., instituído nos termos da regulamentação estabelecida pelo Conselho Nacional de Seguros Privados - CNSP e pela Superintendência de Seguros Privados - SUSEP, funciona em conformidade com o estatuto social e o seu regimento interno aprovado pelo Conselho de Administração.

Compete ao Comitê de Auditoria apoiar o Conselho de Administração em suas atribuições de zelar: (i) pela qualidade e integridade das demonstrações financeiras; (ii) pelo cumprimento das exigências legais e regulamentares (Compliance); (iii) pela atuação independente e qualidade dos trabalhos dos auditores independentes e da auditoria interna; (iv) pela qualidade e efetividade dos sistemas de controles internos e de gerenciamento de riscos.

No decorrer do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, o Comitê desenvolveu suas atividades com base em plano de trabalho elaborado nos termos do seu regimento interno, que inclui: (i) entrevistas com a alta administração e com gestores; (ii) acompanhamento e monitoramento dos trabalhos das áreas responsáveis pela elaboração das demonstrações financeiras, pelo sistema de controles internos, pelas atividades de gestão de riscos e pela função de Compliance; (iii) avaliação do planejamento, do escopo e da efetividade dos trabalhos executados pela auditoria interna; (iv) avaliação do escopo, desempenho, efetividade e independência dos auditores independentes; (v) avaliação da estrutura, funcionamento e efetividade dos sistemas de controles internos e compliance e de gerenciamento de riscos; (vi) avaliação da qualidade e integridade das demonstrações financeiras; e (vii) acompanhamento das ações que, em função de sua persistência, a Seguradora continua a tomar para enfrentar os desafios oriundos da pandemia da COVID-19.

A responsabilidade pela elaboração das demonstrações financeiras, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e aplicáveis às entidades supervisionadas pela SUSEP, é da Administração da Seguradora. Também é de sua responsabilidade o estabelecimento de procedimentos que assegurem a qualidade das informações e dos processos utilizados na preparação das demonstrações financeiras, o gerenciamento dos riscos das operações e a implementação e supervisão das atividades de controle interno e compliance.

A auditoria independente, a cargo da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, é responsável por examinar as demonstrações financeiras de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria e emitir relatório de auditoria sobre a adequada apresentação dessas demonstrações financeiras.

A auditoria interna tem a responsabilidade pela avaliação da eficácia dos controles internos e do gerenciamento de riscos, e dos processos que asseguram a aderência às normas e procedimentos estabelecidos pela Administração, e às normas legais e regulamentares aplicáveis às atividades da Seguradora.

O Comitê de Auditoria atua por meio de reuniões e conduz análises a partir de documentos e informações que lhe são submetidas, além de outros procedimentos que entenda necessários. As avaliações do Comitê baseiam-se nas informações recebidas da Administração, dos auditores independentes, da auditoria interna, dos responsáveis pelo gerenciamento de riscos e de controles internos, e nas suas próprias análises decorrentes de observação direta.

O Comitê mantém com os auditores independentes canais regulares de comunicação. O Comitê avaliou o plano de trabalho de auditoria das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e recomendou sua aprovação pelo Conselho de Administração. O Comitê acompanhou os trabalhos realizados e seus resultados, e tomou conhecimento do Relatório dos Auditores Independentes emitido nesta data. O Comitê também avalia, rotineiramente, a aderência dos auditores independentes às políticas e normas que tratam de manutenção e do monitoramento da objetividade e independência com que essas atividades são exercidas.

O Comitê avaliou os processos de elaboração das demonstrações financeiras e debateu com a Administração e com os auditores independentes as práticas contábeis relevantes utilizadas e as informações divulgadas. O Comitê manteve reuniões regulares com o Conselho de Administração, com o Diretor-Presidente e com outros Diretores da Seguradora e, nessas reuniões, teve a oportunidade de apresentar sugestões e recomendações à Administração sobre assuntos relacionados às áreas que estão no âmbito de sua atuação.

O Comitê não tomou ciência da ocorrência de denúncia, descumprimento de normas, ausência de controles, ato ou omissão por parte da Administração ou fraude que, por sua relevância, colocassem em risco a continuidade da Seguradora ou a fidelidade de suas demonstrações financeiras.

O Comitê de Auditoria, considerado as suas responsabilidades e as limitações inerentes ao escopo e alcance de sua atuação, recomenda ao Conselho de Administração que autorize a emissão das demonstrações financeiras da Tokio Marine Seguradora S.A., auditadas pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

23 de fevereiro de 2022

José M. Matos Nicolau - Coordenador do Comitê de Auditoria

Paulo Miguel Marazzini - Membro do Comitê de Auditoria

Carlos Elger Maciel de Aquino - Membro do Comitê de Auditoria

PARECER DOS ATUÁRIOS AUDITORES INDEPENDENTES

Aos Acionistas e Administradores da

Tokio Marine Seguradora S.A.

São Paulo, SP

CNPJ: 33.164.021/0001-00

Examinamos as províncias técnicas e os ativos de resseguro registrados nas demonstrações financeiras bem como os demonstrativos do capital mínimo requerido, dos valores redutores da necessidade de cobertura das províncias técnicas, dos créditos com resseguradores relacionados a sinistros e despesas com sinistros, da análise dos indicadores de solvência regulatória, incluindo os ajustes associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e dos limites de retenção da Tokio Marine Seguradora S.A. ("Sociedade"). Em 31 de dezembro de 2021, elaborados sob a responsabilidade de sua Administração, em conformidade com os princípios atuariais divulgados pelo Instituto Brasileiro de Atuária - IBA e com as normas da Superintendência de Seguros Privados - SUSEP e do Conselho Nacional de Seguros Privados - CNSP.

Responsabilidade da Administração

A Administração da Sociedade é responsável pela elaboração das atas auditadas definidas no primeiro parágrafo acima, elaboradas de acordo com os princípios atuariais divulgados pelo Instituto Brasileiro de Atuária - IBA e com as normas da Superintendência de Seguros Privados - SUSEP e do Conselho Nacional de Seguros Privados.

CNSP e pelas bases de dados e respectivos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a sua elaboração livre de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Responsabilidade dos atuários auditores independentes

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião estarmos sobre os itens relacionados no parágrafo de introdução e este parecer com base em nossa auditoria atuária, conduzida de acordo com os princípios gerais emitidos pelo Instituto Brasileiro de Atuária - IBA e também com base em nosso conhecimento e experiência acumulados sobre práticas atuariais adequadas. Estes princípios requerem que a auditoria atuária seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que os respectivos itens auditados estão livres de distorção relevante.

Em particular quanto ao aspecto de solvência da Sociedade, nossa responsabilidade de expressar opinião refere-se estritamente à adequação da constituição das províncias técnicas e de seus ativos redutores de cobertura financeira relacionados, segundo normativos e princípios supracitados, bem como ao atendimento pela Sociedade dos requisitos de capital conforme limites mínimos estipulados pelas normas vigentes da Superintendência de Seguros Privados - SUSEP e do Conselho Nacional de Seguros Privados - CNSP e não se refere à qualidade e à valorização da cobertura financeira tanto das províncias técnicas, líquidas de ativos redutores, como dos requisitos regulatórios de capital.

Nossa auditoria atuária envolve a execução dos procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos referidos itens definidos no primeiro parágrafo acima. Os procedimentos selecionados dependem do

julgamento do atuário, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante independentemente se causada por fraude ou erro. Nossas avaliações de risco, o atuário considera que os controles internos da Sociedade são relevantes para planejar procedimentos de auditoria atuária que são apropriados às circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a efetividade desses controles internos.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião de auditoria atuária.

Opinião

Em nossa opinião, as províncias técnicas e os ativos de resseguro registrados nas demonstrações financeiras e os demonstrativos do capital mínimo requerido dos valores redutores da necessidade de cobertura das províncias técnicas, dos créditos com resseguradores relacionados a sinistros e despesas com sinistros, da análise dos indicadores de solvência regulatória, incluindo os ajustes associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e dos limites de retenção da Tokio Marine Seguradora S.A. em 31 de dezembro de 2021 foram elaborados em todos os aspectos relevantes, de acordo com as normas e orientações emitidas pelos órgãos reguladores e pelo Instituto Brasileiro de Atuária - IBA.

Outros Assuntos

No contexto de nossas responsabilidades acima descritas, considerando a avaliação de riscos de distorção relevante nos itens integrantes do escopo definido no primeiro parágrafo, também aplicamos procedimentos selecionados sobre as bases de dados fornecidas pela Sociedade e utilizadas em nossa auditoria atuária, com base em testes aplicados sobre amostras. Consideramos que os dados selecionados em nossos trabalhos são capazes de proporcionar segurança razoável para permitir que os referidos itens integrantes do escopo definido no primeiro parágrafo estejam livres de distorção relevante. Adicionalmente, também a partir de procedimentos selecionados, com base em testes aplicados sobre amostras, observamos que existe conformidade desses dados, que serviram de base para apuração dos itens integrantes do escopo definido no primeiro parágrafo, com aqueles encaminhados à SUSEP por meio dos respectivos Quadros Estatísticos e FIP (exclusivamente nos quadros concernentes ao escopo da auditoria atuária), para o exercício auditado, em seus aspectos mais relevantes.

São Paulo, 23 de fevereiro de 2022

ERNST & YOUNG Serviços Atuariais S.S, CIBA 57

CNPJ 03.801.998/0001-11

Ricardo Pacheco

Atuário - MIBA 2679

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Administradores e Acionistas

Tokio Marine Seguradora S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Tokio Marine Seguradora S.A. ("Seguradora"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as práticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Tokio Marine Seguradora S.A. em 31 de dezembro de 2021 o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Superintendência de Seguros Privados (SUSEP).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada

"Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Seguradora de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram incluídos no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.



(Continua)



RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Porque é um PAA

Mensuração das provisões técnicas (PPNG-RVNE, PSL, IBNER e IBNR) (Notas 2.12 e 19)

A Seguradora possui obrigações referentes aos seus contratos de seguros registrados na rubrica "Provisões Técnicas" nas demonstrações financeiras. A mensuração dos montantes registrados nas provisões técnicas envolve julgamento da administração na definição das metodologias de cálculo e premissas adotadas, com destaque para as provisões de prêmios não ganhos referente a riscos vigentes e não emitidos (PPNG-RVNE), a provisão de sinistros ocorridos e não avisados (IBNR) e as Provisões de Sinistros a Liquidar (PSL), que considera também a provisão de sinistros ocorridos e não suficientemente avisados (IBNER). Fato foi uma área de foco em nossa auditoria devido a subjetividade das premissas e a complexidade na mensuração dessas provisões técnicas, bem como da relevância dos saldos no contexto das demonstrações financeiras.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o entendimento e testes dos controles internos relevantes relacionados ao processo de registro e

mensuração das provisões técnicas de sinistros, bem como verificamos a integridade dos registros oficiais da Provisão de Sinistros a Liquidar (PSL) e realizamos testes documentais em bases amostrais para confirmarmos a existência e adequado provisionamento dos sinistros tratadas. Para os sinistros judiciais efetuamos também procedimentos de confirmação da existência dos processos judiciais, em base amostral, junto aos advogados responsáveis pelos processos. Adicionalmente envolvemos nossos especialistas atuando para: (i) avaliar as metodologias e principais premissas atuariais e financeiras consideradas pela administração na mensuração das provisões técnicas PPNG-RVNE, IBNER e IBNR; (ii) efetuar testes de reconciliação das bases de dados de prêmios emitidos e sinistros avisados com os respectivos saldos contábeis; (iii) realizar testes de consistência destas provisões técnicas; e (iv) recalcular de forma independente as provisões técnicas estimadas (PPNG-RVNE, IBNER e IBNR). Consideramos que as premissas e critérios adotados pela administração para mensuração das provisões técnicas são consistentes e estão alinhados com as informações analisadas em nossa auditoria.

entendimento e avaliação dos controles relevantes relacionados ao ambiente de Tecnologia da Informação, bem como efetuamos os testes de efetividade destes controles.

Os procedimentos executados envolveram a combinação de testes sobre os principais controles de segurança de acessos a programas, sistemas e dados, controles de gestão de mudanças sistêmicas e controles relacionados a processos-chave de segurança da informação relacionados aos sistemas e aplicativos utilizados.

Os procedimentos de auditoria aplicados, resultaram em evidências apropriadas que foram consideradas na determinação da natureza, época e extensão dos demais procedimentos de auditoria.

consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, expressamos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Determinamos a materialidade de acordo com o nosso julgamento profissional. O conceito de materialidade é aplicado no planejamento e na execução de nossa auditoria na avaliação dos efeitos das distorções identificadas ao longo da auditoria, das distorções não corrigidas, se houver, sobre as demonstrações financeiras como um todo e na formação da nossa opinião.
- A determinação da materialidade é afetada pela nossa percepção sobre as necessidades de informações financeiras pelos usuários das demonstrações financeiras. Nesse contexto, é razoável que assumamos que os usuários das demonstrações financeiras: (i) possuem conhecimento razoável sobre os negócios, as atividades comerciais e econômicas da Seguradora e a disposição para analisar as informações das demonstrações financeiras com diligência razoável; (ii) entendem que as demonstrações financeiras são elaboradas apresentadas e auditadas considerando níveis de materialidade; (iii) reconhecem as incertezas inerentes à mensuração de valores com base no uso de estimativas; julgamento e consideração de eventos futuros; e (iv) tomam decisões econômicas razoáveis com base nas informações das demonstrações financeiras.
- Ao planejarmos a auditoria, exercemos julgamento sobre as distorções que seriam consideradas relevantes. Esses julgamentos fornecem a base para determinarmos: (a) a natureza, a época e a extensão de procedimentos de avaliação de risco; (b) a identificação e avaliação dos riscos de distorção relevante; e (c) a natureza e época e a extensão de procedimentos adicionais de auditoria.
- A determinação da materialidade para o planejamento envolve o exercício de julgamento profissional. Aplicamos frequentemente uma porcentagem a um referencial selecionado como ponto de partida para determinarmos a materialidade para as demonstrações financeiras como um todo. A materialidade para execução da auditoria significa o valor ou os valores (adicionados) pelo auditor, inferior(es) ao considerado relevante para as demonstrações financeiras como um todo, para adequadamente reduzir a um nível baixo a probabilidade de que as distorções não corrigidas e não detectadas em conjunto excedam a materialidade para as demonstrações financeiras como um todo.
- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos contábeis, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não como o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Seguradora.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Continuamos sobre a adequação do uso pela administração, da base contábil de continuidade operacional e com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Seguradora. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossa conclusão está fundamentada nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Seguradora a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos da maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras da coligada para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras da Seguradora. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria considerando essas investidas e consequentemente, pela opinião de auditoria da Seguradora.

Comunicamos-nos com os responsáveis pela administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Os assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências advindas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 23 de fevereiro de 2022



PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 25P/00160-0-5

Tatiana Fernandes Kaghara Gueorguev
Contadora CRC 15P245281/O-6

PROCURANDO SEGURANÇA E CREDIBILIDADE NA HORA DE PUBLICAR ATOS SOCIETÁRIOS?

O Estado pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o **Estadão de Negócios**.



USE O
QR CODE E
ENTRE EM
CONTATO

ESTADÃO

ESTADÃO

 e|investidor
ESTADÃO

• ESPECIAL •


ONDE INVESTIR EM 2022

**PREPARE-SE PARA O NOVO ANO
COM NOSSO E-BOOK EXCLUSIVO**

Este material irá nortear os
seus investimentos a partir de
projeções econômicas e tudo que
aprendemos ao longo de 2021.

Aponte a câmera do
seu celular para o
QR Code ao lado e
> baixe nosso material
gratuito agora





PUBLICANDO SEU ATOS SOCIETÁRIOS NO ESTADÃO SUA EMPRESA COMUNICA COM TRANSPARÊNCIA.

O **Estadão** pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o melhor conteúdo em **Economia & Negócios**, admirado no país inteiro.

147 anos de qualidade e credibilidade editorial.

Edições impressas de segunda a segunda.

Portal de publicações na editoria de Economia & Negócios do Estadão, o Estadão RI.



USE O QR CODE
E ENTRE EM
CONTATO.

ESTADÃO RI

ESTADÃO 



jssl.com.br

2021: UM ANO TRANSFORMACIONAL PARA A JSL.



Maior portfólio em serviços logísticos do país, com atuação em mais de 16 setores da economia brasileira.

RECEITA¹
R\$5,1 bi
+58% A/A

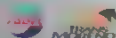
EBITDA
R\$758 mm
+76% A/A

LUCRO LÍQUIDO
R\$273 mm
+565% A/A

- ▶ **3 aquisições** em 2021: TPC, RODOMEU e MARVEL: agregando gente alinhada aos nossos valores, capilaridade geográfica, escala e novos contratos;
- ▶ Iniciamos nossas operações na **África do Sul**, o 7º país em que operamos;
- ▶ Conquista da avaliação **B-** no **Carbon Disclosure Project (CDP)**, média superior a do setor;
- ▶ Evolução de "neutro" para "positivo" da perspectiva do **rating** de crédito pela **S&P**;
- ▶ Início do **Programa Mulheres na Direção** com 360 horas de treinamento e a contratação das motoristas.



Escaneie o QR Code
e assista o vídeo



Receita Bruta de Serviços





JSL S.A.
CNPJ / ME nº 02.548.435/00001-79 / NIRE 35.300.362.643
Companhia Aberta de Capital Autorizada

JSLG
B3 LISTED NM

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados Acionistas

2021 foi um ano transformacional para a JSL. Neste ano apresentamos o melhor resultado da nossa história: fomos capazes de implementar uma agenda de crescimento acelerado e consistente sem abrir mão da sustentabilidade e do retorno aos acionistas. Alargamos um novo patamar de desempenho, que consistiu desde então mais a nossa atuação de liderança no mercado logístico brasileiro e ainda, aumentamos a nossa presença internacional.

Com o trabalho da nossa gente e a nossa agenda, já somamos uma empresa de R\$ 6,6 bilhões de Receita Bruta (combinação) superando em 81% inclusive as projeções construídas para o nosso primeiro ano de operação. A nossa agenda de crescimento está baseada na aquisição de cinco empresas nos últimos 18 meses e no crescimento orgânico da JSL, e de cada uma das empresas adquiridas que apresentaram, em 2021, um crescimento médio superior a 20% vs 2020.

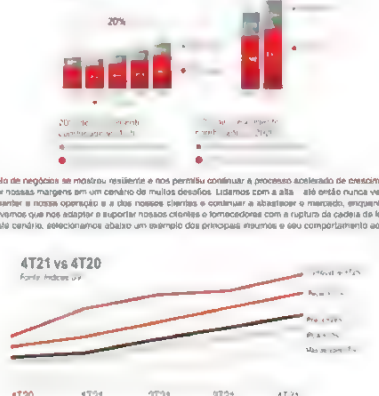
A nossa estratégia de aquisições se provou assertiva, buscando empresas rentáveis, com alto potencial de crescimento e especialização que complementam nossa carteira de serviços, nossa presença geográfica e nossa carteira de clientes. Em 2021 realizamos três aquisições - Transportadora Brasileira, TPC e Transportes Marvel - que já somam as duas realizadas em 2020 e com elas alcançamos R\$ 2 bilhões de Receita Bruta da JSL, considerando os números UDM dessas empresas. Empresas que demonstraram capacidade de crescer aceleradamente, de avançar em seus resultados somente devido à escala da JSL e também contribuir para o retorno consolidado da Companhia.

Apresentamos um crescimento orgânico combinado em 4721 de 20% em relação ao 4720 e ao comparo o ano, 17%. Este crescimento está fundamentado na expansão de novos contratos que contribuíram, no ano, com 53% do crescimento, enquanto os reajustes contratuais e expansão em contratos existentes contribuíram com 47%.

Em 2021 fizemos novos contratos no valor total R\$ 4,1 bilhões com um prazo médio de 42 meses de execução dos projetos. As vendas foram realizadas principalmente nos setores de papel e celulose (20%), alimentos e bebidas (25%) e saúde e mineração (15%). Além disso, da receita nova contratada, 70% foram de novos contratos em clientes (já atendidos) e 28% referentes a novos clientes, essa é mais um indicador da capacidade de cross-selling na carteira de clientes sua e atração de novos clientes.

Quais verticais de negócios que apresentaram tração em 2021? A distribuição urbana dos clientes logísticos e o comércio e as operações internacionais que, dos novos contratos, já somam de R\$216 milhões e R\$540 milhões, respectivamente. No gráfico abaixo, podemos ver os crescimentos trimestrais e anuais da Receita Bruta de Serviços da JSL, e das cinco empresas adquiridas desde a IPO.

EVOLUÇÃO DA RECEITA BRUTA DE SERVIÇOS COMBINADA



O nosso modelo de negócios se mostrou resiliente e nos permitiu continuar a processo acelerado de crescimento e ao mesmo tempo proteger nossas margens em um cenário de muitos desafios. Lidamos com a alta - até então nunca vista - dos insumos termois que manter a nossa operação e a de nossos clientes e continuar a trabalhar o mercado, enquanto, em paralelo, realizamos aquisições que nos permitem expandir nossa presença em novos mercados e segmentos. Para demonstrar este cenário, apresentamos abaixo um exemplo dos principais insumos e seu comportamento ao longo do ano.



Além disso, com este cenário, conseguimos manter nossas margens operacionais. O EBITDA do ano atingiu R\$ 749 milhões, margem de 18% (EBITDA/Receita de Serviços), um aumento de 78% em comparação a 2020. Se considerarmos os números combinados UDM das cinco aquisições, chegamos a uma EBITDA de R\$ 837 milhões, margem de 18,2%. Anormalmente, as variações entre os períodos nos trimestres anuais, o EBITDA consolidado passa a ser de R\$ 870 milhões, margem de 15,9%, enquanto o combinado com as informações UDM das cinco empresas adquiridas passa a ser de R\$ 749 milhões, margem de 18,2%, em linha com o ano de 2020.

Tal resultado nos fortalece e demonstra nossa resiliência e comprometimento com a otimização de nossos processos, identificação de custos e capacidade única de negociação com nossos fornecedores e clientes. É importante ressaltar que a inflação continua a pressionar nossas bases de insumos e a repasse de preços aos clientes ocorre com uma deflacionagem temporal em relação ao aumento dos nossos custos.

Um ponto de contribuição para o resultado do ano foram as sinergias com as empresas adquiridas onde capturamos R\$ 13,6 milhões em 2021 - restando as despesas da aquisição. Durante o período, identificamos, em valores anuais, um potencial de R\$ 45 milhões entre custo de aquisição de empresas e serviços, modelo operacional e custo de capital.

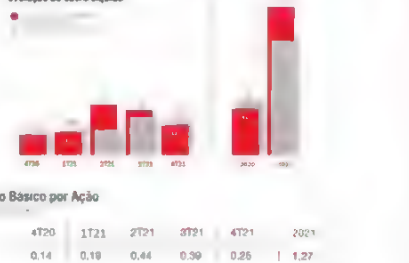
Este valor identificado, mesmo considerando que o trabalho ainda não está concluído, serviu a maioria de EBITDA deste mês nas cinco aquisições de 4,8% para 6,3% nos sinergias. Após o crescimento, chegamos a 3,8x EBITDA 2021 demonstrando a assertividade das aquisições realizadas.

Reforcamos que no modelo escolhido para maximizar a geração de valor não incorporamos integralmente as empresas no momento da aquisição. Preservamos a independência, com diretores e gestores oriundos dessas empresas, sendo mantidos como líderes dos negócios, especialmente na condução das relações comerciais e de suas operações, de forma a permitir que possam sustentar suas operações de crescimento com sustentabilidade.

Alargamos o maior Lucro Líquido da nossa história no valor de R\$ 273 milhões em 2021, margem de 6,2%, um aumento de 6,4% em comparação a 2020. Se considerarmos os números combinados UDM das cinco aquisições, chegamos a um valor de R\$ 296 milhões, mantendo a margem no mesmo período. No ano, tal valor foi impactado positivamente por créditos escatológicos criados nas operações do 4721 e do 4722 e impactado negativamente pelo valor da amortização da alocação do preço das aquisições. Portanto, o valor do Lucro Líquido Consolidado ajustado para o 4721 foi de R\$ 273 milhões, originando a margem líquida de 5,2%, +3,3 p.p. que 2020 considerando também o valor ajustado, conforme reportamos.

No gráfico a seguir, apresentamos a evolução do lucro líquido consolidado e ajustado com a inclusão dos efeitos escatológicos, conforme divulgado de forma a indicar a evolução do resultado econômico da Companhia. Na tabela, observamos esse efeito sobre o indicador de Lucro Básico por Ação (LCP) - Earnings per Share.

Evolução do Lucro Líquido



Nas comparações feitas com os valores anteriores no processo de IPO (4720) para 2021 continuamos superando diversos compromissos. Tivemos 40% de aumento na Receita Bruta, 49% no EBITDA e 61% no Lucro Líquido. Além desse crescimento, balance o RHC projetado no IPO de 9,5%, para 2021 apesar de aumentarmos nosso volume de dívida.

O RHC UDM no 4721 foi 13,6%, considerando os números combinados. Referenciamos nosso compromisso com o crescimento sem abrir mão da rentabilidade, uma vez que fomos capazes de apresentar um crescimento de dois dígitos na receita bruta de serviços (20,5%), com a rentabilidade melhor acima dos dois dígitos.

Outro indicador importante é o ROE que chegou a 20% em 2021. Tal retorno, considerando o crescimento que apresentamos, reflete a nossa constante busca por crescimento sustentável, colocando sempre o retorno dos nossos acionistas como ponto principal da nossa estratégia.

O Capital Líquido 2021 foi de R\$ 749 milhões, em função principalmente da aquisição de empresas e custos financeiros, especialmente para o início do andamento dos novos contratos assinados, pela expansão da operação no Paraguai e no Brasil. A África do Sul e a rede renovada da frota de empresas adquiridas em 2021. Adicionalmente, tivemos uma redução de 61% na venda de ativos que, em parte, foram mantidos na operação para absorver temporariamente o aumento da demanda dos segmentos que operamos.

Capitamos, em 2021, R\$ 13,6 bilhões em emissão de um CDB - Certificado de Recebíveis Agrotécnicos - e uma debênture no valor de R\$ 500 milhões e, ainda, de R\$ 10 milhões. Apresentamos, portanto, um novo crescimento em nossos resultados nos primeiros anos, reafirmamos R\$ 1 bilhão de debêntures que venceram até 2025 para o período entre 2026 e 2031, atingindo um prazo médio de dívida líquida de 5,9 anos, e no ano mesmo que o prazo médio calculado no fechamento de 2020. Essa gestão do nosso passivo nos permite atingir um índice de cobertura de endividamento da curto prazo de 1,3, garantindo as recursos necessários para o crescimento dos próximos anos.

Importante pontuar que a StandardPon alterou de "nível" para "positiva" a perspectiva do rating de crédito corporativo da JSL, que é B+ na escala global e A+ na escala nacional. Esse movimento demonstra a consistência dos resultados que vêm sendo apresentados, bem como a solidez de nossa estratégia de crescimento sustentável do nosso negócio.

Tivemos nossa nota alterada de D para B- no mais recente relatório publicado pelo CDP - Carbon Disclosure Project, organização sem fins lucrativos, que define o maior banco de dados sobre ações ambientais promovidas pelas empresas em todo o mundo. Essa avaliação está acima da média global para o setor de transporte e logística, que possuem nota C.

Realizamos nossa operação com a desconcentração de nossas operações para otimizar as mudanças climáticas, assinando o documento "Empresas pelo Clima" nos comprometendo com metas de redução das emissões de GEE's no Brasil. Para contribuir com esse compromisso, mantemos a frota própria de caminhões e veículos médicos com 3,9 anos de idade média, aproximadamente 16% menor que a média da frota brasileira líquida média (aproximadamente 20 anos). Além disso, investimos pela segunda vez em veículos elétricos, adquirindo 10 veículos elétricos, reduzindo nossa pegada de carbono em emissões de CO2.

Outra iniciativa, foi a criação do projeto "Iniciativa de Oportunidade", com o objetivo de capacitar mulheres que possuem habilidades e competências para atuar em setores estratégicos da economia. Selecionamos 100 mulheres, oferecendo-lhes treinamento e capacitação, realizando mais de 300 horas de treinamento para que possam assumir funções líderes. Além disso, para mais informações sobre esta iniciativa.

Encerramos o ano de 2021 com a sensação de dever cumprido, fomos capazes de superar o desafio da conjuntura global, no comprometimento da nossa equipe com a melhoria de processos internos, gestão de custos e assertividade na entrega de M&A. Seguimos agora ainda mais motivados para 2022, focados em manter esse ritmo de crescimento e em entregar ainda mais aos nossos acionistas.

Agradecemos aos nossos mais de 25.000 colaboradores diretos, 55.000 parceiros terceiros e agregados e aos nossos clientes e investidores pela confiança depositada. Seguimos confiantes no nosso plano de crescimento e em uma carteira de que não mudamos por vir.

Muito obrigado,

Ramon Perez Martinez Garcia de Alcaraz - Diretor Presidente

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 Em milhares de reais

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	7	52.061	36.648	152.951	84.975
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras					
rendimentos financeiros derivativos	6.3.6	772.398	570.467	901.475	573.867
Contas a receber	9	833.813	14.167	147	14.167
Estoques	10	82.675	42.821	55.882	44.852
Ativo indenizado disponibilizado para venda	11	48.568	29.859	47.030	30.511
Receita a receber	12	153.118	67.091	232.301	101.319
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	25.4	26.643	15.786	30.885	18.746
Depósitos antecipados		19.318	13.878	20.408	14.759
Dividendos a receber	13.3	3.186	320		
Adiantamentos		18.878	24.621	6.291	28.713
Outros créditos		13.771	7.223	4.546	12.381
		1.950.828	1.061.481	2.654.515	1.800.423
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	8			560	783
rendimentos financeiros derivativos	6.3.6			41.120	2.848
Contas a receber	9	14.231	12.781	14.331	13.781
Contas a receber	12	112.668	54.202	75.296	55.410
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	25.4	50.140	50.670	56.141	58.873
Depósitos judiciais	23	40.967	36.432	76.579	48.591
Imposto de renda e contribuição social diferidos	26.1	26.462	101.545		1.534
Ativo de indenização por combinação de negócios	11.1 v			272.692	142.783
Outros créditos		15.810	7.931	14.336	7.955
		309.005	314.891	608.572	376.775
Investimentos	13.1	1.211.304	728.926		
Intangível	14	1.884.206	1.884.206	30.341.6	1.811.704
Mantido	15	267.120	26.444	845.740	756.454
		3.731.697	2.800.900	4.467.732	2.838.333
Passivo					
Capital					
Reservas	18	219.908	110.236	374.115	139.361
Reserva para pagar montadoras	17	-	2.043		2.043
Emprestimos e financiamentos	19	48	28.831	41.545	88.008
Debitivos a longo prazo	20	37.799	154.602	32.723	124.602
Adiantamentos a pagar	20	25.504	18.159	28.504	18.159
Adiantamentos por direito de uso	21	25.697	26.291	86.369	34.772
Obrigações sociais trabalhistas	22	162.811	270.190	248.062	151.536
Imposto de renda e contribuição social a recolher	25.4	54.934	27.430	32.095	50.109
Dividendos a pagar sobre capital próprio a pagar	27.4	64.310	32.864	84.512	32.864
Adiantamentos de clientes		4.430	17.688	8.648	18.873
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	24	89.005	150.566	143.302	150.665
Pensões provisionadas	26.1	1.619	334	1.619	1.534
Outros contas a pagar		54.231	47.688	80.207	68.518
		737.995	801.275	1.211.772	865.837
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	18	1.373.712	929.951	1.724.062	951.159
Intangíveis	19	1.789.185	1.026.790	1.789.185	1.085.790
Adiantamentos a pagar	20	141.113	43.861	141.113	43.861
Adiantamentos por direito de uso	21	146.827	163.382	246.596	174.002
Trabalhos a receber		841	841	74.631	15.933
Pensões para demandas judiciais e administrativas	23	29.771	32.484	329.743	185.737
Imposto de renda e contribuição social diferidos	25.1	27.002	52.099	116.902	92.565
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	24	270.804	260.539	324.164	280.539
Pensões provisionadas		1.619	334	1.619	1.534
Outros contas a pagar		3.645	537	3.358	5.387
		3.654.879	2.606.784	4.580.624	2.827.973
Patrimônio líquido		4.382.474	3.408.063	5.793.396	3.773.610
Total do passivo					
Capital social					
Reserva de capital	27.2	231.150	160	27.150	160
Ativo em tesouraria	27.3	442.701	442.701	442.701	442.701
Reserva de lucros		534.250	334.782	534.250	334.782
Outros lucros patrimoniais relativos de controladas		5.644	498	4.665	483
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		1.329.851	1.063.318	1.329.851	1.063.318
Participação de não controladores					
Total do patrimônio líquido		1.329.851	1.063.318	1.329.851	1.063.318
Total de passivo e patrimônio líquido		5.722.325	4.471.381	7.122.447	4.838.756

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020
Em milhares de reais, exceto o lucro por ação

Em milhares de reais, exceto o lucro por ação

Controlador

	Nota	Contratadora	31/12/2020	31/12/2020	Consolidada	31/12/2020
Recetta líquida de prestação de serviços logísticos, locação de veículos, máquinas e equipamentos e de venda de ativos desmembrados utilizados na prestação de serviços						
	29	2.967.251	2.535.096	4.295.978	2.826.739	
Custo de prestação de serviços logísticos e locação de veículos, máquinas e equipamentos	30	(2.568.820)	(2.197.281)	(3.571.321)	(2.356.354)	
Custo de venda de ativos desmembrados utilizados na prestação de serviços	30	(64.318)	(164.988)	(82.091)	(68.768)	
Total do custo de prestação de serviços logísticos, locação de veículos, máquinas e equipamentos e venda de ativos desmembrados utilizados na prestação de serviços						
		(2.632.138)	(2.362.257)	(3.653.311)	(2.425.122)	
Lucro líquido		348.118	273.438	207.748	301.853	
Despesas comerciais	30	(12.853)	(17.428)	(19.408)	(17.748)	
Despesas administrativas	30	(104.188)	(114.709)	(274.937)	(301.685)	
Provisão reversível de perdas esperadas (*)						
Imposto de renda e contribuição social - corrente	30	3.304	7.909	(3.517)	8.554	
Otras receitas operacionais, líquidas	30	133.415	52.967	161.129	50.721	
Resultado de equivalência patrimonial	13,1	132.573	3.769			
Lucro operacional antes das receitas, despesas financeiras e imprevistos		431.757	168.829	823.533	185.396	
Receitas financeiras	31	43.167	27.515	45.863	26.373	
Despesas financeiras	31	(20.592)	(207.933)	(247.270)	(214.377)	
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		264.332	9.411	322.126	10.002	
Imposto de renda e contribuição social - corrente	25,3	8.030	2.059	149.361	9.824	
Imposto de renda e contribuição social - diferido	25,3	5.630	33.618	(617)	37.245	
Total do imposto de renda e de contribuição social		6.450	31.950	(49.78)	46.371	
Lucro líquido do exercício proveniente de operações contínuas		270.782	40.971	272.548	30.231	
Operações descontinuadas						
Lucro das operações descontinuadas, líquida de impostos	-	-	138.812	-	80.346	
Lucro líquido do exercício		270.782	180.583	272.548	131.377	
Atribuição aos						
Acionistas controlados		270.782	180.583	270.782	180.583	
Acionistas não controlados		-	-	-	49.268	
(+) Lucro líquido por ação (em R\$)	32,1	-	-	1.2695	0.8292	
(+) Lucro líquido por ação (em R\$)	32,2	-	-	1.2695	0.85291	
(+) Lucro líquido por ação das operações continuadas (em R\$)	32,1	-	-	1.2695	0.1932	
(+) Lucro líquido por ação das operações descontinuadas (em R\$)	32,1	-	-	-	0.6568	
(+) Lucro líquido por ação das operações continuadas (em R\$)	32,2	-	-	1.2695	0.1933	
(+) Lucro líquido por ação das operações descontinuadas (em R\$)	32,2	-	-	-	0.6568	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

EXERCÍCIOS FIMDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

Em milhares de reais

		Contratadora		Completado	
	Nota	31/12/2020	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos não financeiros	29	3.504.027	3.157.132	1.438.430	1.287.003
Provisão (reverso) de perdas esperadas ("") de contas a receber		(3.234)	(7.859)	(1.513)	(8.554)
Curtas receitas, despesas operacionais	30	133.415	95.717	181.120	95.476
		3.094.138	2.244.341	3.069.051	3.474.215
Insumos adquiridos de terceiros					
Créditos das vendas e prestação de serviços		1.784.279	1.385.160	2.339.052	1.640.875
Matérias, energia, serviços de terceiros e outros		(23.442)	(59.267)	(27.028)	(163.758)
		(1.817.421)	(544.442)	(2.366.890)	(1.664.738)
Valor adicionado bruto		1.276.717	1.699.659	2.809.477	1.815.477
Retenções					
Depreciação e amortização	30	(174.792)	(217.129)	(324.136)	(293.490)
Valor adicionado líquido produzido pela CB		1.101.925	1.482.730	2.484.933	1.521.987
Valor adicionado líquido produzido pela CB		175.749	31.264	26.883	26.883
Resultado de equivalências patrimonial	13,1	120.572			
Receitas financeiras		43.167	27.515	49.863	29.538
		177.832	1.514.054	2.750.796	1.612.118
Distribuição de valor adicionado					
Pessoal e encargos	30	887.240	785.731	1.262.860	829.903
Alugueis		199.224	200.120	374.455	250.013
Estatutos		227.678	162.940	241.373	139.933
Municipais		58.585	52.022	84.929	55.587
1º - 2º - 3º - 4º - 5º - 6º - 7º - 8º - 9º - 10º - 11º - 12º - 13º - 14º - 15º - 16º - 17º - 18º - 19º - 20º - 21º - 22º - 23º - 24º - 25º - 26º - 27º - 28º - 29º - 30º - 31º - 32º - 33º - 34º - 35º - 36º - 37º - 38º - 39º - 40º - 41º - 42º - 43º - 44º - 45º - 46º - 47º - 48º - 49º - 50º - 51º - 52º - 53º - 54º - 55º - 56º - 57º - 58º - 59º - 60º - 61º - 62º - 63º - 64º - 65º - 66º - 67º - 68º - 69º - 70º - 71º - 72º - 73º - 74º - 75º - 76º - 77º - 78º - 79º - 80º - 81º - 82º - 83º - 84º - 85º - 86º - 87º - 88º - 89º - 90º - 91º - 92º - 93º - 94º - 95º - 96º - 97º - 98º - 99º - 100º - 101º - 102º - 103º - 104º - 105º - 106º - 107º - 108º - 109º - 110º - 111º - 112º - 113º - 114º - 115º - 116º - 117º - 118º - 119º - 120º - 121º - 122º - 123º - 124º - 125º - 126º - 127º - 128º - 129º - 130º - 131º - 132º - 133º - 134º - 135º - 136º - 137º - 138º - 139º - 140º - 141º - 142º - 143º - 144º - 145º - 146º - 147º - 148º - 149º - 150º - 151º - 152º - 153º - 154º - 155º - 156º - 157º - 158º - 159º - 160º - 161º - 162º - 163º - 164º - 165º - 166º - 167º - 168º - 169º - 170º - 171º - 172º - 173º - 174º - 175º - 176º - 177º - 178º - 179º - 180º - 181º - 182º - 183º - 184º - 185º - 186º - 187º - 188º - 189º - 190º - 191º - 192º - 193º - 194º - 195º - 196º - 197º - 198º - 199º - 200º - 201º - 202º - 203º - 204º - 205º - 206º - 207º - 208º - 209º - 210º - 211º - 212º - 213º - 214º - 215º - 216º - 217º - 218º - 219º - 220º - 221º - 222º - 223º - 224º - 225º - 226º - 227º - 228º - 229º - 230º - 231º - 232º - 233º - 234º - 235º - 236º - 237º - 238º - 239º - 240º - 241º - 242º - 243º - 244º - 245º - 246º - 247º - 248º - 249º - 250º - 251º - 252º - 253º - 254º - 255º - 256º - 257º - 258º - 259º - 260º - 261º - 262º - 263º - 264º - 265º - 266º - 267º - 268º - 269º - 270º - 271º - 272º - 273º - 274º - 275º - 276º - 277º - 278º - 279º - 280º - 281º - 282º - 283º - 284º - 285º - 286º - 287º - 288º - 289º - 290º - 291º - 292º - 293º - 294º - 295º - 296º - 297º - 298º - 299º - 300º - 301º - 302º - 303º - 304º - 305º - 306º - 307º - 308º - 309º - 310º - 311º - 312º - 313º - 314º - 315º - 316º - 317º - 318º - 319º - 320º - 321º - 322º - 323º - 324º - 325º - 326º - 327º - 328º - 329º - 330º - 331º - 332º - 333º - 334º - 335º - 336º - 337º - 338º - 339º - 340º - 341º - 342º - 343º - 344º - 345º - 346º - 347º - 348º - 349º - 350º - 351º - 352º - 353º - 354º - 355º - 356º - 357º - 358º - 359º - 360º - 361º - 362º - 363º - 364º - 365º - 366º - 367º - 368º - 369º - 370º - 371º - 372º - 373º - 374º - 375º - 376º - 377º - 378º - 379º - 380º - 381º - 382º - 383º - 384º - 385º - 386º - 387º - 388º - 389º - 390º - 391º - 392º - 393º - 394º - 395º - 396º - 397º - 398º - 399º - 400º - 401º - 402º - 403º - 404º - 405º - 406º - 407º - 408º - 409º - 410º - 411º - 412º - 413º - 414º - 415º - 416º - 417º - 418º - 419º - 420º - 421º - 422º - 423º - 424º - 425º - 426º - 427º -					

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

EXERCÍCIOS FUNDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

Em milhares de reais

	Comparativa		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Lucro líquido do exercício	270.782	180.293	272.544	311.317
Receita e stream constantemente reclassificados para o resultado				
Resultado de hedge de fluxo de caixa reclassificado para o resultado		(84.294)		(84.294)
Receita que não serão reclassificadas para o resultado				
Impacto de mudança na contribuição social sobre Arrend de Fluxo de caixa - ROTA 2		28.660		28.660
Ajustes de conversão de balanço de controladora no exterior	3.077		3.077	
Total dos outros resultados abrangentes	3.077	(55.834)	3.077	(56.834)
Resultado abrangente do exercício	273.859	124.459	275.621	75.683
Despesa Operacional				
Contribuição	273.859	40.871	275.621	40.871
Desconsignadas		83.578		34.712
Total	273.859	124.459	275.621	75.583

As seguintes explicações são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2022

Em milhares de reais

	Reservas de capital					Reservas de lucros				Outros resultados abrangentes				Total de patrimônio líquido dos acionistas controladores		
	Capital social	Reserva com pagamentos baseados em ações	Reserva especial	Reserva de subvenções para investimentos	Ações em tesouraria	Reserva de lucros	Reserva de investimentos	Reserva legal	Lucros acumulados	Reserva de hedge	(Perda) ganhos não realizados sobre aplicações de alto nível para vendas	Total de outros resultados abrangentes	Outras variações patrimoniais decorrentes da consolidação	Ajuste de avaliação patrimonial	Participação dos não controladores	Patrimônio líquido total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	695.068	19.387	-	31.564	(460)	15.192	-	126.965	13.944	-	135.527	159.535	-	286.760	1.247.045	2.379.963
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	180.583	-	-	-	-	-	160.583	131.317
Outros resultados abrangentes do exercício, que se integram	-	-	-	-	-	-	-	-	(55.834)	-	-	(55.834)	-	-	(55.834)	(55.834)
Total resultados abrangentes do exercício, líquido de impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	124.749	(55.834)	-	(55.834)	-	-	(40.286)	75.083
Transferência para reservas de lucros, nota 27.4 (ii)	-	-	-	(31.564)	-	-	-	31.564	-	-	-	-	-	-	-	-
Remuneração com base em ações, nota 27.2 (iii)	-	896	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	896	896
Rescisão de ações, nota 27.3	-	-	-	-	40.241	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(40.241)	(40.241)
Ganhos na conversão de opções no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	588	-	588	147
Ganhos patrimoniais na participação de controladas, ajuste de impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	735
Subvenções para investimento, nota 27.4 (vi)	-	-	-	-	-	-	28.579	-	(30.840)	-	-	-	-	-	-	-
Acordo com o perito judicial, nota 1.1 (ii)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.761	-	-	-
Aporte de capital, nota 27.1	611.728	(20.223)	-	-	-	-	-	-	(79.893)	(23.108)	(103.001)	-	3.031	(286.760)	(1.018.681)	(1.018.681)
Aumento de capital pela emissão de ações, nota 27.1	11.390	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.390	11.390
Bônus de minority decorrente da reestruturação societária, nota 1.1 (ii)	672.439	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	672.439	672.439
Aquisição de empresas, Dividendos e juros sobre capital, nota 27.4 (ii)	-	-	-	-	-	-	105.487	9.029	(35.178)	-	-	-	-	-	(883.652)	(883.652)
Retenção de lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	9.029	(114.565)	-	-	-	-	(46)	(46)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	787.230	162	-	-	(40.701)	15.192	81.143	235.472	23.973	-	-	-	1.849	-	1.065.318	1.065.146
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	270.782	-	-	-	-	-	270.782	272.548
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.077	-	3.077	3.077
Total resultados abrangentes do exercício, líquido de impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	270.782	-	-	-	3.077	-	273.859	275.625
Transferência para reservas de lucros, nota 27.4 (ii)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Remuneração com base em ações, nota 27.2 (iii)	-	270	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	270	270
Variação na participação em controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste na participação patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	1.768	-	-	-	1.768	-	-	-
Subvenções governamentais, nota 27.4 (vi)	-	-	-	-	-	-	35.497	-	(36.841)	-	-	-	3.956	-	3.956	3.956
Outras movimentações patrimoniais, 1.1 (i)	-	-	58.584	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital pela emissão de ações, nota 27.1	39.458	-	(39.458)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bônus de minority decorrente da aquisição 1.1 (i)	-	-	3.594	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.594	3.594
Dividendos e juros sobre capital, nota 27.4 (ii)	-	-	-	-	-	-	-	-	(73.730)	-	-	-	-	-	(73.730)	(73.730)
Retenção de lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	13.929	(183.973)	-	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2021	806.688	430	22.720	-	(40.701)	15.192	86.640	385.806	36.512	-	-	-	8.464	-	1.328.951	1.329.295

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

continue

Em milhares de reais

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

[illegible]

(d) O referido valor foi registrado em "Obrigações a pagar por aquisição de empresas" até pago em 12 (doze) parcelas.

3) O referido valor, acrescido em "Obrigações a pagar por aquisição de empresas" será pago em 12 (doze) parcelas mensais, consecutivas, ocorrendo cada parcela de 150% do CDI pro rata "atas as deduções de tributos incidentes na formação do IPI" desde a data de assinatura do presente até o 3º (três) pagamento. Em 31 de dezembro de 2021 restam 6 parcelas a serem pagas, no montante de R\$ 25.908 (R\$ 10 valor de R\$ 54.100 ficará retido como garantia de eventual não cancelamento). Encargos registrados em "Obrigações a pagar por aquisição de empresas" serão liberados para os vendedores após o período de 30 (trinta) dias de prazo de 2020. Acordo de parcelas materializadas: O valor a ser pago em 2020 de R\$ 10 e as parcelas das parcelas materializadas em 2020. Em conformidade com o CPC 15, R13, a Companhia de Navegação do Rio São Paulo, em 2020, emitiu aditivos e outros documentos necessários para efeito de determinação da prestação do preço pago na aquisição desta Companhia e seu grupo.

	Valor contábil	valor justo	data de aquisição
Ativo			
Caixa e equivalentes de caixa	20.791	26.781	26/08/10
Contas a receber	58.712	58.712	26/08/10
Ativos de intangível		28.433	26/08/10
Empréstimos	252.805	76.228	32/01/11
Impostos a pagar		14.502	26/08/10
Outros ativos	41.307	41.307	26/08/10
Total do ativo	376.605	119.159	498.764
Passivo			
Emprestimos e financiamentos	121.109	171.109	26/08/10
Prestações de arrendamento	55.614	55.614	26/08/10
Outros empréstimos e financiamentos	9.210	9.210	26/08/10
Provisão para contingências	2.424	20.433	30/05/10
Outros passivos	21.093	21.093	26/08/10
Total do passivo	258.448	28.433	287.881

Total do ativo líquido	210.583
Valor justo da contraprestação paga	245.000

[illegible]

Marca Método *Resel from Royalties* que captura as economias de royalties associadas a possuir as

[illegible]

inicial pelas aquisições foram prescritos R\$ 39.641 durante o exercício de 2001 de acordo com a legislação e provisões contingentes.

		Consolidado		
		Trabalhistas	Civis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020		84.545	131.783	216.328
Aquisições de empresas		82.354	140	125.066
Extinção		(2.098)	(20.523)	(22.621)
Saldo em 31 de dezembro de 2021		164.801	111	184.478
				272.692
ii. Fluxos de caixa resultantes das aquisições				
				31.12.2021
Total		100.000	66.016	20.100
Valor distribuído a vista				95.112
Fluxo de equivalente de caixa das aquisições		26.781	(1.749)	(33.778)
Fluxo de caixa líquido das aquisições		73.219	51.267	(4.678)
				12.200

	Fadel	TransMoreno	Total
1999	10.0	10.0	20.0
2000	10.0	10.0	20.0
2001	10.0	10.0	20.0
2002	10.0	10.0	20.0
2003	10.0	10.0	20.0
2004	10.0	10.0	20.0
2005	10.0	10.0	20.0
2006	10.0	10.0	20.0
2007	10.0	10.0	20.0
2008	10.0	10.0	20.0
2009	10.0	10.0	20.0
2010	10.0	10.0	20.0
2011	10.0	10.0	20.0
2012	10.0	10.0	20.0
2013	10.0	10.0	20.0
2014	10.0	10.0	20.0
2015	10.0	10.0	20.0
2016	10.0	10.0	20.0
2017	10.0	10.0	20.0
2018	10.0	10.0	20.0
2019	10.0	10.0	20.0
2020	10.0	10.0	20.0
2021	10.0	10.0	20.0
2022	10.0	10.0	20.0
2023	10.0	10.0	20.0
2024	10.0	10.0	20.0
2025	10.0	10.0	20.0
2026	10.0	10.0	20.0
2027	10.0	10.0	20.0
2028	10.0	10.0	20.0
2029	10.0	10.0	20.0
2030	10.0	10.0	20.0
2031	10.0	10.0	20.0
2032	10.0	10.0	20.0
2033	10.0	10.0	20.0
2034	10.0	10.0	20.0
2035	10.0	10.0	20.0
2036	10.0	10.0	20.0
2037	10.0	10.0	20.0
2038	10.0	10.0	20.0
2039	10.0	10.0	20.0
2040	10.0	10.0	20.0
2041	10.0	10.0	20.0
2042	10.0	10.0	20.0
2043	10.0	10.0	20.0
2044	10.0	10.0	20.0
2045	10.0	10.0	20.0
2046	10.0	10.0	20.0
2047	10.0	10.0	20.0
2048	10.0	10.0	20.0
2049	10.0	10.0	20.0
2050	10.0	10.0	20.0
2051	10.0	10.0	20.0
2052	10.0	10.0	20.0
2053	10.0	10.0	20.0
2054	10.0	10.0	20.0
2055	10.0	10.0	20.0
2056	10.0	10.0	20.0
2057	10.0	10.0	20.0
2058	10.0	10.0	20.0
2059	10.0	10.0	20.0
2060	10.0	10.0	20.0
2061	10.0	10.0	20.0
2062	10.0	10.0	20.0
2063	10.0	10.0	20.0
2064	10.0	10.0	20.0
2065	10.0	10.0	20.0
2066	10.0	10.0	20.0
2067	10.0	10.0	20.0
2068	10.0	10.0	20.0
2069	10.0	10.0	20.0
2070	10.0	10.0	20.0
2071	10.0	10.0	20.0
2072	10.0	10.0	20.0
2073	10.0	10.0	20.0
2074	10.0	10.0	20.0
2075	10.0	10.0	20.0
2076	10.0	10.0	20.0
2077	10.0	10.0	20.0
2078	10.0	10.0	20.0
2079	10.0	10.0	20.0
2080	10.0	10.0	20.0
2081	10.0	10.0	20.0
2082	10.0	10.0	20.0
2083	10.0	10.0	20.0
2084	10.0	10.0	20.0

Fluxo de caixa líquido das aquisições		2019/2020	2019/2021	2019/2022
Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Estados Unidos	99,99	0,01	99,99	0,01
Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Estados Unidos	99,99	0,01	99,99	0,01
Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Estados Unidos	99,99	0,01	99,99	0,01
Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Estados Unidos	99,99	0,01	99,99	0,01

Moreno Holding Ltda. ("Moreno Holding") (w)	Brazil	100.00	100.00
Transmissora Transcorte e Gráfica Ltda. ("Transmoreno") (w)	Brazil	100.00	100.00

Fadeti Holding Ltda. ("Fadeti Holding") (a)	Brasil	100,00	75,00	
Fadeti Transportes e Logística Ltda. ("Fadeti Transportes") (a)	Brasil	100,00	100,00	75,00
Fadeti Sullogística em Logística ("Fadeti Sullog") (a)	Brasil	100,00	100,00	75,00
Fadeti Logística Trans-África ("Fadeti Africa on Sul") (a)	África do Sul	100,00	100,00	75,00
Fadeti Verônica Ltda. ("Fadeti Ver") (a)	Brasil	100,00	75,00	
Marques Factor Sociedade Anônima ("Fadeti Paraguaní") (a)	Paraguai	100,00	100,00	75,00
Plasma Comercio e Logística S.A. (a)	Brasil	100,00	100,00	75,00
TPC Logística Nordeste S.A. (a)	Brasil	100,00	100,00	75,00
Transcarga Logística e Recursos, Ltda. (a)	Brasil	100,00	100,00	75,00
Uniterio Transportes Ltda. (a)	Brasil	100,00	100,00	75,00
Uniterio Comercio e Serviços Ltda. (a)	Brasil	100,00	100,00	75,00
Agrolog Transportadores das Cangaas em Geral Ltda.				

Agropecuária Transportadora S.A.	Brasil	99.80	0.20	99.80	0.20
Reograndense Logística Ltda. (Reograndense)	Brasil	99.99	0.01	99.99	0.01

Atividade	Brasil	100%
Empresa construída em 2021. 1) Empresa em fase pré-operacional ou dormiente. 2) Empresa parte da construção de uma nova unidade. 3) Empresa em operação há mais de 31 dias de dezembro de 2019 e 4) Empresa com mais de 11 meses de operação. descontinuadas - Confirmação nos registros fiscais (1), em 5 de agosto de 2020, não aprovada a reconstrução societária da JSL e, consequentemente, restando 29,28% do capital da JSL sob o controle da JSL. 5) Empresa com mais de 11 meses de operação e com mais de 31 dias de dezembro de 2019, com essas misturas tendo transistido para a JSL e JSL, que se tornou a holding de fato.		
Resultado social		
Nome	Brasil	Pais estrangeiro
Máquinas Perceptivas S.A. (Máquina Perceptivas)	Brasil	
Máquina Localização da Velocidade Premium Ltda. (Máquina Premium)	Brasil	
Máquina Localização de Velocidade S.A. (Máquina Localização)	Brasil	
Máquina Localização de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. (Máquina)	Brasil	
Máquina Máquinas S.A. (Máquina Máquinas)	Brasil	
Máquina Sensores S.A. (Máquina Sensores)	Brasil	
Máquina Comércio de Máquinas para Análise Ambiental Ltda. (Máquina para Análise Ambiental)	Brasil	

Borgato Serviços Agrícolas S.A. ("Borgato Serviços")	Brasil
Transportes Caminhões Ônibus, Máquinas e Motores Ltda. ("Transport")	Brasil

CS Brasil Participações e Locais Ltda. ["CS Brasil Participações"]	Brasil
CS Brasil Transportes e Participações e Serviços Ambientais Ltda. ["CS Brasil Transportes"]	Brasil
CS Brasil Frotas Ltda. ["CS Brasil Frotas"]	Brasil
BRF Sanebasic Concessionárias	Brasil
Censurco Sorocaba	Brasil
Mograssem Comércio de Bebidas Eletrônicas Ltda. ["Mograssem"]	Brasil
Moggy Mobil Transportes de Passagem Ltda. ["Moggy Mobil"]	Brasil
TPG Transporte de Passageiros Ltda. ["TPG Transporte"]	Brasil
Avante Veículos Ltda. ["Avante Veículos"]	Brasil
JSJ Comércio e Administração de Seguros Ltda. ["JSJ Comércio"]	Brasil
Original Distribuição de Peças e Acessórios Ltda. ["Original Distribuição"]	Brasil
Original Veículos Ltda. ["Original Veículos"]	Brasil
Ponto Veículos Ltda. ["Ponto Veículos"]	Brasil

JSL Holding Financeira Ltda. ("JSL Holding").

BBC Pagamentos Ltda. ("BBC Pagamentos")	Brasil
JSL Empreendimentos Imobiliários Ltda. ("JSL Empreendimentos")	Brasil
Simplex Europe (atual denominação da JSL Europe ("Simplex Europe"))	Luxemburgo
Simplex Finance S.à.r.l. (atual denominação da JSL Finance S.à.r.l. ("Simplex Finance"))	Luxemburgo



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Movimentação das perdas esperadas (*) de contas a receber										Controladora	Consolidado
Operação	Exposição	Risco	Taxa previável	Conteúdo I previável	Conteúdo II + deterioração de 30%	Conteúdo III + deterioração de 30%	Saldo em 31 de dezembro de 2019 + aplicação de empresas + adições + reduções + balanço pelas perdas (+) Crédito	Saldo em 31 de dezembro de 2020 + adições + aplicação de empresas + reduções + balanço pelas perdas	Saldo em 31 de dezembro de 2021 + adições + aplicação de empresas + balanço pelas perdas	(21.016)	(24.811)
Empréstimos e financiamentos CRA aberto	1.280.150	Aumento da PCA	5,20%	67.690	83.863	100.435	9.801	17.892	17.892	9.801	90.428
Swap pontuativa	1.280.150	Aumento da PCA	5,20%	67.690	83.863	100.435	1.882	3.719	5.328	1.882	225.499
Emprestimo passivo	1.438.811	Aumento da CDI	11,78%	109.636	212.045	254.454	15.043	18.106	21.147	15.043	42.878
Efeito líquido da exposição	1.438.811			169.636	212.045	254.454	15.043	18.106	21.147	15.043	42.878
Efeito líquido das operações de hedge accounting	1.438.811			169.636	212.045	254.454	15.043	18.106	21.147	15.043	42.878
Demais operações – Pós-Fixadas											
Truques: valores mobiliários e aplicações financeiras	105.408	Aumento do CDI	11,78%	12.181	15.028	18.287					
Truques: valores mobiliários e aplicações financeiras	360.094	Aumento da SELIC	11,78%	44.884	56.105	67.320					
Empréstimos e financiamentos	1.121.495	Aumento da CDI	11,78%	183.833	(232.041)	(278.448)					
Debêntures	1.621.908	Aumento da CDI	11,78%	214.803	(288.504)	(322.204)					
Arrendamentos a pagar	42.677	Aumento do CDI	11,78%	5.052	(8.240)	(7.547)					
Arrendamentos a pagar por aquisição de empresas	56.579	Aumento do GPM	6,42%	3.868	(4.570)	(4.584)					
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	247.309	Aumento do CDI	11,78%	29.156	38.447	43.737					
Emprestimos e financiamentos	11.103	Aumento da EUR	7,04	6.308	(10.428)	(12.598)					
Efeito líquido da exposição	2.350.462			(389.606)	(487.006)	(584.406)					
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada	1.621.881			(219.969)	(274.981)	(329.952)					
Demais operações – Pós-Fixadas											
Truques: valores mobiliários e aplicações financeiras	421.350	PRÉ-FIXADO (RLN)	3,52%	14.832	14.832	14.832					
Truques: valores mobiliários e aplicações financeiras	31.855	PRÉ-FIXADO (CDI)	0,08%	(28.588)	(28.588)	(28.588)					
Empréstimos e financiamentos	(554)	PRÉ-FIXADO (SELIC)	5,81%	(81)	(81)	(81)					
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada	105.841			(13.797)	(13.787)	(13.797)					
Exposição líquida e impacto total da despesa financeira no resultado	(7.715.071)			(253.786)	(286.783)	(343.749)					

10 ESTOQUES										Controladora	Consolidado
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2020					
Materiais de uso e consumo	56.701	82.826	60.581	51.049							
+ perdas estimadas com desvalorização dos estoques	(4.028)	(4.489)	(4.489)	(6.737)							
Total	52.673	78.337	56.092	44.312							
	52.673	78.337	56.092	44.312							
+ A provisionada para perdas estimadas com desvalorização dos estoques refere-se aos materiais de uso e consumo e a perdas para perdas. As movimentações das perdas estimadas com desvalorização dos estoques estão demonstradas a seguir.											
	31 de dezembro de 2019	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2021					
(+) adições	14.671										
(-) reduções	(13.129)										
Total	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542										
	1.542					</					

Essa análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto das mudanças nas variáveis de mercado sobre os referidos instrumentos financeiros da J&F, nas receitas e despesas financeiras, considerando os demais indicadores de mercado correntes. Quando ocorrer a liquidação desses instrumentos financeiros, os valores poderão ser diferentes dos demonstrados acima.

7 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Unidad/Unidades	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Cargos	1.199	2.459	4.112	2.951
Bancos	13.336	7.901	45.434	14.985
Total de disponibilidades	14.537	10.360	49.546	17.942
CIRO	20.319	1.359	5.871	5.871
Costos Invenarios	9.721	2.560	9.301	7.620
Costos de ventas furdos	385	17.271	2.284	17.620
Cuota				19.014
Total	38.124	25.190	102.405	64.577
Total de aplicaciones financieras	52.661	36.845	102.951	64.577

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 o rendimento médio dos fundos nos quais estas operações estão alocadas foi de 5,12% a.a. (em 31 de dezembro de 2020 o rendimento médio foi de 2,40% a.a.)

8. TÍTULOS, VALORES MOBILIÁRIOS

Operações	Controladora		Consolidada	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Títulos públicos - Fundos exclusivos (8)				
LFT - Letras Financeiras do Tesouro	358.376	218.210	350.894	318.820
LTN - Letras do Tesouro Nacional	414.929	252.277	421.950	554.071
Cédulas				
Cédulas Imitais				781.250
Total	773.306	570.487	802.044	574.050
Ações oneradas	772.336	570.387	801.475	573.565
Ações não oneradas				785.689
Total	772.336	570.387	802.044	573.565

(i) O rendimento médio dos títulos públicos que estão alocados em fundos exclusivos, e definido por taxas pós-liquidas e pré-liquidas (LFT pré-liquida e LFT SELIC). Durante exercício findo em 31 de dezembro de 2021 o rendimento médio foi de 5,31% a.a (2,05% a.a no exercício findo em 31 de dezembro de 2020).

9. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidación	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Clientes	6.34.182	560.135	1.039.590	1.041.882
Servicios a faltar	238.814	2.46.181	328.750	254.131
Partes comerciales, nota 26.1	15.540	16.633	9.476	15.783
Perdidas esperadas (*) de cuentas a recibir	(34.375)	(87.203)	(70.636)	(100.480)
Total	850.144	739.521	1.298.390	873.394
Capitales	825.811	682.970	1.229.169	836.567
Reserva circulante	4.331	13.551	14.221	13.787
Total	850.144	739.521	1.298.390	873.394

9.1 Classificação por vencimento ("aging list") e perdas esperadas ("") de contas a receber

	31/12/2001				31/12/2000			
	Contas a sumar	Pérdas esperadas	Total	Contas a reconstruir	Pérdas esperadas	Total	Contas a reconstruir	
Todos a vencer	780 871	(3 445)	0,42%	776 426	612 025	111 200	83%	
Vencidos en plazo 30 días	1 000	(10)	0,01%	990	50	10	1%	
Vencidos de 31 a 90 días	4 779	(82)	0,25%	4 716	1 396	995	18,97%	
Vencidos de 91 a 180 días	10 550	(155)	0,15%	10 395	2 500	1 000	10,83%	
Vencidos de 181 a 365 días	10 000	(1 000)	9,99%	9 000	22 825	(2 995)	11,91%	
Vencidos fuera de 365 días	209 525	(27 811)	84,50%	1 424 808	73 840	(89 149)	99,19%	
Total vencidos	210 355	(29 053)	13,63%	1 424 808	100 280	(10 000)	10,00%	
Total	884 519	(34 372)	3,89%	850 146	783 021	(87 200)	11,00%	

[illegible]

12. INVESTIMENTOS

Os investimentos são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, tomando como base as demonstrações financeiras das investidas, conforme a seguir: **13.1 Movimentação dos investimentos** - As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 estão demonstradas a seguir:

	31/12/2020	Aquisição de empresas	Aquisição de participação de minoritários	Aporte	Resultado de equivalência patrimonial	Resultado de conversão de operações no exterior	Amortização multi-valor (R)	Outras movimentações	Reclassificação de provisão para perda de investimento	31/12/2021	Participação %	Patrimônio líquido em 31/12/2021
Investimentos												
Fidel Holding	86.406	-	36.644	49.700	73.055	5.077	-	(5.718)	-	256.183	100,00	255.163
Fidel Holding - Pessoa de não controladores	86.644	-	(30.644)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medlogística	3.725	-	-	30	1.230	-	-	(4.816)	-	869	89,89	360
Quick Airlines	6.593	-	-	-	2.65	-	-	-	-	5.739	68,96	5.739
Quick Logistics	46.047	-	-	-	(4.874)	-	-	-	-	41.672	99,99	41.974
Enal Services	1	-	-	6.487	1.505	-	-	-	-	11.003	98,98	11.005
Volantia	33.289	-	-	420	(2.888)	-	-	300	-	31.804	99,98	31.804
Moneta Holding	-	-	-	-	21.221	-	-	3.427	(7.500)	20.146	100,00	20.146
Protek Express	-	77.791	-	-	9.718	-	-	(3.130)	-	100.429	100,00	147.161
Riogrande e Logística	-	-	-	144.035	14.948	-	-	-	-	139.061	100,00	158.581
Transportes Rodomar	-	48.854	-	-	4.787	(18.470)	-	(1.583)	-	33.429	100,00	33.429
Unifrete Transportes	-	3.215	-	-	287	(450)	-	-	-	3.052	-	3.052
Mais-velas de alto inovabilizado e Intangível (I)	215.360	65.166	-	-	-	(44.022)	-	(28.888)	-	244.357	-	244.357
Após a aquisição de negócios (I)	287.109	17.890	-	-	-	-	-	-	-	305.000	-	305.000
Total de investimentos		728.927	246.715	-	209.682	132.574	(55.842)	3.077	(28.683)	(7.500)	1.211.304	709.895
Provisão para perda em investimento												
Moreno Holding	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		7.500	-	-	-	-	-	-	7.500	-	-	-

[illegible]

— *continued*


NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Investimentos	31/12/2019	Aquisição de empresas	Resultado de equívocos patrimoniais das operações descontinuadas (i)	Resultado de equívocos patrimoniais das operações continuadas	Resultado de conversão de operações no exterior	Amortização material	Outras movimentações	Reversão de equívocos (ii)	31/12/2020	Participação, %	Patrimônio líquido em 31/12/2020
Avante Veículos	20.222	-	450	-	-	-	-	(30.630)	-	-	-
BBF - Pagamentos	27	-	4.788	-	-	-	-	4.759	-	-	-
BBF - Campanhas	-	-	(135)	-	-	-	-	126	-	-	-
C.S. Brasil Participações	773.776	-	42.407	-	-	-	-	(614.183)	-	-	-
Fapes Holding	-	53.922	-	2.639	586	-	2.257	-	98.406	75,00	132.541
JSL Corretora	8.864	-	563	-	-	-	-	(9.427)	-	-	-
JSL Europe	3.248	-	(863)	-	-	-	-	(2.385)	-	-	-
JSL, Holding	31.573	-	4.453	-	-	-	-	(38.028)	-	-	-
Mediologia	90.282	-	3.828	-	-	-	-	(94.110)	-	-	-
Moreno Holding	1.262	-	-	2.443	-	-	-	-	3.725	99,99	3.727
Moreno Mob	20.014	-	(2.356)	-	-	-	-	(17.658)	-	-	-
Motopartes	6.009	-	408	-	-	-	-	(6.017)	-	-	-
Movida Participações	1.268.013	-	(60.485)	-	-	-	-	(1.207.528)	5,533	99,99	5.554
Original Veículos	109.345	-	3.722	-	-	-	-	(106.123)	48,847	99,99	48.847
Ponto Veículos	38.488	-	1.848	-	-	-	-	(40.336)	1	99,99	1
Quick Amazônia	5.427	-	-	126	-	-	-	-	-	-	-
Quick Logística	18.442	30.986	-	(2.291)	-	-	-	-	48,847	99,99	48.847
Sinal Serviços	3	-	-	2	-	-	-	-	1	99,99	1
TPV - Transportes	9.400	-	(51)	-	-	-	-	(9.349)	-	-	-
Vamos	490.754	-	80.955	-	-	-	-	(10.285)	5,533	99,99	5.554
Wolfsburg	24.137	12.071	-	(3.489)	-	-	-	(51.640)	33,250	99,99	32.600
Fuad Holding - Parcela de não controladora	-	29.644	-	-	-	-	-	-	38.644	-	-
Menor parte de ativo imobilizado e incorp. líquidas de respectivo imposto diferido (i)	12.814	207.242	-	-	-	(8.804)	(86)	(8.891)	213.393	-	-
Agio na aquisição de negócios (ii)	6.481	287.108	-	-	-	-	-	(8.891)	287.109	-	-
Total de investimentos	2.942.251	627.918	62.787	71.008	(376)	886	(8.804)	2.729	(2.931.194)	728.527	221.273
Prejuízo para perda em investimento	(17.900)	-	(16.823)	(31.510)	-	-	-	32.607	100,00	-	-
Moreno Holding	-	(11.184)	-	-	-	-	-	-	100,00	-	-
Original - Distribuidora (iii)	239	-	-	-	-	-	-	-	99,99	-	-
Total de investimentos, líquidos de prejuízo para perda	2.924.351	616.734	45.964	39.498	3.780	886	(8.804)	2.690	(2.918.294)	721.427	221.273

(i) Refere-se à mais-valia de bens do ativo imobilizado, proveniente de combinação de negócios, pela venda dos ativos correspondentes, amortizado de acordo com as vidas úteis dos respectivos bens, e baixados quando de suas alienações. (ii) **Agio gerado na aquisição de empresas e negócios, classificados como investimento na Companhia conforme CPC 18 (R2) / (R98) 10** - investimento em Coligada, em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto. (iii) Refere-se à provisão para perda em investimentos com passivos líquidos negativos que foram transferidos para "Simpar no processo de reestruturação societária". (iv) Refere-se aos saldos de investimentos baseados na Companhia e transferidos para "Simpar no processo de reestruturação societária". Esses investimentos não compõem mais o saldo de investimento da Companhia, essa montante de equívocos foi alocado nas demonstrações dos resultados como resultado de operações descontinuadas.

13.2. Saldo patrimonial e de resultado das controladas - Os saldos de ativos, passivos, receitas e despesas nas empresas controladas em 31 de dezembro de 2021 e 2020 estão apresentados a seguir

Investimentos	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Custos e despesas	Lucro líquido (prejuízo) do exercício
Fuad Holding	11	257.911	2.759	-	255.163	802.829	(520.829)	282.000
Mediologia	134	300	74	-	366	1.190	60	1.220
Moreno Holding	4	27.041	-	8.897	20.148	182.133	(137.912)	24.221
Quick Amazônia	605	5.167	3	-	5.769	218	218	215
Quick Logística	43.169	37.092	24.025	14.062	4.874	40.543	(45.417)	(4.874)
Sinal Serviços	4.219	75.524	75.734	4	1.005	25.157	(23.852)	1.305
Voranda	2.753	39.911	3.006	9.473	30.055	7.584	(10.510)	(2.926)
Ponto Express	151.147	178.587	76.823	88.750	147.161	278.581	(258.058)	88.025
Transportes Rodonau	47.546	19.778	28.784	1.109	33.429	68.830	(69.878)	4.859
Unimete Transportes	1.564	4.363	621	1.823	3.542	298	(1)	287
Regransdes Logística	3.817	256.056	57.532	53.360	158.981	153.899	(136.943)	14.945
Saldos em 31 de dezembro de 2020								
Investimentos	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Custos e despesas	Lucro líquido (prejuízo) do exercício
Fuad Holding	143.784	256.422	139.727	138.138	132.541	75.059	(72.426)	2.633
Mediologia	5.479	2.901	2.901	11.513	3.927	11.132	(4.685)	2.443
Moreno Holding	35.532	1.938	19.923	24.707	(7.900)	31.167	(26.824)	4.343
Quick Amazônia	868	4.306	8	-	5.164	128	(2)	1.262
Quick Logística	50.014	28.009	22.789	5.427	46.847	50.522	(61.813)	2.091
Sinal Serviços	5	-	-	11	1	-	(2)	-
Voranda	4.462	42.231	2.987	11.065	32.600	10.390	(13.987)	3.607
Saldos em 31 de dezembro de 2020								

13.3. Dividendos a receber - As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 estão demonstradas a seguir								
Saldos em 31 de dezembro de 2020	380							33.939
Dividendos e juros sobre capital próprio declarados no exercício	3.195							12.842
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos no exercício	(325)							(20.977)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	3.190							320

14. IMOBILIZADO								
As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 estão demonstradas a seguir								
Saldos em 31 de dezembro de 2020	380							33.939
Dividendos e juros sobre capital próprio declarados no exercício	3.195							12.842
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos no exercício	(325)							(20.977)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	3.190							320

Investimentos	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Custos e despesas	Lucro líquido (prejuízo) do exercício
Fuad Holding	11	257.911	2.759	-	255.163	802.829	(520.829)	282.000
Mediologia	134	300	74	-	366	1.190	60	1.220
Moreno Holding	4	27.041	-	8.897	20.148	182.133	(137.912)	24.221
Quick Amazônia	605	5.167	3	-	5.769	218	218	215
Quick Logística	43.169	37.092	24.025	14.062	4.874	40.543	(45.417)	(4.874)
Sinal Serviços	4.219	75.524	75.734	4	1.005	25.157	(23.852)	1.305
Voranda	2.753	39.911	3.006	9.473	30.055	7.584	(10.510)	(2.926)
Ponto Express	151.147	178.587	76.823	88.750	147.161	278.581	(258.058)	88.025
Transportes Rodonau	47.546	19.778	28.784	1.109	33.429	68.830	(69.878)	4.859
Unimete Transportes	1.564	4.363	621	1.823	3.542	298	(1)	287
Regransdes Logística	3.817	256.056	57.532	53.360	158.981	153.899	(136.943)	14.945
Saldos em 31 de dezembro de 2020								
Investimentos	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Custos e despesas	Lucro líquido (prejuízo) do exercício
Fuad Holding	143.784	256.422	139.727	138.138	132.541	75.059	(72.426)	2.633
Mediologia	5.479	2.901	2.901	11.513	3.927	11.132	(4.685)	2.443
Moreno Holding	35.532	1.938	19.923	24.707	(7.900)	31.167	(26.824)	4.343
Quick Amazônia	868	4.306	8	-	5.164	128	(2)	1.262
Quick Logística	50.014	28.009	22.789	5.427	46.847	50.522	(61.813)	2.091
Sinal Serviços	5	-	-	11	1	-	(2)	-
Voranda	4.462	42.231	2.987	11.065	32.600	10.390	(13.987)	3.607
Saldos em 31 de dezembro de 2020								

13.3. Dividendos a receber - As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 estão demonstradas a seguir

Saldos em 31 de dezembro de 2020	380							33.939
Dividendos e juros sobre capital próprio declarados no exercício	3.195							12.842
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos no exercício	(325)							(20.977)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	3.190							320

Investimentos	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Custos e despesas	Lucro líquido (prejuízo) do exercício
Fuad Holding	11	257.911	2.759	-	255.163	802.829	(520.829)	282.000
Mediologia	134	300	74	-	366	1.190	60	1.220
Moreno Holding	4	27.041	-	8.897	20.148	182.133	(137.912)	24.221
Quick Amazônia	605	5.167	3	-	5.769	218	218	215
Quick Logística	43.169	37.092	24.025	14.062	4.874	40.543	(45.417)	(4.874)
Sinal Serviços	4.219	75.524	75.734	4	1.005	25.157	(23.852)	1.305
Voranda	2.753	39.911	3.006	9.473	30.055	7.584	(10.510)	(2.926)
Ponto Express	151.147	178.587	76.823	88.750	147.161	278.581	(258.058)	88.025
Transportes Rodonau	47.546	19.778	28.784	1.109	33.429	68.830	(69.878)	4.859
Unimete Transportes	1.564	4.363	621	1.823	3.542	298	(1)	287
Regransdes Logística	3.817	256.056	57.532	53.360	158.981	153.899	(136.943)	14.945
Saldos em 31 de dezembro de 2020								
Investimentos	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Custos e despesas	Lucro líquido (prejuízo) do exercício
Fuad Holding	143.784	256.422	139.727	138.138	132.541	75.059	(72.426)	2.633
Mediologia	5.479	2.901	2.901	11.513	3.927	11.132	(4.685)	2.443
Moreno Holding	35.532	1.938	19.923	24.707	(7.900)	31.167	(26.824)	4.343
Quick Amazônia	868	4.306	8	-	5.164	128	(2)	1.262
Quick Logística	50.014	28.009	22.789	5.427	46.847	50.522	(61.813)	2.091
Sinal Serviços	5	-	-	11	1	-	(2)	-
Voranda	4.462	42.231	2.987	11.065	32.600	10.390	(13.987)	3.607
Saldos em 31 de dezembro de 2020								

13.3. Dividendos a receber - As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 estão demonstradas a seguir

Saldos em 31 de dezembro de 2020	380							33.939
Dividendos e juros sobre capital próprio declarados no exercício	3.195							12.842
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos no exercício	(325)							(20.977)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	3.190							320



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado									
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benefícios em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (i)	Outros	Total	
Custo:										
Em 31 de dezembro de 2020	1.742.489	385.631	258.234	45.876	42.256	7.088	283.518	79.719	2.486.188	
Depreciação acumulada:										
Em 31 de dezembro de 2020	(684.116)	(86.176)	(6.002)	(11.830)	(3.700)	5.099	(107.705)	4.992	(803.955)	
Despesa de depreciação no período	118.059	25.564	4.376	(3.998)	(5.474)	19.204	(57.880)	(12.555)	46.080	
Transferência: retorno de bens disponibilizados para venda	14.732	40.234	3.126	3.322	3.398	-	(27.835)	(14.800)	14.800	
Base de ativos: transferências e outros	118.059	25.564	4.376	(3.998)	(5.474)	19.204	(57.880)	(12.555)	46.080	
Adição de ativos	11.349	21.427	3.126	3.322	3.398	-	(27.835)	(14.800)	14.800	
Adição de empresas	359.185	70.234	3.126	3.322	3.398	-	(27.835)	(14.800)	14.800	
Em 31 de dezembro de 2021	2.799.156	595.613	325.423	70.409	51.613	32.357	455.608	122.820	4.452.799	
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2020	(472.806)	(308.853)	(91.732)	(33.348)	(23.184)	-	(61.458)	(42.854)	(1.034.484)	
Despesa de depreciação no período	69.095	(30.965)	(22.120)	(3.946)	(3.318)	-	56.486	(14.510)	(205.162)	
Transferência: retorno de bens disponibilizados para venda	43.872	18.971	3.322	3.322	3.398	-	(27.835)	(14.800)	14.800	
Base de ativos: transferências e outros	118.059	25.564	4.376	(3.998)	(5.474)	19.204	(57.880)	(12.555)	46.080	
Adição de ativos	11.349	21.427	3.126	3.322	3.398	-	(27.835)	(14.800)	14.800	
Adição de empresas	(112.812)	(54.564)	(11.250)	(14.600)	(6.139)	-	(49.908)	(514)	(51.586)	
Em 31 de dezembro de 2021	(721.304)	(308.817)	(121.788)	(40.414)	(27.952)	-	(163.811)	(33.794)	(1.433.580)	
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2020	1.269.883	76.948	167.992	12.530	15.051	7.088	222.057	36.758	1.611.714	
Em 31 de dezembro de 2021	2.077.852	288.994	203.635	26.385	23.661	32.357	251.687	36.758	3.013.419	
Taxa média de depreciação (%) - no exercício:										
Leves	5,9%									
Pesadas	5,2%									
Outros	10,5%			6,9%	20,1%	16,0%	7,5%	4,2%		

(i) Refere-se integralmente a contratos de arrendamento de imóveis. (ii) Inclui adiantamento a fornecedores de imobilização no final de RS 23.063

	Consolidado									
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benefícios em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Edifícios	Terrasos	Construções em andamento	Direito de uso (i)	Outros
Custo:										
Em 31 de dezembro de 2019	9.079.061	1.442.217	371.000	58.502	61.249	20.765	15.817	64.920	614.801	207.456
Adições	2.180.285	15.204	1.924	6.026	13.937	-	-	199.910	3.324	1.782.282
Transferências	17.411	66.909	38	3.787	352	(9.508)	(88.441)	-	8.837	-
Transferências: retorno de bens disponibilizados para venda	(2.226.538)	(75.761)	(27.848)	(1.809)	(423)	-	-	(2.745)	(115.317)	(2.302.709)
Base de ativos e outros (i)	(139.160)	(26.846)	(11.023)	(1.185)	(16.857)	17.442	-	(117.519)	(133.582)	(140.600)
Adição de ativos	(17.729.321)	(834.541)	(171.301)	(21.313)	(45.438)	(21.245)	6.519	(117.519)	(120.317)	(140.600)
Adição de empresas	347.734	4.000	5.211	4.431	2.457	-	-	-	4.197	3.400
Em 31 de dezembro de 2020	1.742.489	385.631	258.234	45.876	42.256	7.088	-	293.516	79.719	2.486.188
Depreciação acumulada:										
Em 31 de dezembro de 2019	(1.181.466)	(414.778)	(160.428)	(137.708)	(33.588)	(8.553)	-	(127.909)	(78.106)	(2.031.034)
Despesa de depreciação no exercício (ii)	503.174	(87.182)	(27.473)	(5.544)	(5.718)	(1.517)	-	(91.138)	15.048	796.796
Transferências	23.021	12.008	(11.103)	38	1.589	(8.378)	-	-	(27.681)	-
Transferências: retorno de bens disponibilizados para venda	4.816	28.043	-	1.808	245	5	-	23.512	8.708	520.442
Base de ativos e outros (i)	15.429	29.560	11.023	1.185	16.857	17.442	-	134.222	70.169	1.768.219
Adição de ativos	480.301	14.878	93.073	2.987	(2.029)	-	-	(5.750)	(1021)	1.212.746
Adição de empresas	(110.844)	(1.486)	(4.752)	(2.987)	(2.029)	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2020	(472.806)	(308.853)	(91.732)	(33.348)	(23.184)	-	-	-	(61.458)	(42.854)
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2019	7.917.183	727.441	210.572	25.797	27.990	11.204	15.817	64.920	543.695	9.155.005
Em 31 de dezembro de 2020	1.269.883	76.948	167.992	12.530	15.051	7.088	-	293.516	79.719	1.611.714
Taxa média de depreciação (%) - no exercício:										
Leves	8,6%									
Pesadas	7,0%									
Outros	10,6%	14,0%	14,0%	20,1%	16,0%	10,5%	10,5%	10,5%	10,5%	10,5%

(i) Inclui baixas de custo e depreciação de bens avaliados e amortizados no valor residual de RS 48.074 e desvalorização de contratos de aluguel de imóveis, entregues antes do vencimento no valor de RS 91.745. (ii) Essas montantes compõem o saldo do ativo líquido na data descrita na nota explicativa 1. (iii) Do montante total de despesas de amortização de ativos intangíveis, o saldo de RS 303.547 se refere às operações descontinuadas. (iv) Refere-se integralmente a contratos de arrendamento de imóveis.

14.1. Mudança de estimativa contábil: "vida útil" - A Companhia revisa anualmente as estimativas do valor do mercado esperado no final da vida útil econômica de seus ativos imobilizados, acompanha regularmente os estimativos de sua vida útil econômica utilizada para determinação das respectivas taxas de depreciação e amortização e sempre que necessário, suas estimativas anuais sobre a recuperabilidade dos seus ativos. Os métodos de depreciação de seus ativos e os valores residuais são ajustados caso seja apropriado. 14.2. Arrendamentos de bens de ativo imobilizado - Parte dos ativos foram adquiridos pela JST, por meio de arrendamentos, substancialmente representados por veículos, máquinas e equipamentos. Esses saldos integram o ativo imobilizado de acordo com o demonstrado a seguir.

	Consolidado									
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benefícios em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Edifícios	Terrasos	Construções em andamento	Direito de uso (i)	Outros
Custo:										
Em 31 de dezembro de 2019	9.079.061	1.442.217	371.000	58.502	61.249	20.765	15.817	64.920	614.801	207.456
Adições	2.180.285	15.204	1.924	6.026	13.937	-	-	199.910	3.324	1.782.282
Transferências	17.411	66.909	38	3.787	352	(9.508)	(88.441)	-	8.837	-
Transferências: retorno de bens disponibilizados para venda	(2.226.538)	(75.761)	(27.848)	(1.809)	(423)	-	-	(2.745)	(115.317)	(2.302.709)
Base de ativos e outros (i)	(139.160)	(26.846)	(11.023)	(1.185)	(16.857)	17.442	-	(117.519)	(133.582)	(140.600)
Adição de ativos	(17.729.321)	(834.541)	(171.301)	(21.313)	(45.438)	(21.245)	6.519	(117.519)	(120.317)	(140.600)
Adição de empresas	347.734	4.000	5.211	4.431	2.457	-	-	-	4.197	3.400
Em 31 de dezembro de 2020	1.742.489	385.631	258.234	45.876	42.256	7.088	-	293.516	79.719	2.486.188
Depreciação acumulada:										
Em 31 de dezembro de 2019	(1.181.466)	(414.778)	(160.428)	(137.708)	(33.588)	(8.553)	-	(127.909)	(78.106)	(2.031.034)
Despesa de depreciação no exercício (ii)	503.174	(87.182)	(27.473)	(5.544)	(5.718)	(1.517)	-	(91.138)	15.048	796.796
Transferências	23.021	12.008	(11.103)	38	1.589	(8.378)	-	-	(27.681)	-
Transferências: retorno de bens disponibilizados para venda	4.816	28.043	-	1.808	245	5	-	23.512	8.708	520.442
Base de ativos e outros (i)	15.429	29.560	11.023	1.185	16.857	17.442	-	134.222	70.169	1.768.219
Adição de ativos	480.301	14.878	93.073	2.987	(2.029)	-	-	(5.750)	(1021)	1.212.746
Adição de empresas	(110.844)	(1.486)	(4.752)	(2.987)	(2.029)	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2020	(472.806)	(308.853)	(91.732)	(33.348)	(23.184)	-	-	-	(61.458)	(42.854)
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2019	7.917.183	727.441	210.572	25.797	27.990	11.204	15.817	64.920	543.695	9.155.005
Em 31 de dezembro de 2020	1.269.883	76.948	167.992	12.530	15.051	7.088	-	293.516	79.719	1.611.714
Taxa média de depreciação (%) - no exercício:										
Leves	8,6%									
Pesadas	7,0%									
Outros	10,6%	14,0%	14,0%	20,1%	16,0%	10,5%	10,5%	10,5%	10,5%	10,5%

(i) Inclui baixas de custo e depreciação de bens avaliados e amortizados no valor residual de RS 48.074 e desvalorização de contratos de aluguel de imóveis, entregues antes do vencimento no valor de RS 91.745. (ii) Essas montantes compõem o saldo do ativo líquido na data descrita na nota explicativa 1. (iii) Do montante total de despesas de amortização de ativos intangíveis, o saldo de RS 303.547 se refere às operações descontinuadas. (iv) Refere-se integralmente a contratos de arrendamento de imóveis.

14.1. Mudança de estimativa contábil: "vida útil" - A Companhia revisa anualmente as estimativas do valor do mercado esperado no final da vida útil econômica de seus ativos imobilizados, acompanha regularmente os estimativos de sua vida útil econômica utilizada para determinação das respectivas taxas de depreciação e amortização e sempre que necessário, suas estimativas anuais sobre a recuperabilidade dos seus ativos. Os métodos de depreciação de seus ativos e os valores residuais são ajustados caso seja apropriado. 14.2. Arrendamentos de bens de ativo imobilizado - Parte dos ativos foram adquiridos pela JST, por meio de arrendamentos, substancialmente representados por veículos, máquinas e equipamentos. Esses saldos integram o ativo imobilizado de acordo com o demonstrado a seguir.

Depreciação acumulada	(9.302)	(13.548)	(9.700)	(13.548)	Despesas de amortização no exercício (ii)	5.923	(1.150)	1.301	(3)	20.425
Saldo líquido	89.863	72.453	80.883	72.453	Casos (i)	1.802	1.069	-	-	-
					Adições de empresas	1.109	2.761	6.961	31.245	-
					Em 31 de dezembro de 2020	(24.952)	(2.185)	(23)	(2.198)	-

14.2 Teste de redução do valor recuperável - Conforme mencionado na nota explicativa 2.11.1 (ii) a Administração realizou verificação de indícios de perda de valor recuperável dos ativos intangíveis no exercício findo em 31 de dezembro de 2021



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

															Controladora	
															31/12/2019	
Modalidade	Taxa média a.a.	Estrutura	Vencimento	Circulante	Não circulante	Total	Novos contratos	Amortização	Juros pagos	Custo (mil)	Juros apropriados (mil)	Variação cambial	Circulante	Não circulante	Total	
Em moeda nacional																
CCRA's	6,18%	CDI-IPCA	nov/25	847	912.196	913.043	-	(776.191)	39.492		44.920		3.561	108.102	771.663	
FRANME (ii)	7,77%	Pre-fixada	abr/24	10.323	12.731	23.054		(135.799)	56.367		102.315		138.591	455.782	594.363	
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	jan/24	2.380	4.924	7.304		(68.634)	(2.482)		2.354		24.549	87.273	91.822	
NCE's (iv)	3,40%	CDI+1,50%	abr/21	14.981	14.981			(332)	(231)		1.830		9.908	29.027	38.953	
CDC (v)											760		535	13.680	14.033	
Outros											279		678	243	377	
				28.331	929.851	958.182	423.377	(1.238.284)	(100.878)		183.590		184.794	1.337.280	1.822.174	
Em moeda estrangeira																
NCE's (vi)							2.590.261	(12.472.407)	149.258		89.728	604.178	59.020	1.868.230	1.927.859	
CCB Cambial (vii)								(3.717)	(2.110)		253	1.523	2.718	1.335	4.051	
Crédito Internacional (4131) - USD							2.580.261	(12.506.719)	(184.124)	(2.402.929)	102.921	532.674	62.345	1.889.965	1.931.910	
								(3.595.997)	(284.999)	(2.402.929)	255.511	532.674	247.139	3.206.545	3.454.004	
				28.331	929.851	958.182	423.377	(1.238.284)	(100.878)		183.590		184.794	1.337.280	1.822.174	
31/12/2020																
Modalidade	Taxa média a.a.	Estrutura	Vencimento	Circulante	Não circulante	Total	Novos contratos	Amortização	Juros pagos	Acumulado de empresa	Juros apropriados	Variação de hedge	Circulante	Não circulante	Total	
Em moeda nacional																
CCRA's	9,70%	CDI+Pre	abr/26	12.899	187.018	199.917	158.558	(252.780)	23.319		279.483	35.387	8.888	6.254	12.219	
FRANME (ii)	7,77%	CDI+1,50%	mar/23	43	1.373.712	1.373.755	478.451		57.791		1.811.111	(141.150)	947	912.196	153.143	
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	mar/22				979	(39.325)	(672)		7.117		23.635	28.498	82.101	
NCE's (iv)	3,40%	CDI+1,50%	abr/26				21.140	(28.524)	(478)		73		2.380	4.524	7.304	
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/26					(13.700)	(1.307)		116		14.981	14.981	19.919	
CCRA's	9,70%	CDI+3,80%	abr/22					(13.700)	(1.307)		116		14.981	14.981	19.919	
Crédito direto ao consumidor - CDC (ix)	3,50%	Pre-fixada	abr/25	325	699	1.023	5.566	(7.019)	160		1.190	158	970	318	1.288	
Outros	9,50%	Pre-fixada	jan/25	363	554	917	8.158	(17.735)	34		94	10	1.010	1.010	1.010	
				13.829	1.961.426	1.975.249	673.151	(389.092)	(94.106)	286.511	214.558	(141.150)	60.228	951.156	911.198	
Em moeda estrangeira																
CCB Fidei Jussari	6,50%	Pre-fixada	ago/22	3.833		3.833	3.204	(11.371)	98		88					
CCB (FIDN)	10,00%	CDI+3,80%	ago/22	532	661	1.193	1.569	(4.867)	(185)	8.253	158					
Crédito Internacional (4131) - EUR	1,13%	EUR + 1,13%	jan/24	21.991	161.973	183.964	170.000	(1.684)	19		2.905	10				
				27.925	182.634	190.558	175.204	(7.732)	(302)	9.198	14.239	(10)				
				41.545	1.746.062	1.787.607	348.455	(282.824)	(94.402)	296.898	238.797	(141.150)	60.228	951.156	911.198	
31/12/2020																
Modalidade	Taxa média a.a.	Estrutura	Vencimento	Circulante	Não circulante	Total	Novos contratos	Amortização	Juros pagos	Custo (mil)	Juros apropriados (mil)	Variação cambial	Circulante	Não circulante	Total	
Em moeda nacional																
CCRA's	7,87%	CDI+2,87%	nov/24	6.983	5.254	12.237	10.222	442.582	(1.061.080)	58.370	1.758.253	61.114	406.460	867.546	1.376.005	
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	nov/25	947	912.196	913.143	26.660	908.671	(108.373)	928.944	124.572	204.102	138.209	187.464		
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/22	23.635	28.498	52.133		66.078	(175.367)	155.513	1.132	9.908	29.027	38.953		
NCE's (iv)	3,40%	CDI+1,50%	abr/24					15.588	(418)	100	3.373	12.331	15.704			
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/24					10.502	(333)		888	7.456	3.347	10.803		
NCE's (iv)	3,40%	CDI+1,50%	abr/24					29.226	(1.231)		1.830	9.908	29.027	38.953		
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					(174.200)	(20.509)	325.901	17.358	263.176	312.875	586.051		
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/24					(22.707)	(3.876)	113.717	4.110	113.617	160.028			
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					15.588	(418)	100	3.373	12.331	15.704			
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					10.502	(333)		888	7.456	3.347	10.803		
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					29.226	(1.231)		1.830	9.908	29.027	38.953		
NCE's (iv)	3,40%	CDI+1,50%	abr/24	14.981	14.981			(108.000)	(22.707)		1.830	9.908	29.027	38.953		
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/24					(174.200)	(20.509)	325.901	17.358	263.176	312.875	586.051		
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/24					(22.707)	(3.876)	113.717	4.110	113.617	160.028			
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					15.588	(418)	100	3.373	12.331	15.704			
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					10.502	(333)		888	7.456	3.347	10.803		
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					29.226	(1.231)		1.830	9.908	29.027	38.953		
NCE's (iv)	3,40%	CDI+1,50%	abr/24	14.981	14.981			(108.000)	(22.707)		1.830	9.908	29.027	38.953		
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/24					(174.200)	(20.509)	325.901	17.358	263.176	312.875	586.051		
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/24					(22.707)	(3.876)	113.717	4.110	113.617	160.028			
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					15.588	(418)	100	3.373	12.331	15.704			
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					10.502	(333)		888	7.456	3.347	10.803		
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					29.226	(1.231)		1.830	9.908	29.027	38.953		
NCE's (iv)	3,40%	CDI+1,50%	abr/24	14.981	14.981			(108.000)	(22.707)		1.830	9.908	29.027	38.953		
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/24					(174.200)	(20.509)	325.901	17.358	263.176	312.875	586.051		
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/24					(22.707)	(3.876)	113.717	4.110	113.617	160.028			
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					15.588	(418)	100	3.373	12.331	15.704			
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					10.502	(333)		888	7.456	3.347	10.803		
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					29.226	(1.231)		1.830	9.908	29.027	38.953		
NCE's (iv)	3,40%	CDI+1,50%	abr/24	14.981	14.981			(108.000)	(22.707)		1.830	9.908	29.027	38.953		
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/24					(174.200)	(20.509)	325.901	17.358	263.176	312.875	586.051		
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/24					(22.707)	(3.876)	113.717	4.110	113.617	160.028			
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					15.588	(418)	100	3.373	12.331	15.704			
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					10.502	(333)		888	7.456	3.347	10.803		
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					29.226	(1.231)		1.830	9.908	29.027	38.953		
NCE's (iv)	3,40%	CDI+1,50%	abr/24	14.981	14.981			(108.000)	(22.707)		1.830	9.908	29.027	38.953		
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/24					(174.200)	(20.509)	325.901	17.358	263.176	312.875	586.051		
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/24					(22.707)	(3.876)	113.717	4.110	113.617	160.028			
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					15.588	(418)	100	3.373	12.331	15.704			
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					10.502	(333)		888	7.456	3.347	10.803		
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					29.226	(1.231)		1.830	9.908	29.027	38.953		
NCE's (iv)	3,40%	CDI+1,50%	abr/24	14.981	14.981			(108.000)	(22.707)		1.830	9.908	29.027	38.953		
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/24					(174.200)	(20.509)	325.901	17.358	263.176	312.875	586.051		
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/24					(22.707)	(3.876)	113.717	4.110	113.617	160.028			
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					15.588	(418)	100	3.373	12.331	15.704			
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					10.502	(333)		888	7.456	3.347	10.803		
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					29.226	(1.231)		1.830	9.908	29.027	38.953		
NCE's (iv)	3,40%	CDI+1,50%	abr/24	14.981	14.981			(108.000)	(22.707)		1.830	9.908	29.027	38.953		
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/24					(174.200)	(20.509)	325.901	17.358	263.176	312.875	586.051		
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/24					(22.707)	(3.876)	113.717	4.110	113.617	160.028			
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					15.588	(418)	100	3.373	12.331	15.704			
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					10.502	(333)		888	7.456	3.347	10.803		
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					29.226	(1.231)		1.830	9.908	29.027	38.953		
NCE's (iv)	3,40%	CDI+1,50%	abr/24	14.981	14.981			(108.000)	(22.707)		1.830	9.908	29.027	38.953		
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/24					(174.200)	(20.509)	325.901	17.358	263.176	312.875	586.051		
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/24					(22.707)	(3.876)	113.717	4.110	113.617	160.028			
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					15.588	(418)	100	3.373	12.331	15.704			
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					10.502	(333)		888	7.456	3.347	10.803		
FRANME (ii)	6,18%	Pre-fixada	abr/24					29.226	(1.231)		1.830	9.908	29.027	38.953		
NCE's (iv)	3,40%	CDI+1,50%	abr/24	14.981	14.981			(108.000)	(22.707)		1.830	9.908	29.027	38.953		
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/24					(174.200)	(20.509)	325.901	17.358	263.176	312.875	586.051		
FND (iii)	3,50%	Pre-fixada	abr/24					(22.707)	(3.876)							

28. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL				
28.1. Imposto de renda e contribuição social detentores - De créditos e débitos de imposto de renda pessoal (física - IRPF) e contribuição social sobre o lucro líquido - CSLL (débitos foram atualizados com base nos dados de parâmetros fiscais e alterações temporárias do plano de tributação no Brasil) no ano. As origens estão apresentadas a seguir:				
	Contribuintes		Contribuente	
	31/12/2020	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Imposto diferido ativo				
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	88.879	20.663	121.530	47.346
Provisão para despesas jurídicas e administrativas	2.962	18.753	19.262	25.317
Provisão para despesas de natureza tributária	2.368	4.020	15.171	15.171
Provisão para ajustes a valor de mercado e obsolescência	1.369	2.042	1.306	2.301
Provisões Induárias	25.324	12.726	28.876	14.687
Ativo de previdência baseado em ações	-13	-	-	-
Amortização e base de valorização de contribuições de negócios	27.671	17.779	29.338	17.873
Depreciação de arrendamento por direito de uso	3.338	186	8.093	4.74
Outras provisões (ir)	3.025	16.263	48.345	21.379
Total do imposto diferido ativo	202.943	109.301	264.390	148.488

Análises e comentários de grandes nomes do agronegócio em artigos exclusivos para o

broadcast agronegócio



ALCIDES TORRES -
Engenheiro agrônomo
Fundador e sócio
Scot Consultoria



ANA LUIZA LODI -
Economista com mestrado em
Unicamp, é analista de grãos
e oleaginosas da



ANDRÉ NÁSSAR -
Ex-presidente do Conselho
Administrativo da Associação
de Produtores de Grãos do
Paraná, é analista de grãos da



ANDREA CORDEIRO
Consultora em estratégia
e comercialização



FLÁVIO NASTARI
Presidente da DATAG
Consultoria e do IBIO
Instituto Brasileiro de
Bioenergia e Biomassa



ROBERTO RODRIGUES -
Ministro da Agricultura
e do Pecuária, ex-vice-chefe
de Agronegócio da Fundação
Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior



RODRIGO LIMA -
Advogado, doutor em Direito
Público, é professor de
Direito Administrativo e
Direito Constitucional da



RUBENS BARBOSA
Presidente-executivo
Agronegócio e Pecuária
do Banco do Brasil



RUEME MORI
Coordenadora de
Comercialização da Companhia
Saneamento de São Paulo
e do Estado de São Paulo



A melhor plataforma em tempo real
para quem acompanha o agronegócio

Grande São Paulo: 11 3856.3500 / Outras localidades: 0800 0113000
www.broadcast.com.br

ESTADÃO 

MELHORES



SERVIÇOS

27 de março

Circulação nacional

AS EMPRESAS PREFERIDAS PELOS CONSUMIDORES EM 2021

Em sua 7ª edição, o ranking Estadão Melhores Serviços reconhece as empresas preferidas pelos consumidores, atendendo às necessidades reveladas pela pandemia.

- Os melhores serviços em performance, eficiência e satisfação em 31 categorias
- Cobertura de todas as regiões do País
- Formatos impresso e digital

Saiba como sua marca pode participar: publicacoes@estadao.com



Conheça as
edições anteriores:

Realização: **ESTADÃO** Produção: **ESTADÃO
BLUE STUDIO**Parceria: Patrocínio: 

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2021

LUCRO LÍQUIDO DE
RS819 MILHÕES
 EM 2021 COM MARGEM LÍQUIDA DE 15%
 E FROTA FINAL DE 147 MIL CARROS

mov(da)

aluguel de carros



Destaque Geral

- Resultado líquido consolidado de 2021 foi de R\$ 819 milhões, com margem líquida de 15%.
- Resultado líquido de 2021 de R\$ 819 milhões, com margem líquida de 15%.
- Faturamento consolidado de 2021 foi de R\$ 5.400 milhões, com crescimento de 10% em relação a 2020.
- Faturamento consolidado de 2021 foi de R\$ 5.400 milhões, com crescimento de 10% em relação a 2020.
- Faturamento consolidado de 2021 foi de R\$ 5.400 milhões, com crescimento de 10% em relação a 2020.
- Faturamento consolidado de 2021 foi de R\$ 5.400 milhões, com crescimento de 10% em relação a 2020.
- Faturamento consolidado de 2021 foi de R\$ 5.400 milhões, com crescimento de 10% em relação a 2020.
- Faturamento consolidado de 2021 foi de R\$ 5.400 milhões, com crescimento de 10% em relação a 2020.

Destaque para o Mercado de Capitais

- Resultado líquido consolidado de 2021 foi de R\$ 819 milhões, com margem líquida de 15%.
- Resultado líquido de 2021 de R\$ 819 milhões, com margem líquida de 15%.
- Faturamento consolidado de 2021 foi de R\$ 5.400 milhões, com crescimento de 10% em relação a 2020.
- Faturamento consolidado de 2021 foi de R\$ 5.400 milhões, com crescimento de 10% em relação a 2020.
- Faturamento consolidado de 2021 foi de R\$ 5.400 milhões, com crescimento de 10% em relação a 2020.
- Faturamento consolidado de 2021 foi de R\$ 5.400 milhões, com crescimento de 10% em relação a 2020.
- Faturamento consolidado de 2021 foi de R\$ 5.400 milhões, com crescimento de 10% em relação a 2020.
- Faturamento consolidado de 2021 foi de R\$ 5.400 milhões, com crescimento de 10% em relação a 2020.



MOVI
 B3 LISTED NV

ISE B3



MOVIDA PARTICIPAÇÕES S

IMP. ADIC. DE 100% SOBRE O PREÇO

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2021

1. MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Caro de 2022 iniciou o fim de uma fase de adaptação e desenvolvimento em função da pandemia, onde sofremos com as novas regras e com a falta de previsibilidade no mercado. Apesar disso, seguimos trabalhando com foco e determinação para superar os desafios e alcançar nossos objetivos. A nossa estratégia é baseada em três pilares: crescimento orgânico, eficiência operacional e inovação. Durante o ano, alcançamos R\$19,3 bilhões em vendas, sendo R\$17,1 bilhões em vendas de veículos, o que representa um crescimento de 10,3% em relação ao ano anterior. Também alcançamos R\$1,2 bilhões em vendas de serviços, o que representa um crescimento de 100% em relação ao ano anterior. A nossa estratégia é baseada em três pilares: crescimento orgânico, eficiência operacional e inovação.

Correções a serem feitas em função da pandemia. A nossa estratégia é baseada em três pilares: crescimento orgânico, eficiência operacional e inovação. Durante o ano, alcançamos R\$19,3 bilhões em vendas, sendo R\$17,1 bilhões em vendas de veículos, o que representa um crescimento de 10,3% em relação ao ano anterior. Também alcançamos R\$1,2 bilhões em vendas de serviços, o que representa um crescimento de 100% em relação ao ano anterior. A nossa estratégia é baseada em três pilares: crescimento orgânico, eficiência operacional e inovação.

Nosso balanço segue forte e a expansão das vendas de veículos e serviços de manutenção de veículos. A nossa estratégia é baseada em três pilares: crescimento orgânico, eficiência operacional e inovação. Durante o ano, alcançamos R\$19,3 bilhões em vendas, sendo R\$17,1 bilhões em vendas de veículos, o que representa um crescimento de 10,3% em relação ao ano anterior. Também alcançamos R\$1,2 bilhões em vendas de serviços, o que representa um crescimento de 100% em relação ao ano anterior. A nossa estratégia é baseada em três pilares: crescimento orgânico, eficiência operacional e inovação.

Além disso, a nossa estratégia é baseada em três pilares: crescimento orgânico, eficiência operacional e inovação. Durante o ano, alcançamos R\$19,3 bilhões em vendas, sendo R\$17,1 bilhões em vendas de veículos, o que representa um crescimento de 10,3% em relação ao ano anterior. Também alcançamos R\$1,2 bilhões em vendas de serviços, o que representa um crescimento de 100% em relação ao ano anterior. A nossa estratégia é baseada em três pilares: crescimento orgânico, eficiência operacional e inovação.

Além disso, a nossa estratégia é baseada em três pilares: crescimento orgânico, eficiência operacional e inovação. Durante o ano, alcançamos R\$19,3 bilhões em vendas, sendo R\$17,1 bilhões em vendas de veículos, o que representa um crescimento de 10,3% em relação ao ano anterior. Também alcançamos R\$1,2 bilhões em vendas de serviços, o que representa um crescimento de 100% em relação ao ano anterior. A nossa estratégia é baseada em três pilares: crescimento orgânico, eficiência operacional e inovação.

Caso disponível, inclua o texto da 131

2. MOVIDA A VIDA E PARA SER MOVIDA

Constituído em 01 de outubro de 2014, a Movida Participações S.A. tem como objetivo principal a aquisição, a operação e a gestão de empresas de RAC, Ponto e Car e GTF, visando a modernização dos serviços, visando o crescimento e a inovação, a fim de proporcionar o melhor atendimento aos clientes. A nossa estratégia é baseada em três pilares: crescimento orgânico, eficiência operacional e inovação.

RAC - Rápido e Certo. Realiza a prestação de serviços de locação de veículos leves, diários e mensais para pessoas físicas e jurídicas. Terminou o ano de 2021 com 207 pontos de atendimento, atendendo em todas as unidades de Federação, com a principal exceção no estado de São Paulo, onde não possui pontos de atendimento. A nossa estratégia é baseada em três pilares: crescimento orgânico, eficiência operacional e inovação.

RAC - Rápido e Certo. Realiza a prestação de serviços de locação de veículos leves, diários e mensais para pessoas físicas e jurídicas. Terminou o ano de 2021 com 207 pontos de atendimento, atendendo em todas as unidades de Federação, com a principal exceção no estado de São Paulo, onde não possui pontos de atendimento. A nossa estratégia é baseada em três pilares: crescimento orgânico, eficiência operacional e inovação.

RAC - Rápido e Certo. Realiza a prestação de serviços de locação de veículos leves, diários e mensais para pessoas físicas e jurídicas. Terminou o ano de 2021 com 207 pontos de atendimento, atendendo em todas as unidades de Federação, com a principal exceção no estado de São Paulo, onde não possui pontos de atendimento. A nossa estratégia é baseada em três pilares: crescimento orgânico, eficiência operacional e inovação.

RAC - Rápido e Certo. Realiza a prestação de serviços de locação de veículos leves, diários e mensais para pessoas físicas e jurídicas. Terminou o ano de 2021 com 207 pontos de atendimento, atendendo em todas as unidades de Federação, com a principal exceção no estado de São Paulo, onde não possui pontos de atendimento. A nossa estratégia é baseada em três pilares: crescimento orgânico, eficiência operacional e inovação.

Assim, seguro e manutenção. Buscando oferecer os melhores preços de entrega, a Movida desenvolveu um e-commerce que possibilita uma contratação 100% online. A Movida acredita que os produtos menores de longo prazo ganharam ainda mais visibilidade, visto que é um mercado subutilizado no Brasil.

Em 2021, o GTF expandiu sua frota de maneira relevante para o segmento público por meio da incorporação da CS Frotas. Frito de uma reorganização societária incluindo a CS Brasil Frotas, a Movida incorporou mais de 10 mil veículos leves em mais de 100 cidades, com o objetivo de aumentar a eficiência operacional e a rentabilidade.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria. A Melhor Frotas Corporativas Frotas em 2018, foi premiada com 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

Além de incorporar a CS Frotas, a Companhia foi duas vezes premiada pelo GTF Frotas e Melhor Frotas por Frotas Corporativas (sendo não avaliada) e Vozes Frotas, empresa da GTF Frotas em 2018, recebeu 1,8 mil pontos em pontos conquistados por veículos leves de longo (incluindo blindados) e de passeio, e 87 pontos em sua categoria.

MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2021

Despesas financeiras, líquidas

Em 2021 o resultado financeiro totalizou uma despesa líquida de R\$458.0 milhões, representando um aumento de R\$319 milhões ou 32,4%, em relação a 2020. A principal despesa decorrente principalmente do aumento da dívida líquida em R\$4,3 bilhões em 2021 e 11 milhões adicionais de juros sobre dívidas decorrentes, passando de 1,50% no começo de 2020 para 3,25% no final de 2021.

LUCRO LÍQUIDO

O lucro líquido em 2021 totalizou o montante de R\$319,4 milhões, um aumento de R\$170,4 milhões ou 66,2%, em relação a 2020. O crescimento é decorrente, principalmente, do impacto positivo da recuperação da demanda de expansão e menor taxa de juros, da recuperação da taxa média do longo do ano, especialmente no RAC, e da incorporação com a CS Frutas. Em outras palavras, o crescimento do lucro líquido em 2021 decorreu do aumento da receita líquida, da redução da despesa financeira e do aumento da margem no curto prazo e de várias melhorias operacionais.

EBIT e EBITDA

O EBIT totalizou R\$171 milhões, um crescimento de R\$14 milhões na comparação com 2020, com Margem EBIT atingindo 31,3% em expansão de 23,5 p.p. e o EBITDA atingiu R\$212 milhões, um crescimento de R\$140 milhões em relação a 2020 e Margem EBITDA atingindo 39,1% em expansão de 21,5 p.p. Como resultado, o EBITDA por ação atingiu o nível de R\$136,4 por ação em 2021.

B. BALANÇO PATRIMÔNIAL

	31/12/2020		31/12/2021	Varição
	R\$ milhões	% ativo total	R\$ milhões	% ativo total
ATIVO				
Ativo Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	66,9	0,6%	148,0	1,2 8%
Aplicações financeiras	1.623,9	19,1%	7.640,4	35,2% 370,5%
Contas a receber	455,4	5,4%	8.799,4	4,1% 83,0%
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	136,7	1,6%	308,0	1,4% 121,8%
Outros ativos circulantes	95,5	1,1%	74,6	0,8% 28,2%
Total do Ativo Circulante	2.380,2	26,0%	8.147,0	42,1%
Ativo Não Circulante				
Depreciação acumulada	6,5	0,1%	6,5	0,0% 0,5%
Investimentos financeiros derivativos	44,1	0,5%	3,8	0,2% 12,1%
Outros ativos não circulantes	190,7	2,2%	207,4	1,0% 9,3%
Investimentos	12	0,0%	12	0,0% 0,0%
Imobilizado	6.738,9	67,5%	12.403,0	59,9% 111,5%
Intangíveis	13,2	0,1%	75,0	0,8% 23,5%
Total do Ativo Não Circulante	7.122,4	72,0%	12.508,9	57,9%
TOTAL DO ATIVO	8.502,6	100,0%	21.715,9	100,0%

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Passivo Circulante					
Forma jurídica	1.172,7	13,8%	2.318,8	10,7%	97,0%
Obrigações sociais e trabalhistas	56,5	0,8%	97,0	0,3%	32,7%
Emprestimos, financiamentos e tributos de dívida	1.053,8	12,4%	655,1	3,0%	27,8%
Outros passivos financeiros derivativos	37,4	0,4%	270,9	1,2%	34,1%
Obrigações e passivos sobre capital próprio	135,1	1,6%	311,4	1,4%	130,5%
Total do Passivo Circulante	2.448,2	26,8%	3.751,2	17,3%	53,2%
Passivo não circulante					
Emprestimos, financiamentos e tributos de dívida	3.339,8	39,2%	13.702,6	63,1%	311,4%
Investimentos financeiros derivativos	0,0	0,0%	102,1	0,5%	3,1%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	231,0	2,7%	509,8	2,5%	136,4%
Outros passivos não circulantes	131,9	1,6%	324,1	1,5%	145,8%
Total do Passivo Não Circulante	3.699,7	43,8%	14.600,2	67,6%	292,7%

Além disso, as alterações das principais variáveis não afetam o passivo da Companhia.

Ganhos e perdas decorrentes de operações financeiras

Em 2021 o lucro de operações financeiras foi de R\$212 milhões, um crescimento de R\$61 milhões em comparação com o ano de 2020, em função principalmente da aplicação de recursos captados ao longo do ano.

Outros ganhos circulantes e não circulantes totalizaram R\$380,1 milhões, um aumento de R\$14 milhões ou 3,0% em relação a 2020, em função principalmente do aumento em 14,9% ou R\$4,8 milhões na linha de operação de renda e contribuição social decorrente, e aumento nas receitas de tributos e despesas administrativas que juntas, somam o montante de R\$5,3 milhões.

Em 2021 o lucro do imobilizado atingiu R\$12,4 milhões, representando um crescimento de R\$4 milhões ou 11,3% em relação a 2020, em decorrência, principalmente de renovação e expansão da frota com veículos de maior valor médio em relação aos anos anteriores.

Em 2021 o lucro do imobilizado atingiu R\$12,4 milhões, representando um crescimento de R\$4 milhões ou 11,3% em relação a 2020, em decorrência, principalmente de renovação e expansão da frota com veículos de maior valor médio em relação aos anos anteriores.

O lucro de operações sociais, R\$23,3 bilhões em 2021, com crescimento de R\$1 bilhão ou 97,6% na comparação com 2020, em função do aumento do saldo a pagar as montadoras, decorrente do maior volume de carros comprados em 2021 e do preço médio mais elevado.

Emprestimos, financiamentos e tributos de dívida

O saldo de empréstimos, financiamentos e tributos de dívida, somando R\$14,7 bilhões, montante R\$1,7 bilhões acima do saldo de 2020, em função de novos captações no mercado de capital e operações, a destacar o Bore e o Bore e o Bore, totalizando o montante de US\$800 milhões, emissões de debêntures da Movida Participações (B e F) e 7º emissão e Movida Localiza (B e F) 7ª emissão, as quais somam o montante aproximado de R\$3,8 bilhões. Vale ressaltar que o saldo líquido em empréstimos externos é de R\$1,3 bilhões, com o restante de R\$2,4 bilhões que é referente à parte de recursos captados e intermediados pelo Bore.

A contrapartida nas aplicações financeiras líquidas a posição na dívida líquida.

Imposto de renda e contribuição social decorrente

Em 2021 a linha de imposto de renda e contribuição social decorrente atingiu R\$550,4 milhões, com aumento de R\$318,4 milhões em comparação com o ano anterior em função do aumento do lucro líquido apurado no exercício de 2021 em comparação com 2020 (R\$19,4 milhões em 2021 versus R\$1,9 milhões em 2020).

Patrimônio líquido

O saldo do patrimônio líquido ao final do ano de 2021 era de R\$3,3 bilhões. Neste mesmo data, companhia possuía 362.302.086 ações, sendo que 886.406 ações estão em tesouraria.

7. EVENTOS SOCIETÁRIOS RELEVANTES

Em 26 de janeiro de 2021 a subsidiária Movida Europe apresentou sua primeira emissão de títulos de dívida no mercado internacional - Sustainability United Bonds, no valor total de US\$500.000.000,00 (quinhentos milhões de dólares norte-americanos), com vencimento em 2021, garantido pela Movida, pela Movida Localiza e Veículos Premium Ltda. As Notas foram emitidas em 26 de janeiro de 2021, com vencimento em 26 de fevereiro de 2021. A Movida é a primeira empresa do setor de aluguel de carros no mundo a emitir um Sustainability United Bond, assumindo assim um compromisso de reduzir em 30% sua emissão de Gases de Efeito Estufa (GEE) até 2030 (GECs) por R\$ milhões em receita líquida.

Em 19 de março de 2021 foi concluída a aquisição da totalidade das ações de emissão da VOR Flocas Locadora S.A. ("VOR") pela Movida Participações S.A., adquirente a partir de sua frota de 1,8 milhão de veículos.

Em 19 de abril de 2021 a Movida Participações realizou sua 6ª (sexta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações da espécie com garantia futura, com garantia adicional fiduciária, em até única, no valor de R\$500.000.000,00 (quinhentos e cinquenta milhões de dólares norte-americanos).

Em 25 de junho de 2021 foi concluída a aquisição da totalidade das ações de emissão da VOR Flocas Locadora S.A. ("VOR") pela Movida Participações S.A., adquirente a partir de sua frota de 1,8 milhão de veículos.

Em 25 de junho de 2021 foi concluída a aquisição da totalidade das ações de emissão da VOR Flocas Locadora S.A. ("VOR") pela Movida Participações S.A., adquirente a partir de sua frota de 1,8 milhão de veículos.

Em 25 de junho de 2021 foi concluída a aquisição da totalidade das ações de emissão da VOR Flocas Locadora S.A. ("VOR") pela Movida Participações S.A., adquirente a partir de sua frota de 1,8 milhão de veículos.

Em 25 de junho de 2021 foi concluída a aquisição da totalidade das ações de emissão da VOR Flocas Locadora S.A. ("VOR") pela Movida Participações S.A., adquirente a partir de sua frota de 1,8 milhão de veículos.

Em 25 de junho de 2021 foi concluída a aquisição da totalidade das ações de emissão da VOR Flocas Locadora S.A. ("VOR") pela Movida Participações S.A., adquirente a partir de sua frota de 1,8 milhão de veículos.

Em 25 de junho de 2021 foi concluída a aquisição da totalidade das ações de emissão da VOR Flocas Locadora S.A. ("VOR") pela Movida Participações S.A., adquirente a partir de sua frota de 1,8 milhão de veículos.

Em 25 de junho de 2021 foi concluída a aquisição da totalidade das ações de emissão da VOR Flocas Locadora S.A. ("VOR") pela Movida Participações S.A., adquirente a partir de sua frota de 1,8 milhão de veículos.

Em 25 de junho de 2021 foi concluída a aquisição da totalidade das ações de emissão da VOR Flocas Locadora S.A. ("VOR") pela Movida Participações S.A., adquirente a partir de sua frota de 1,8 milhão de veículos.

Em 25 de junho de 2021 foi concluída a aquisição da totalidade das ações de emissão da VOR Flocas Locadora S.A. ("VOR") pela Movida Participações S.A., adquirente a partir de sua frota de 1,8 milhão de veículos.

Em 25 de junho de 2021 foi concluída a aquisição da totalidade das ações de emissão da VOR Flocas Locadora S.A. ("VOR") pela Movida Participações S.A., adquirente a partir de sua frota de 1,8 milhão de veículos.

Em 25 de junho de 2021 foi concluída a aquisição da totalidade das ações de emissão da VOR Flocas Locadora S.A. ("VOR") pela Movida Participações S.A., adquirente a partir de sua frota de 1,8 milhão de veículos.

Em 25 de junho de 2021 foi concluída a aquisição da totalidade das ações de emissão da VOR Flocas Locadora S.A. ("VOR") pela Movida Participações S.A., adquirente a partir de sua frota de 1,8 milhão de veículos.

Em 25 de junho de 2021 foi concluída a aquisição da totalidade das ações de emissão da VOR Flocas Locadora S.A. ("VOR") pela Movida Participações S.A., adquirente a partir de sua frota de 1,8 milhão de veículos.

Em 25 de junho de 2021 foi concluída a aquisição da totalidade das ações de emissão da VOR Flocas Locadora S.A. ("VOR") pela Movida Participações S.A., adquirente a partir de sua frota de 1,8 milhão de veículos.

Em 25 de junho de 2021 foi concluída a aquisição da totalidade das ações de emissão da VOR Flocas Locadora S.A. ("VOR") pela Movida Participações S.A., adquirente a partir de sua frota de 1,8 milhão de veículos.

Em 25 de junho de 2021 foi concluída a aquisição da totalidade das ações de emissão da VOR Flocas Locadora S.A. ("VOR") pela Movida Participações S.A., adquirente a partir de sua frota de 1,8 milhão de veículos.

Em 25 de junho de 2021 foi concluída a aquisição da totalidade das ações de emissão da VOR Flocas Locadora S.A. ("VOR") pela Movida Participações S.A., adquirente a partir de sua frota de 1,8 milhão de veículos.

Em 25 de junho de 2021 foi concluída a aquisição da totalidade das ações de emissão da VOR Flocas Locadora S.A. ("VOR") pela Movida Participações S.A., adquirente a partir de sua frota de 1,8 milhão de veículos.

Em 25 de junho de 2021 foi concluída a aquisição da totalidade das ações de emissão da VOR Flocas Locadora S.A. ("VOR") pela Movida Participações S.A., adquirente a partir de sua frota de 1,8 milhão de veículos.

Em 25 de junho de 2021 foi concluída a aquisição da totalidade das ações de emissão da VOR Flocas Locadora S.A. ("VOR") pela Movida Participações S.A., adquirente a partir de sua frota de 1,8 milhão de veículos.

B) GOVERNANÇA CORPORATIVA E GERENCIAMENTO DE RISCOS

Governança Corporativa

A Movida é uma companhia do capital aberto com 362.302.086 ações, cujo controle acionário é da SIMPAR. Desde julho de 2021, quando foi aprovada a incorporação da CS Frutas pela Movida, o holding passou a deter 63,4% do capital votante da Movida, com o restante de 36,6% sob o controle da SIMPAR. A Movida possui 100% das ações da CS Frutas e 100% das ações da SIMPAR.

O modelo de governança se pauta pelas diretrizes da SIMPAR, pelas resoluções do Novo Mercado e da B3 e pelas boas práticas nacionais e internacionais, e participação ativa de minoritários nos processos de tomada de decisão. As principais medidas adotadas são:

- Políticas para transações com partes relacionadas
- Segregação de funções de liderança (presidente do Conselho de Administração e Diretor Presidente)
- Inclusão de membros independentes no Conselho de Administração (2 conselheiros independentes, segundo os critérios do Novo Mercado)
- Comunicação transparente e multicanal com os investidores e provedores de capital
- Inclusão de membros independentes no Conselho de Administração (2 conselheiros independentes, segundo os critérios do Novo Mercado)
- Políticas de Sustentabilidade

Políticas de Gerenciamento de Riscos

A estrutura de governança é composta da Assembleia Geral de Ações, do Conselho de Administração e suas comitês de assessoramento, do Diretoria Executiva, e do Conselho Fiscal e das áreas decorrentes à Conformidade e ao Gerenciamento de Riscos (outras organizações). No nível de gestão, segue abaixo de nosso Diretor Presidente temos diretores adocados às operações e atividades corporativas de gestão e planejamento.

Gerenciamento de Riscos

A Diretoria Corporativa de Riscos, integrada à Diretoria de Conformidade do Grupo e responsável pelo monitoramento dos riscos e controles das áreas e gerenciamento do Programa Conformidade da Movida, mantém sua necessária independência em relação às áreas de negócio, com o objetivo de assegurar a integridade dos seus planos e o monitoramento dos riscos de conformidade, austeridade na implementação das ações que mitigam e previnem riscos de conformidade, orientar os funcionários das empresas e os terceiros sobre as normas internas e as práticas e os impactos dos seus negócios, buscar um ambiente íntegro e ético e transparente para os negócios da Companhia, investigar denúncias e o uso de indicadores de desempenho das políticas internas da Companhia (1) Controles Internos e Riscos, responsável por liderar a estratégia de monitoramento de riscos e eficácia dos controles internos com o objetivo de mitigar tais riscos.

10 CULTURA E VALORES

Quo acreditamos, nossas crenças

Não importamos de conceitos bem estabelecidos para melhor atender o cliente com serviços que superem suas expectativas. Não poder o nosso negócio para geração de resultados sustentáveis positivos.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não deixar, apesar de reconhecermos a verdade, na justiça e na honestidade.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

Não ter a mesma opinião dos resultados econômico-financeiros e na sua fundamental importância para o desenvolvimento sustentável dos negócios da Movida.

Não trabalhar constantemente com uma carga para o bem e a produtividade do setor privado.

movida

13) PREMIAÇÕES E RECONHECIMENTOS



Em atendimento às disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretora declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no relatório de auditoria dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Impostos, taxas e contribuições

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

[illegible]

2. NOVAS NORMAS E INTERPRETAÇÕES AINDA NÃO EFETIVADAS

[illegible]

4 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

	Q1T 31/12/2021	Q1T 31/12/2020	Q1T 31/12/2021	Não aceites (f) 31/12/2020	Q1T 31/12/2021	Consolidado 31/12/2021
		164.030	68.647	146.130	68.647	
		7.640.423	1.623.880	7.640.423	1.623.880	
				670.885		
		43.671	36.091	36.091	136.734	
		55.054			95.540	
		200.445	7.798.453	6.962.507	9.148.958	2.380.202
				40.375		40.375
5.233.633	2.439.252			126.629		126.629
22.154	1.921			14.074		141.716
4.010.511	1.245.807			253.821		201.581
2.412.873	2.565.980			12.654		1.122.425
2.182.527			40.375	12.654		8.502.425
		7.798.453	1.735.892	21.856.614		8.502.425

	GTF	Não elocados	Consolidado
2013			
2012			
2011			
2010			
2009			
2008			
2007			
2006			
2005			
2004			
2003			
2002			
2001			
2000			
1999			
1998			
1997			
1996			
1995			
1994			
1993			
1992			
1991			
1990			
1989			
1988			
1987			
1986			
1985			
1984			
1983			
1982			
1981			
1980			
1979			
1978			
1977			
1976			
1975			
1974			
1973			
1972			
1971			
1970			
1969			
1968			
1967			
1966			
1965			
1964			
1963			
1962			
1961			
1960			
1959			
1958			
1957			
1956			
1955			
1954			
1953			
1952			
1951			
1950			
1949			
1948			
1947			
1946			
1945			
1944			
1943			
1942			
1941			
1940			
1939			
1938			
1937			
1936			
1935			
1934			
1933			
1932			
1931			
1930			
1929			
1928			
1927			
1926			
1925			
1924			
1923			
1922			
1921			
1920			
1919			
1918			
1917			
1916			
1915			
1914			
1913			
1912			
1911			
1910			
1909			
1908			
1907			
1906			
1905			
1904			
1903			
1902			
1901			
1900			
1899			
1898			
1897			
1896			
1895			
1894			
1893			
1892			
1891			
1890			
1889			
1888			
1887</			

31/3/2021	31/3/2020	31/3/2021	31/3/2020	31/3/2021	31/3/2020
561'284	465'511			2'316'752	1'172'715
		925'825	903'318	925'925	903'318
275'313	290'169			508'515	272'385
116'439	746'279	925'825	903'318	1'378'112	2'448'238
		13'894'736	2'330'844	1'380'478	3'330'844
		550'758	231'043	550'758	231'043
44'543	223	23,455,494	3,561'887	324'694	173'824
44'543	223	2,135,686	14,680'189	2,135,686	3,695'711
		7,268,502	2,358'890	3,294'472	2,358'890
854'378	748'502	18,545'891	8,625'885	21'715,863	5,602'827

second means.

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

[illegible][illegible]

Patrimônio		Controladora
líquido	líquido	
R\$ 1.000.000,00	R\$ 1.000.000,00	

	31/12/2021	31/12/2020
Instrumentos financeiros derivativos designados como hedge de fluxo de caixa:		
Contratos de swap	17.706	18.323
Impostos de renda e contribuição social diferidos	(6.230)	(6.230)
		210

Perdas (ganhos) líquidos reconhecidos em outros resultados abrangentes:	11.582	12.093	(407)
	Patrimônio	Consolidado	Patrimônio

	31/12/2021	Variação	31/12/2020
Instrumentos financeiros derivativos designados como hedge de fluxo de caixa.			

Contratos de swap	(378.773)	(318.154)	(617)
Impostos de renda e contribuição social diferidos	108.382	108.172	210
Perdas (ganhos) líquidos reconhecidos em outros resultados abrangentes	(210.389)	(209.982)	(407)

	31/12/2021	Controladora 31/12/2020	31/12/2021	Consolidado 31/12/2020
instrumentos financeiros derivativos designados como				

Ganhos reconhecidos no resultado do exercício (nota explicativa nº 24)	(1.548)	(90.307)	41.764
---	---------	----------	--------

nessa mesmo período não foram apurados ganhos ou perdas decorrentes de parcerias na gestão de hedge. Os valores acumulados em "outros resultados abrangentes" são realizados na demonstração do resultado no período em que o item protegido por "hedge" atinge o resultado (por exemplo, quando ocorre a liquidação do item objeto de hedge). A relação entre o instrumento e o objeto de hedge, bem como as políticas e objetivos da gestão de risco, foram documentadas no início da

operação Os testes de efetividade estão devidamente documentados confirmando assim a efetividade prospectiva da relação de hedge a partir da variação do valor de mercado dos itens objeto da "Hedge" de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 48 - Instrumentos Financeiros e IFRS 9 - Financial Instruments. Os contratos vigentes em 31 de dezembro de 2021 no

Ponta	Principal	Moradia	Taxa	Taxa Indexador	Pelo custo amortizado	Controladora
Ativo	250.000	250.000	2.415	100.000	250.000	100.000

Ativo	330.000	BRL	7,09%	370.575	429.184	
Passivo	330.000	BRL	0,00%	350.661	(435.977)	
				10.914	(6.793)	
				Ponto ativo	370.575	429.184

Ponta Passiva	(350.651)	(425.977)
Total líquido de SWAP	10.914	(6.793)

Ponto	Principal	Moeda	Taxa	Taxa indexador	Pelo custo amortizado	Pelo valor justo
Ativa	42.000	EUR	1.7000%	100.00%	266.811	271.740
Passiva	221.940	BRL CDI + 2.07%		100.00%	227.870	(230.965)

Atyrau	50 000	USD	5,25%	00 0%	284 986	354 909
Atyrau	25 000	USD	5,25%	100 0%	142 524	178 194

Alvra	100 000	USD	5,25%	100 0%	570 095	712 777
Alvra	50 000	USD	5,25%	100 0%	285 047	356 388
Alvra	100 000	USD	5,25%	00 0%	569 932	709 019

AMU	429 000	USD	1.72%	100.0%	16 544	134.787
Ataq	50 000	USD	5.25%	100.0%	285 047	356.368
Avru	50 000	USD	5.25%	100.0%	254 966	354.909
Baqan	248 330	BB	0.00%	160.5%	289 000	381.153

Passing	144 105	BRL	0.00%	147 0%	140 75%	182 142"
Passiva	578 420	BRL	0.00%	151 5%	599 767	785 92"
Passivo	248 210	BRL	0.00%	150 0%	249 764	380 100"

Passivo	576.420	BRL	0,00%	150 37%	592.609	782.109
Passivo	2.449.765	BRL	0,00%	11 3%	261	170.362
Passivo	288.210	BRL	0,00%	50 0%	299.765	390 AB

Passivo	288.210	BRL	0,00%	150,5%	288.205	(391.054)
					(118.419)	(326.258)
Ativo	100.000	BRL	7,17%	100,0%	107.795	116.410

Asset	200 000	BRL	7.24%	100.0%	215 877	233 129
Asset	400 000	BRL	7.24%	100.0%	45 248	521 753
Passive	100 000	BRL	0.00%	152.0%	100 636	118 282
Passive	200 000	BRL	0.00%	152.0%	201 272	236 564

Passiva	200.000	BRL	0,00%	151,4%	200.000	200.000
Passiva	400.000	BRL	0,00%	140,0%	421.297	545.363
					51.721	(28.970)
Ativo	350.000	BRL	7,64%	100,00%	370.575	429.184

Passiva	350.000	BRL	0,00%	135,84%	7358.661	435.877
					10.914	(6.793)
				Ponto ativo	3.851.427	4.727.193

Ponta Passiva	(3.866.279)	(5.067.033)
Total líquido de SWAP	(14.852)	(334.240)

cont./mg.

[illegible][illegible]

	Patrimônio líquido 31/12/2021	Variação	Patrimônio líquido 31/12/2020
Instrumentos financeiros derivativos designados como hedge de fluxo de caixa:			
Contratos de swap	(318.771)	(718.154)	(65.71)

Perdas (ganhos) líquidos reconhecidos em outros resultados abrangentes	(210.389)	(209.982)	(407)
	Controladora		Controlada
	31/12/2021	31/12/2021	31/12/2020
Instrumentos financeiros derivativos designados como hedge de fluxo de caixa	(1.549)	(60.307)	41.764

<p>Ganhos reconhecidos no resultado do exercício (nota explicativa nº 24)</p>	<p>(1.548)</p>	<p>(90.307)</p>	<p>41.764</p>
---	----------------	-----------------	---------------

Nesse mesmo período não foram apurados ganhos ou perdas decorrentes de parcerias não elativas de hedge. Os valores acumulados em "outros resultados abrangentes" são resultados da demonstração do resultado no período em que foram protegidos por "hedge", antes o resultado (por exemplo, quando ocorrer a liquidação do item objeto de hedge). A relação entre

premissa de que o custo de aquisição de uma ação é a soma dos valores de mercado e de ajuste. A atividade prospectiva de análise de mercado e de avaliação da qualidade dos ativos é realizada com o intuito de assegurar a validade da hipótese de que o custo de aquisição de uma ação é a soma dos valores de mercado e de ajuste. A atividade prospectiva de análise de mercado e de avaliação da qualidade dos ativos é realizada com o intuito de assegurar a validade da hipótese de que o custo de aquisição de uma ação é a soma dos valores de mercado e de ajuste.

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 48 - Instrumentos Financeiros e IFRS 9 - Financial Instruments, Os controles vigentes em 31 de dezembro de 2021 no consolidado são os seguintes:

Base	Princípio	Ajuste	Taxa	Taxa Indexada	Soma ajuste capitalizado	Contrapartida
------	-----------	--------	------	---------------	--------------------------	---------------

Porta	Princípio	Saldo	Renda	Taxa de Interador	Ponto Curo Interador	Ponto Valor Justo
Ativa	350.000	BRL	7,64%	100,00%	370.575	429.184
Passiva	350.000	BRL	0,00%	135,94%	350.661	(435.977)
					10.914	(8.793)
					370.575	429.184
					(350.661)	(435.977)

					Total líquido de SWAP	18.914	(5.793)
Ponto	Principal	Moeda	Taxa	Taxa indexador	Pelo custo amortizado		Consolidado
Ativa	42.000	EUR	1.7000%	100.00%	264.811	277.746	
Passiva	221.949	BRL	CDI + 2.07%	100.00%	227.879	(230.366)	

Altria	50 000	USD	5,25%	00 0%	38.832	38.781
Altria	25 000	USD	5,25%	00 0%	254.986	354.509
Altria	100 000	USD	5,25%	00 0%	142.524	178.164
Altria	50 000	USD	5,25%	00 0%	510.095	712.777
Altria	50 000	USD	5,25%	00 0%	285.047	356.368
Altria	100 000	USD	5,25%	00 0%	569.932	709.018

Amn	425 000	USD	1 72%	100 0%	16 544	134 287
Amn	50 000	USD	5 25%	100 0%	285 047	356 368
Amn	50 000	USD	5 25%	100 0%	254 906	354 900
Passiva	288 230	BRL	0 00%	160 5%	289 895	391 354
Passiva	144 105	BRL	0 00%	147 0%	140 753	192 142
Passiva	674 430	BRL	0 00%	163 6%	596 763	786 022

Passiva	248 210	BRL	0,00%	150 0%	248 76%	381 100%
Passiva	579 420	BRL	0,00%	150 5%	599 609%	782 100%
Passiva	2 449 785	BRL	0,00%	11 3%	2 471 761%	3 810 100%
Passiva	248 210	BRL	0,00%	50 0%	248 76%	381 100%
Passiva	288 240	BRL	0,00%	150 5%	299 805%	381 100%

Aliva	100 000	BRL	7 17%	100 00%	(118 419)	(336 258)
Aliva	200 000	BRL	7 24%	107 795	116 410	
Aliva	400 000	BRL	7 24%	215 877	233 129	
Passiva	100 000	BRL	0 00%	45 246	52 1 753	
Passiva	200 000	BRL	0 00%	100 636	118 282	
Passiva	200 000	BRL	0 00%	151 4%	201 268	236 111

Passiva	400.000	BRL	0,00%	140,0%	421.297	546.960
					51.721	(29.970)
Ativo	350.000	BRL	7,64%	100,00%	370.575	429.184
Passiva	350.000	BRL	0,00%	135,94%	439.661	435.977
					10.914	(6.793)
					3.851,4,7	4.737,97

Ponto Passivo	(3.866.278)	(5.167.033)
Total líquido do SINGAP	(14.852)	(334.240)

cont./ano.



11. INVESTIMENTOS

11 INVESTIMENTOS

[illegible]

pagamento baseado em a

relação aos ativos líquidos adjuídos (ativos identificáveis adjuídos líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação

Patrimônio Líquido	Participação	Resultado de Equivalência
--------------------	--------------	---------------------------

Investimentos	em 31/12/2021	%	Patrimonial	31/12/2021
Mobilização de Veículos S.A	1.766.826	100,00%	724.801	4.166.808
S.C Brasil Participações S.A	627.351	35,53%	53.838	823.395
S.C Brasil Frotas S.A	1.673.478	70,25%	982	379.474
Van Frotas Locados de Veículos S.A	80.774	100,00%	15.363	80.774
Mobilização de Veículos Premium Ltda	1.346.345	100,00%	4.474	27.948
Mobilize Europe	143.759	100,00%	143.951	17.948
Mobilize Finance S.A	73	100,00%	-	1
Agil e mais volar	-	-	-	-
Reservados não realizados de operações em curso	-	-	14.036	20.026
Total de investimentos permanentes	751.428	42,56%	751.428	5.481.064

Investimentos	em 31/12/2021	%	Patrimonial	31/12/2021
Movida Locação de Veículos S.A	1.726.826	100,00%	724.861	4.126.826
CS Brasil Participações S.A	522.351	100,00%	53.636	823.351
CS Brasil Frotas S.A	1.673.476	20,55%	962	30.476
Veas Frotas Locação de Veículos S.A	80.774	100,00%	15.362	70.774
Movida Locação de Veículos Premium Ltda	1.000.000	100,00%	4.154	27.948
Movida Finance S.A	143.750	100,00%	143.951	-
Agos e mais veias	109	100,00%	-	109
Resultados não realizados de operações intragrup	-	-	14.030	20.226
Total investimentos permanentes	751.426	-	751.426	5.461.904

Investimentos	em 31/12/2020	%	Resultado de Equivalência Patrimonial	31/12/2020
Movida Locação de Veículos S.A	3.600.527	99,99	1.054.019	3.600.527
Movida Locação de Veículos Premium Ltda	24.336	100,00	2.533	24.336
Agos e mais veias	-	-	-	4.179
Resultados não realizados de operações intragrup	-	-	22.731	6.378

Total de investimentos permanentes	104.618	3.825.461
<p>(a) Consolidado – Em 31 de setembro de 2018 a Companhia por meio de sua subsidiária Múvda Locação de Veículos S.A. ("Múvda Locação") assinou o contrato de aliança estratégica com a Múvda, startup de locação e comercialização de bicicletas elétricas. Fundada em 2015, a Múvda atua em São Paulo possui cerca de 400 bicicletas elétricas. O contrato prevê o apoio ao desenvolvimento do negócio e investimento para expansão com prazo de 5 anos e a Múvda passa a ter uma opção de se tornar sócia ao final do período. Até 31 de dezembro de 2021 o valor total investido foi de R\$ 1.191 (R\$ 1.239 em 31 de dezembro de 2020).</p>		

Total de investimentos p

Voz Frotas	Localização de Veículos	Veículos Europeus	Veículos Financeiros	Veículos não realizados de operações integradas	Total
Voz Frotas Locadora de Veículos S.A.	22.395	-	-	9 105	3.950.830
	2.530	-	-	(2.731)	104.818
	(801)	-	-	-	198.300
	-	-	-	300	(25.943)
	-	-	-	300	300
	-	-	-	407	407
	-	-	-	3	3
	24.336	192	110	6.375	3.835.461
16.567	-	-	-	-	30
	-	-	-	-	32.720
	-	-	-	-	224.848
	-	-	-	-	350.000
49.905	-	-	-	-	36.354
15.363	4.454	43.951	1	(4.036)	1.156.408
	-	-	-	-	751.428
	(761)	(844)	-	-	198.703
	-	-	-	-	(998.935)
	-	-	-	-	30
	-	-	-	-	43.759
	-	-	-	-	20
	-	-	-	17	-
80.774	27.946	43.759	109	2.355	5.461.004

1. (R2) Investimento em C
e Contabilidade

(P2) Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto e Controlada

More Eastern & ...

Valor de Ventas S.A.		Venturas Premium Ltda.		Movida Europe S.A.		Movida Finance S.A.	
31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
30 018	27 438	22 640	4 488 249			109	
07 015	2 300	5 746					
2 500	1 851	4 647		99 564			
14 360	1			432 054			
89 774	27 944	24 336		(43,739)			
48 135	38 487	42 164				108	
(32 772)		(54,531)	(28,631)	43 951		11	
18,382		4,464	2,620	(48,581)		(7)	

o valor pago à data e:

	31/12/2020	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
Itens do imobilizado				
5.20*	6,14	6,08	6,14	6,08
Máquinas e equipamentos	0,77%	7,84%	7,84%	10,00%
Computadores e periféricos	17,81%	20,00%	19,97%	20,00%
Móveis e utensílios	8,47%	10,00%	10,00%	10,00%
Benefícios em propriedade de terceiros			24,12%	33,33%
Direito de uso (revistas)	33,20%	36,71%	66,72%	
Período de uso (revistas)	19,08%		23,69%	23,69%

MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A taxa de crescimento não excede a taxa de crescimento média de longo prazo dos setores no qual cada UGC atua. A Movida também o fez tendo em consideração o impacto do ativo contábil e o impacto do passivo contábil para venda, sendo moderadamente operacional e ativo fiscalmente otimizado. Abaixo estão classificadas as operações que foram testadas e as metodologias adotadas.

Grupo
Metodologia utilizada
Análise de risco de crédito avaliado em forma individual ou coletiva
Ativo individual: valor justo e fluxo de caixa descontado por UGC
Ativo imobilizado operacional
Fluxo de caixa descontado por entidade jurídica

Contas a receber - Para o caso de contas a receber a Movida analisa a validade da documentação por origem do período anterior a pandemia e compara com a documentação no período imediatamente posterior. Adicionalmente são analisadas as informações de inadimplência, outras fontes de informação em relação à origem das vendas, o histórico de pagamentos e de débitos, entre outros, para avaliar o risco de inadimplência. Para fins de avaliação de risco de inadimplência, a Movida utiliza a metodologia de avaliação de risco de inadimplência baseada na avaliação da Administração frente às condições de mercado atuais. Devido ao impacto da COVID-19 no setor de vendas de veículos semirreboque, a Movida realizou a avaliação de risco de inadimplência de parte de seus veículos disponíveis para venda no valor de R\$ 97.854 em 31 de março de 2020. O saldo líquido após as baixas efetuadas em 31 de dezembro de 2021 e de R\$ 7.380. A Movida analisa seus estudos para 31 de dezembro de 2021, onde foi observado ao longo do exercício um gradual aumento no preço de venda de veículos semirreboque decorrente da redução de oferta de veículos novos no mercado. Sendo assim, baseado na melhor estimativa da Administração não foi identificada a necessidade de novos ajustes no valor de realização para esse período especialmente decorrente dos impactos da COVID-19. **Ativo imobilizado operacional** - Devido ao impacto financeiro e contábil no momento pelo impacto da COVID-19, a Movida fez avaliação sobre a existência de indícios de perda dos valores recuperáveis (impairment) dos ativos imobilizados, principalmente quanto às notas de venda. A análise de ativos operacionais não tem efeito no impacto econômico financeiro, pois os ativos não são avaliados em valor justo, mas sim em valor contábil. A Movida realizou a avaliação de risco de inadimplência de parte de seus veículos disponíveis para venda no valor de R\$ 97.854 em 31 de março de 2020. O saldo líquido após as baixas efetuadas em 31 de dezembro de 2021 e de R\$ 7.380. A Movida analisa seus estudos para 31 de dezembro de 2021, onde foi observado ao longo do exercício um gradual aumento no preço de venda de veículos semirreboque decorrente da redução de oferta de veículos novos no mercado. Sendo assim, baseado na melhor estimativa da Administração não foi identificada a necessidade de novos ajustes no valor de realização para esse período especialmente decorrente dos impactos da COVID-19. **Ativo imobilizado disponível para venda** - Conforme mencionado na nota explicativa 12, baseado nas avaliações da Administração frente às condições de mercado atuais, devido ao impacto da COVID-19 no setor de vendas de veículos semirreboque, a Movida realizou a avaliação de risco de inadimplência de parte de seus veículos disponíveis para venda no valor de R\$ 97.854 em 31 de março de 2020. O saldo líquido após as baixas efetuadas em 31 de dezembro de 2021 e de R\$ 7.380. A Movida analisa seus estudos para 31 de dezembro de 2021, onde foi observado ao longo do exercício um gradual aumento no preço de venda de veículos semirreboque decorrente da redução de oferta de veículos novos no mercado. Sendo assim, baseado na melhor estimativa da Administração não foi identificada a necessidade de novos ajustes no valor de realização para esse período especialmente decorrente dos impactos da COVID-19. **Ativo imobilizado disponível para venda** - Conforme mencionado na nota explicativa 12, baseado nas avaliações da Administração frente às condições de mercado atuais, devido ao impacto da COVID-19 no setor de vendas de veículos semirreboque, a Movida realizou a avaliação de risco de inadimplência de parte de seus veículos disponíveis para venda no valor de R\$ 97.854 em 31 de março de 2020. O saldo líquido após as baixas efetuadas em 31 de dezembro de 2021 e de R\$ 7.380. A Movida analisa seus estudos para 31 de dezembro de 2021, onde foi observado ao longo do exercício um gradual aumento no preço de venda de veículos semirreboque decorrente da redução de oferta de veículos novos no mercado. Sendo assim, baseado na melhor estimativa da Administração não foi identificada a necessidade de novos ajustes no valor de realização para esse período especialmente decorrente dos impactos da COVID-19.

Unidades Geradoras de Caixa
Taxas de desconto (WACC)
Taxa de crescimento na perpetuidade
Taxas de crescimento estimado para 2 a 10 (1) média para os próximos 8 anos
Semel - Utilização do Custo Médio Ponderado do Capital (WACC) como parâmetro apropriado para determinar a taxa de desconto a ser aplicada às fluxos de caixa livres - Projeções de fluxo de caixa preparadas pela Administração que compreendem o período de 6 meses, de janeiro de 2022 a dezembro de 2027 - Todas as projeções foram realizadas em termos de valores nominais.

Taxas de desconto (FIM)	Fluente	Notas promissórias	FME**	CCB**
Taxas de crescimento no período	-	176.766	176.281	415.571
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (I) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (II) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (III) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (IV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (V) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (VI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (VII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (VIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (IX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (X) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XXI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XXII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XXIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XXIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XXV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XXVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XXVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XXVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XXIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XXX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XXXI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XXXII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XXXIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XXXIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XXXV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XXXVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XXXVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XXXVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XXXIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XL) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XLI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XLII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XLIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XLIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XLV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XLVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XLVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XLVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (XLIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (L) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LVIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXXI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXXI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXXI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXXI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXXI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXXI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXXI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXXI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXXI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXXI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXXI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXV) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVI) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXVIII) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXIX) média para os próximos 8 anos	-	-	-	-
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (LXXXXXXXX) média para os próximos 8 anos	-</			

MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

													Consolidado																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
	1°	2°	3°	4°	5°	6°	7°	8°	9°	10°	11°	12°	13°	14°	15°	16°	17°	18°	19°	20°	21°	22°	23°	24°	25°	26°	27°	28°	29°	30°	31°	32°	33°	34°	35°	36°	37°	38°	39°	40°	41°	42°	43°	44°	45°	46°	47°	48°	49°	50°	51°	52°	53°	54°	55°	56°	57°	58°	59°	60°	61°	62°	63°	64°	65°	66°	67°	68°	69°	70°	71°	72°	73°	74°	75°	76°	77°	78°	79°	80°	81°	82°	83°	84°	85°	86°	87°	88°	89°	90°	91°	92°	93°	94°	95°	96°	97°	98°	99°	100°	101°	102°	103°	104°	105°	106°	107°	108°	109°	110°	111°	112°	113°	114°	115°	116°	117°	118°	119°	120°	121°	122°	123°	124°	125°	126°	127°	128°	129°	130°	131°	132°	133°	134°	135°	136°	137°	138°	139°	140°	141°	142°	143°	144°	145°	146°	147°	148°	149°	150°	151°	152°	153°	154°	155°	156°	157°	158°	159°	160°	161°	162°	163°	164°	165°	166°	167°	168°	169°	170°	171°	172°	173°	174°	175°	176°	177°	178°	179°	180°	181°	182°	183°	184°	185°	186°	187°	188°	189°	190°	191°	192°	193°	194°	195°	196°	197°	198°	199°	200°	201°	202°	203°	204°	205°	206°	207°	208°	209°	210°	211°	212°	213°	214°	215°	216°	217°	218°	219°	220°	221°	222°	223°	224°	225°	226°	227°	228°	229°	230°	231°	232°	233°	234°	235°	236°	237°	238°	239°	240°	241°	242°	243°	244°	245°	246°	247°	248°	249°	250°	251°	252°	253°	254°	255°	256°	257°	258°	259°	260°	261°	262°	263°	264°	265°	266°	267°	268°	269°	270°	271°	272°	273°	274°	275°	276°	277°	278°	279°	280°	281°	282°	283°	284°	285°	286°	287°	288°	289°	290°	291°	292°	293°	294°	295°	296°	297°	298°	299°	300°	301°	302°	303°	304°	305°	306°	307°	308°	309°	310°	311°	312°	313°	314°	315°	316°	317°	318°	319°	320°	321°	322°	323°	324°	325°	326°	327°	328°	329°	330°	331°	332°	333°	334°	335°	336°	337°	338°	339°	340°	341°	342°	343°	344°	345°	346°	347°	348°	349°	350°	351°	352°	353°	354°	355°	356°	357°	358°	359°	360°	361°	362°	363°	364°	365°	366°	367°	368°	369°	370°	371°	372°	373°	374°	375°	376°	377°	378°	379°	380°	381°	382°	383°	384°	385°	386°	387°	388°	389°	390°	391°	392°	393°	394°	395°	396°	397°	398°	399°	400°	401°	402°	403°	404°	405°	406°	407°	408°	409°	410°	411°	412°	413°	414°	415°	416°	417°	418°	419°	420°	421°	422°	423°	424°	425°	426°	427°	428°	429°	430°	431°	432°	433°	434°	435°	436°	437°	438°	439°	440°	441°	442°	443°	444°	445°	446°	447°	448°	449°	450°	451°	452°	453°	454°	455°	456°	457°	458°	459°	460°	461°	462°	463°	464°	465°	466°	467°	468°	469°	470°	471°	472°	473°	474°	475°	476°	477°	478°	479°	480°	481°	482°	483°	484°	485°	486°	487°	488°	489°	490°	491°	492°	493°	494°	495°	496°	497°	498°	499°	500°	501°	502°	503°	504°	505°	506°	507°	508°	509°	510°	511°	512°	513°	514°	515°	516°	517°	518°	519°	520°	521°	522°	523°	524°	525°	526°	527°	528°	529°	530°	531°	532°	533°	534°	535°	536°	537°	538°	539°	540°	541°	542°	543°	544°	545°	546°	547°	548°	549°	550°	551°	552°	553°	554°	555°	556°	557°	558°	559°	560°	561°	562°	563°	564°	565°	566°	567°	568°	569°	570°	571°	572°	573°	574°	575°	576°	577°	578°	579°	580°	581°	582°	583°	584°	585°	586°	587°	588°	589°	590°	591°	592°	593°	594°	595°	596°	597°	598°	599°	600°	601°	602°	603°	604°	605°	606°	607°	608°	609°	610°	611°	612°	613°	614°	615°	616°	617°	618°	619°	620°	621°	622°	623°	624°	625°	626°	627°	628°	629°	630°	631°	632°	633°	634°	635°	636°	637°	638°	639°	640°	641°	642°	643°	644°	645°	646°	647°	648°	649°	650°	651°	652°	653°	654°	655°	656°	657°	658°	659°	660°	661°	662°	663°	664°	665°	666°	667°	668°	669°	670°	671°	672°	673°	674°	675°	676°	677°	678°	679°	680°	681°	682°	683°	684°	685°	686°	687°	688°	689°	690°	691°	692°	693°	694°	695°	696°	697°	698°	699°	700°	701°	702°	703°	704°	705°	706°	707°	708°	709°	710°	711°	712°	713°	714°	715°	716°	717°	718°	719°	720°	721°	722°	723°	724°	725°	726°	727°	728°	729°	730°	731°	732°	733°	734°	735°	736°	737°	738°	739°	740°	741°	742°	743°	744°	745°	746°	747°	748°	749°	750°	751°	752°	753°	754°	755°	756°	757°	758°	759°	760°	761°	762°	763°	764°	765°	766°	767°	768°	769°	770°	771°	772°	773°	774°	775°	776°	777°	778°	779°	780°	781°	782°	783°	784°	785°	786°	787°	788°	789°	790°	791°	792°	793°	794°	795°	796°	797°	798°	799°	800°	801°	802°	803°	804°	805°	806°	807°	808°	809°	810°	811°	812°	813°	814°	815°	816°	817°	818°	819°	820°	821°	822°	823°	824°	825°	826°	827°	828°	829°	830°	831°	832°	833°	834°	835°	836°	837°	838°	839°	840°	841°	842°	843°	844°	845°	846°	847°	848°	849°	850°	851°	852°	853°	854°	855°	856°	857°	858°	859°	860°	861°	862°	863°	864°	865°	866°	867°	868°	869°	870°	871°	872°	873°	874°	875°	876°	877°	878°	879°	880°	881°	882°	883°	884°	885°	886°	887°	888°	889°	890°	891°	892°	893°	894°	895°	896°	897°	898°	899°	900°	901°	902°	903°	904°	905°	906°	907°	908°	909°	910°	911°	912°	913°	914°	915°	916°	917°	918°	919°	920°	921°	922°	923°	924°	925°	926°	927°	928°	929°	930°	931°	932°	933°	934°	935°	936°	937°	938°	939°	940°	941°	942°	943°	944°	945°	946°	947°	948°	949°	950°	951°	952°	953°	954°	955°	956°	957°	958°	959°	960°	961°	962°	963°	964°	965°	966°	967°	968°	969°	970°	971°	972°	973°	974°	975°	976°	977°	978°	979°	980°	981°	982°	983°	984°	985°	986°	987°	988°	989°	990°	991°	992°	993°	994°	995°	996°	997°	998°	999°	1000°
Saldo en 31 de diciembre de 2020	12.044	416.180	506.564	707.213	600.583			188.841	40.199	207.201	208.600	199.063																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														</																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														



Exercícios fndos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Fluxos de caixa	Veículos	Imóveis	Controladora	Veículos	Ajuste valor presente		para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os li- verandos das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de neg.
					Imóveis	Consolidado	
Fluxos de caixa							

	Valor contábil	Inflação projetada	Valor contábil	Inflação projetada	renda e contribuição social diferidos	Os créditos e débitos de AP, e CSU
Ativo de direito de uso, líquido	391.096	461.633	555.421	654.175	saídas de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças (em	
Passivo de arrendamento	163.456	180.740	408.026	485.373	Suas origens estão apresentadas a seguir	

Despesa de depreciação	157.879	188.714	101.267	119.272	
Despesa financeira	13.403	20.492	20.675	24.061	31/12/2021

Total imposto diferido ativo						158.263
De 1 a 2	De 3 a 4	De 4 a 5	Acima de 5 anos	Total		

	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992	1991	1990	1989	1988	1987	1986	1985	1984	1983	1982	1981	1980	1979	1978	1977	1976	1975	1974	1973	1972	1971	1970	1969	1968	1967	1966	1965	1964	1963	1962	1961	1960	1959	1958	1957	1956	1955	1954	1953	1952	1951	1950	1949	1948	1947	1946	1945	1944	1943	1942	1941	1940	1939	1938	1937	1936	1935	1934	1933	1932	1931	1930	1929	1928	1927	1926	1925	1924	1923	1922	1921	1920	1919	1918	1917	1916	1915	1914	1913	1912	1911	1910	1909	1908	1907	1906	1905	1904	1903	1902	1901	1900	1899	1898	1897	1896	1895	1894	1893	1892	1891	1890	1889	1888	1887	1886	1885	1884	1883	1882	1881	1880	1879	1878	1877	1876	1875	1874	1873	1872	1871	1870	1869	1868	1867	1866	1865	1864	1863	1862	1861	1860	1859	1858	1857	1856	1855	1854	1853	1852	1851	1850	1849	1848	1847	1846	1845	1844	1843	1842	1841	1840	1839	1838	1837	1836	1835	1834	1833	1832	1831	1830	1829	1828	1827	1826	1825	1824	1823	1822	1821	1820	1819	1818	1817	1816	1815	1814	1813	1812	1811	1810	1809	1808	1807	1806	1805	1804	1803	1802	1801	1800	1799	1798	1797	1796	1795	1794	1793	1792	1791	1790	1789	1788	1787	1786	1785	1784	1783	1782	1781	1780	1779	1778	1777	1776	1775	1774	1773	1772	1771	1770	1769	1768	1767	1766	1765	1764	1763	1762	1761	1760	1759	1758	1757	1756	1755	1754	1753	1752	1751	1750	1749	1748	1747	1746	1745	1744	1743	1742	1741	1740	1739	1738	1737	1736	1735	1734	1733	1732	1731	1730	1729	1728	1727	1726	1725	1724	1723	1722	1721	1720	1719	1718	1717	1716	1715	1714	1713	1712	1711	1710	1709	1708	1707	1706	1705	1704	1703	1702	1701	1700	1699	1698	1697	1696	1695	1694	1693	1692	1691	1690	1689	1688	1687	1686	1685	1684	1683	1682	1681	1680	1679	1678	1677	1676	1675	1674	1673	1672	1671	1670	1669	1668	1667	1666	1665	1664	1663	1662	1661	1660	1659	1658	1657	1656	1655	1654	1653	1652	1651	1650	1649	1648	1647	1646	1645	1644	1643	1642	1641	1640	1639	1638	1637	1636	1635	1634	1633	1632	1631	1630	1629	1628	1627	1626	1625	1624	1623	1622	1621	1620	1619	1618	1617	1616	1615	1614	1613	1612	1611	1610	1609	1608	1607	1606	1605	1604
--	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

		Outros	
	Consolidado	Total imposto diferido passivo	(9.870)
Ações por combinação de negócios	81.588	Total líquido	146.393

Pagamento do principal	35,13%	Classificados como:	
Pagamento de juros	2,87%	IR e CRL, débitos ativos não circulante	148,300

19 OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	7.990	Saldo líquido de IRVCS Diferido em 31 de dezembro de 2019
	48.121	IRVCS devidos reconhecidos decorrentes do resultado
		IRVCS devidos sobre outras receitas estrangeiras - anap

19.1 Política contábil

a) Benefícios de curto prazo. Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de

Saldo líquido de IR/CS diferido em 31 de dezembro de 2020
IR/CS decorrente do aquisição de Vix Fintas

confirmação um passivo e uma despesa da participação nos resultados com base em metodologia que leva em conta o lucro atribuído aos acionistas de Companhia após ajustes.	19.2 Composição de obrigações trabalhistas e sociais	IRCS atendendo sobre outros resultados abrangentes
	Controladora	Consolidada
31/12/2021	31/12/2021	31/12/2021
		21.3 Conciliação da (despesa) crédito do imposto de renda e da contribuição

Provisões Irms, 13ª salária e bônus	7.840	7.532	42.211	37.524
-------------------------------------	-------	-------	--------	--------

Total	8.479	8.814	66.577	50.478	Alíquotas nominais (RPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais (Adições) exclusões permanentes)	34%	(288.393)
--------------	--------------	--------------	---------------	---------------	--	-----	-----------

20.1 Política contábil - A MoVIDA é parte em diversos processos judiciais e administrativos de caráter cível, trabalhista e tributário. Provisões são constituídas para todas as demandas decorrentes de processos judiciais para os quais a provável saída de recursos é razoavelmente estimada.	Equivalência patrimonial	256.834
	Efeito de diferenças de alíquotas de imposto de entidades no exterior	

Atuação dos advogados externos. As provas são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias. Tais como provas de inspeção aplicável, conclusões de inspeções locais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. As realidades das demandas judiciais são as seguintes: **Civis**. Os processos de natureza civil não envolvem, individualmente, valores relevantes e estão relacionados, principalmente, por suposta falta de

prestação de serviços (principalmente problemas de cobrança no cartão de crédito relacionado a locação em geral, avanços nos serviços e meios de transporte), uso de cartão de crédito e uso de aluguel (principalmente com o carro, com o qual se mantém)	IRPJ e CSLL apurados (imposto de renda e contribuição social)	30.048
--	--	--------

Alguém efetiva

— 3,81%

A declaração de imposto de renda da Movida está sujeita a revisão das autoridades do fim do exercício em que a entrega. Em virtude destas inspeções, podem surgir

judiciais e administrativas - No quadro a seguir estão demonstrados a composição por natureza das disposições judiciais e das

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	Saldo de RPJ e CSLL em 31 de dezembro de 2020		
Civis	17	6	1.037	507	255	115	2.578	2.646	-
Tributárias	4.822	4.822	4.827	4.826					27.896
Total	18	21	5.864	5.333	40	60	2.578	2.646	27.896

Total	4.854	4.856	5.460	6.495	304	184	4.712	4.724	Adição por aquisição da empresa
--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	------------	------------	--------------	--------------	---------------------------------

As movimentações das processos para demandas judiciais e administrativas nos períodos findos em 31 de dezembro 2021 e 2020 são demonstrados abaixo:					
Controladores		Consolidado		Saldo de IRPJ e CSLL em 31 de dezembro de 2021	
Custo	Recebimentos	Custo	Recebimentos	26.304	26,2

	Cifras	Transmitidos	Total	Cifras	Transmitidos	Total		
Saldo em 31 de dezembro de 2020	116	69	184	2.646	2.678	4.724	Circulante	26.304
							Auto-liquidante	26.3

Saldo em 31 de dezembro de 2019		21 de dezembro de 2019	
Constituições	160	27	187
Reversões	(86)	(6)	(94)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	74	21	93

Saldo em 31 de dezembro de 2020	119	93	104	2.069	2.075	4.724	Saldo de IRPJ e CSLL em	
20.4. Partes possivelmente não provisionadas no balanço								27.654

Controladores		Consolidado
31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021
31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021

Cíveis	1.017	1.360	23.477	17.983
Trabalhistas	305	83	14.480	13.697

de serviços e de natureza indenizatória por lucros cessantes e danos materiais e morais por acidentes de trânsito envolvendo veículos de sua frota, não envolvendo valores relevantes de forma individual. Quanto às demandas trabalhistas, a Administração entende que não há nenhuma prática em particular que seja adotada e que dê ensejo aos pedidos reclamados, sendo que as	2022	7.620
	2023	77.151
	2024	19.229

reclamações apresentadas contra a Movida não envolvendo individualmente valores relevantes e elisão fiscalizadora, principalmente	2025	22 491
e pedidos de pagamento de diferenças de horas extras e de comissões, adicional de periculosidade de inassalubridade e ações	2026	37 214

21.1 Política contábil: As despesas de imposto de renda e contribuição social do exercício compreendem os impostos correntes e a diferença que os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado. O encargo de imposto de renda e a contribuição social corrente é diferido a categoria com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente

de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável da margem à interpretação

atingido pela mesma autoridade fiscal. O imposto de renda é a contribuição social sobre lucros e resultados sobre as diferenças temporárias entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. Entretanto, o imposto de renda é a contribuição social devida não é contabilizada no resultado do reconhecimento inicial de uma entidade, mas sim no balanço patrimonial. As contribuições totais pelas sociedades que estão diretamente relacionadas à formação de reservas de capital constituem-se em grupo de contas integrantes do patrimônio líquido da Companhia, totalmente subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2021.

Um ativo do passivo em uma operação que não seja uma combinação de negócios, a qual, na época da transação, não afeta o resultado contábil, nem o lucro tributável (prejuízo fiscal). Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos

MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF Nº 21.314.559/0001-66 / NIRE 3530047210-1
B3 LISTED NM Companhia Aberta de Capital Autorizado



movida
aluguel de carros

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Centro de serviços administrativos - O Grupo Simpar faz entregas, com base em critérios definidos em editais, tendo como principais fornecedores dentro da mesma estrutura o "Backoffice" O Centro de Serviços Administrativos (CSA), não cobra taxa de administração nem aplica margem de rentabilidade sobre os serviços prestados, repassando apenas os custos. As despesas de compartilhamento de infraestrutura e estrutura administrativa com o Simpar totalizaram R\$ 53.823 no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, ou 0,64% da receita líquida da Movida (R\$ 16.875 em 31 de dezembro de 2020, ou 0,41% da receita líquida da Movida). **26.7. Transações ou relacionamentos com acionistas, diretores e arrendatários de imóveis** - O Grupo mantém contratos de locação de imóveis operacionais e administrativos com Ribeiro Inovev Ltda., empresa sob controle comum. O valor das despesas reconhecidas no exercício do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foi de R\$ 117 mil (R\$ 117 em 31 de dezembro de 2020). Os contratos têm condições alinhadas com as práticas do mercado e não representam vantagem para o Grupo. **26.8. Remuneração dos administradores** - Para o período findo em 31 de dezembro de 2021, a remuneração paga ao pessoal-chefe da administração, incluindo encargos, foi de R\$ 14.320 (R\$ 15.765 em 31 de dezembro de 2020), no consolidado. A Administração não possui benefícios pós-emprego nem outros benefícios de longo prazo, exceto pelo plano de ações e ações restritas divulgado na nota explicativa 22.5, conforme tabela abaixo:

	31/12/2021	31/12/2020
Remuneração fixa	7.703	9.606
Remuneração variável	4.831	5.298
Benefícios	-	-
Remuneração Baseada em Ações	1.830	1.669
Total	14.320	16.574

27. COBERTURA DE SEGUROS

A Movida possui seguros contratados considerados pela Administração suficientes para cobrir eventuais riscos ativos sobre ativos e propriedades da empresa. Para a frota de veículos, na sua maior parte, há a subseguir da frota de veículos tendo em vista o custo versus benefício do prêmio.

Beneficiária	Garante	Risco
Movida Locação de Veículos S.A.	Locação de veículos, incluindo gestão com manutenção.	Seguro de responsabilidade civil.
Movida Locação de Veículos S.A.	Dano em imóvel, danos materiais, roubo ou furto qualificado e cobertura aluguel.	Seguro global arrendatário: arrendatário, roubo e furto.

28. LUCRO POR AÇÃO
O lucro líquido por ação é calculado mediante a divisão da quantidade média ponderada de ações ordinárias pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período, incluindo as ações ordinárias recompradas pela Movida e emitidas em tesouraria. O cálculo do lucro por ação líquido está demonstrado a seguir:

(Projeto) Lucro das operações		
Numeração:	31/12/2021	31/12/2020
Lucro líquido do exercício	819.430	109.027
Denominador:		
Média ponderada de ações em circulação	325.515.539	293.256.791
Lucro líquido básico por ação - R\$	2,517	0,369
O lucro líquido por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores. A Movida tem uma categoria de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores: opções de compra de ações. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da Movida), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto. A quantidade de ações, assim calculadas conforme descrito anteriormente, é comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-se o período das opções de compra das ações. O cálculo do lucro por ação líquido está demonstrado a seguir:		
(Projeto) Lucro das operações		
Numeração:	31/12/2021	31/12/2020
Lucro líquido do exercício	819.430	109.027
Denominador:		
Média ponderada de ações em circulação	326.135.565	299.669.869
Lucro líquido diluído por ação - R\$	2,5126	0,36

	31/12/2021	31/12/2020
Numeração:		
Lucro líquido do exercício	819.430	109.027
Denominador:		
Média ponderada de ações em circulação	326.136.165	299.669.869
Lucro líquido líquido por ação - R\$	2,516	0,368

29. INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES AOS FLUXOS DE CAIXA

As demonstrações dos fluxos de caixa, pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa e IAS 07 - Statement of Cash Flows.

	31/12/2021	31/12/2020
29.1. Ativação de ativo imobilizado		
Controladora		
Total das adições do imobilizado (linha 12.2)	270.199	243.442
Adições de direito de uso por arrendamento (linha 18.2)	(269.511)	(242.867)
Variação do saldo:		
Risco adquirido a pagar	-	-
Fornecedores mercantiais	-	-
Valor desembolsado em caixa pela aquisição	638	778
Caixa para compra de ativo imobilizado para operacional	637	776
Caixa para compra de ativo imobilizado para investimento	31	70
Total das adições no imobilizado	638	778

PARER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Movida Participações S.A. ("Companhia"), no exercício da competência prevista no artigo 163 da Lei 6.402/73, em reunião realizada nesta data, após o exame do Conselho de Desenvolvimento e das Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas relativas ao exercício de 31 de dezembro de 2021, conclui, com base nos exames efetuados e considerando ainda o Relatório de Parecer dos Auditores Independentes, por unanimidade, que os relatórios demonstram refletir adequadamente a situação financeira e patrimonial da Companhia.

São Paulo, 21 de fevereiro de 2022.

Luciano Douglas Colucci Daniel Vinícius Albertini Schickke Márcio Álvaro Moreira Causo

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS INFORMAÇÕES DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações individuais e consolidadas da Movida Participações S.A., referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, autorizando a emissão nestas datas.

São Paulo, 21 de fevereiro de 2022.

Renato Horta Franklin Diretor Presidente
Edmar Prado Lopes Neto Diretor Administrativo e Financeiro e de Relações com Investidores
João Paulo de Oliveira Lima Controlador - CRC SP259650-D-3

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS INFORMAÇÕES DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADA

As Administradoras e Acionistas Movida Participações S.A.

OPINIÃO
Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Movida Participações S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nesta data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações adicionais.

Examinamos também as demonstrações financeiras consolidadas da Movida Participações S.A. e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nesta data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações adicionais.

OPINIÃO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS
Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Movida S.A. em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nesta data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

OPINIÃO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS
Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Movida Participações S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nesta data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

BASE PARA OPINIÃO
Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com as normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades da auditoria" e as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos independentes em relação à Companhia e a suas controladas, de acordo com o princípio ético relevante previsto no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumpre com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

PRINCIPAIS ASSUNTOS DE AUDITORIA
Principais Assuntos de Auditoria (PAAs) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto da nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e não a formação de uma opinião separada sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

POSSUI E USUÁRIO
Estimativa do valor residual e vida útil dos veículos destinados à locação (Notas 2.3, 12)

A Companhia e suas controladas revisam, no mínimo anualmente, as premissas utilizadas para determinar a vida útil econômica estimada, o valor residual, e, consequentemente, a taxa de depreciação da sua frota (veículos destinados à locação). Essa estimativa foi considerada uma área de foco da auditoria porque a aplicação da mesma implica no uso de premissas que exigem julgamento e avaliação por parte da administração, propiciando a determinação do valor residual, quer multíplicas essas premissas podem implicar em ajustes a esses ativos, com impacto relevante no resultado do exercício, especialmente na despesa de depreciação e no resultado de sua alienação no futuro.

Custo e avaliação fixo consolidado em nosso balanço
Nossos procedimentos de auditoria consideramos, entre outros, o entendimento dos critérios estabelecidos pela administração para a determinação do valor residual e da vida útil dos veículos destinados à locação.

Realizamos também testes, com base em amostragem, dos valores estimados de venda, considerando transações históricas da Companhia, e, quando aplicável, o preço de venda de veículos similares divulgados no mercado, para validação do valor residual.

Veículos / equipamentos	Local	Quantidade	Valor	Segunda	Vigência	Cobertura
Brasil	Total da frota (1)	Veículos	27.000	19/11/2021 a 17/02/2022	200.000	
Brasil	Imóvel	Residência	294	31/12/2020 a 31/12/2021	16.503	

28.2. Aquisição e formação de ativo intangível

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Total das adições do intangível (linha 12.3)	638	-	30.656	61.894
Adições por capitalização de juros sobre empréstimos e financiamentos (linha 16.2)	-	-	(1.481)	(680)
Total das aquisições de intangível que afetaram o fluxo de caixa	638	-	38.175	61.214
Caixa para compra de ativo intangível para investimento	638	-	38.175	61.214
Aquisição de empréstimos	-	-	38.175	61.214
Total das adições no intangível	638	-	38.175	61.214

30. EVENTOS SUBSEQUENTES

a) Debêntures - Em Assembleia Geral de Debênturistas realizada em 05 de janeiro de 2022 foi aprovada ratificação da transferência, pela CS Participações, de todas e quaisquer dívidas e obrigações por ela assumidas no âmbito das Debênturas, para a CS Holding, em decorrência de sucessão legal, nos termos do "Protocolo e Justificação de Cláusula Parcial da CS Brasil Participações e Locações S.A. a Incorporação da Paravale Cridada pela CS Brasil Holding e Locação S.A." elaborado em 24 de junho de 2021 entre CS Participações e CS Holding ("Protocolo de Cláusula Parcial"), de modo que: (i) a CS Holding passou a figurar como emissora das Debênturas, e (ii) a Emissão continuará a 2ª (segunda) emissão de debêntures simples, não convertíveis em ações, da espécie com garantia fluante e com garantia fiduciária adicional, em série única, para distribuição pública com estes estímulos, da CS Holding ("Reorganização Societária Permitida"), cuja alienação do Instrumento Particular de Emissão da 2ª (segunda) Emissão de Debênturas Simples, Não Convertíveis em Ações, da Espécie com Garantia Fluante e com Garantia Fiduciária Adicional, em Série Única, para Distribuição Pública com Estes Estímulos, da CS Brasil Participações e Locações S.A. ("Cláusula de Emissão"), que passará a ser denominada como "Instrumento Particular de Emissão da 2ª (segunda) Emissão de Debênturas Simples, Não Convertíveis em Ações, da Espécie com Garantia Fluante e com Garantia Fiduciária Adicional, em Série Única, para Distribuição Pública com Estes Estímulos, da CS Brasil Holding e Locação S.A." (i) bem como as demais referências e/ou dados cadastrais ao longo da Emissão de Emissão, a fim de refletir o ingresso da Emissora Integrante na qualidade de nova Emissora, (ii) a Cláusula 3.1 a Emissão de Emissão, a fim de refletir o ingresso da Emissora Integrante na qualidade de nova Emissora das Debênturas. **b) Deliberação de dividendos adicionais** - Conforme previamente comunicado em ata no dia 16 de dezembro de 2021, a 16 de fevereiro de 2022 o Conselho de Administração da Companhia realizou sua reunião em favor para aprovação da Assembleia Geral Ordinária ("AGO") que será realizada em abril de 2022, a distribuição de dividendos aos mínimos obrigatórios no valor de R\$ 217,720 totalizando de R\$ 307.000 de dividendos a serem pagos e que amoniam os seus dividendos intermediários distribuídos ao longo de 2021, conforme demonstrado na nota explicativa 22.3.

DIRETORIA EXECUTIVA

Renato Horta Franklin
Diretor Presidente
Edmar Prado Lopes Neto
Diretor Administrativo, Financeiro e de Relações com Investidores
João Paulo de Oliveira Lima
Controlador - CRC SP259650-D-3

ACOMPANHAMENTO DAS PROJEÇÕES E ESTIMATIVAS DIVULGADAS PELA COMPANHIA

Em relação à projeção do item 11.1, mantemos a mesma intencionalidade. Ressaltamos que, a nossa frota em 4721, já conta com 186.974 carros. Nosso Lucro Líquido de R\$276 milhões sofreu um crescimento apresentado no 4721, reforça a capacidade de execução e entrega da Companhia. Ademais, mantemos instalada a projeção de CAPEX investido entre R\$5 a R\$6 bilhões para 2022, divulgada em 09 de dezembro de 2021.

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações individuais e consolidadas da Movida Participações S.A., referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, emitindo nesta data.

São Paulo, 21 de fevereiro de 2022.

Renato Horta Franklin Diretor Presidente
Edmar Prado Lopes Neto Diretor Administrativo e Financeiro e de Relações com Investidores
João Paulo de Oliveira Lima Controlador - CRC SP259650-D-3

Testamos, com base em amostragem, a vida útil da frota, considerando a base histórica, determinada pelo tempo entre a data de aquisição e a data de venda.

Realizamos o recálculo da depreciação reconhecida no exercício considerando a taxa de depreciação, vida útil estimada e valor residual estimado sobre a total da frota da Companhia e suas controladas.

Consideramos que os critérios e premissas adotados pela administração para determinação da taxa de depreciação dos veículos, bem como as divulgações feitas nas notas explicativas, são consistentes e alinhadas com as informações analisadas em nossa auditoria.

REALIZAÇÃO DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERENDOS ATIVOS (NOTAS 2.8, 21)
Em 31 de dezembro de 2021, o balanço patrimonial consolidado apresenta imposto de renda e contribuição social diferidos registrados no ativo não circulante, no montante de R\$ 146.393 mil, provenientes, substancialmente, de diferenças temporárias, prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social agrupadas pela controladora Movida Participações S.A. e suas controladas, considerando recuperáveis com base em projetos de geração de lucros tributáveis futuros.

A estimativa do lucro tributável futuro requer julgamento e interpretação de fatos tributários, conforme divulgado na Nota 21 e Nota 2.8.

O valor de realização dos ativos fiscais diferidos reconhecidos pode variar significativamente as foram aplicadas diferentes premissas de projeção dos lucros tributáveis futuros, o que pode impactar o valor do ativo fiscal diferido reconhecido nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Por esse motivo, consideramos este assunto significativo para a nossa auditoria.

COMO O ASSUNTO FOI CONDUZIDO EM NOSSA AUDITORIA

Nossos procedimentos de auditoria consideramos, entre outros, o entendimento do processo de revisão do plano de negócios que é utilizado para a análise da realização do imposto de renda e contribuição social diferidos.

Realizamos a avaliação da razoabilidade das principais premissas utilizadas para suportar a projeção de lucros tributáveis futuros, incluindo expectativa de crescimento, taxa de inflação e comparação com dados históricos.

Testamos a coerência lógica e aritmética dos cálculos apresentados nas projeções.

Realizamos a análise de sensibilidade sobre as projeções elaboradas pela administração.

Nossos procedimentos de auditoria demonstraram que os julgamentos e premissas utilizados pela administração são razoáveis e as divulgações consistentes com dados e informações obtidos.

CONTABILIDADE DE HEDGE DE FLUXO DE CAIXA (NOTAS 5.4)

Com o objetivo de proteção às oscilações de moeda estrangeira e de taxa de juros advinda da operação de emissão de títulos de dívida no exterior ("Frota") realizada em 2021, a Companhia e suas controladas Movida Locações contrataram instrumentos financeiros derivativos "swap" de câmbio e de designação para a contabilidade de hedge de fluxo de caixa, conforme estratégia de gestão de riscos da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia reconheceu R\$ 11.665 mil, no consolidado e R\$ 188.703 mil no consolidado, líquido dos efeitos tributários, em outros resultados abrangentes, no patrimônio líquido, referentes à contabilidade de hedge de fluxo de caixa.

Devido à relevância dos instrumentos financeiros protegidos, a completude dos critérios requeridos para a adoção da contabilidade de hedge e as premissas e julgamentos adotados na mensuração do valor justo dos derivativos utilizados na proteção, consideramos essa área como foco da auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluem, entre outros, o entendimento do processo de gerenciamento de riscos da Companhia e da política de proteção e estrutura da contabilidade de hedge.

continua...

MOVI
 B3 LISTED NM

MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A.
 CNPJ/MF Nº 21.314.559/0001-66 / NIRE 3530047210-1
 Companhia Aberta de Capital Autorizado

movida
 aluguel de carros

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS INFORMAÇÕES DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Analizamos a aplicação da contabilidade de hedge pela Companhia via o uso dos requisitos estabelecidos pelo CPC 48/IFRS 9. Analisamos a metodologia utilizada pela Companhia para a valorização dos instrumentos financeiros derivativos, e, com o auxílio de nossos especialistas em instrumentos financeiros, calculamos, em bases amostrais, a valorização do valor justo desses derivativos.

Inspecionamos a documentação suporte da designação dos instrumentos financeiros e analisamos os testes de efetividade preparados pela administração da Companhia. Por fim, efetuamos testes das divulgações efetuadas nas notas explicativas.

Consideramos que as premissas e julgamentos adotados pela administração na aplicação da contabilidade de hedge são consistentes com as divulgações efetuadas e estão alinhadas com os dados e informações obtidas em nossa auditoria.

OUTROS ASSUNTOS
VALORES CORRESPONDENTES AO EXERCÍCIO ANTERIOR

O exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 foi conduzido sob a responsabilidade dos outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria, com data de 23 de fevereiro de 2021, sem ressalvas.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IFRS 14, foram submetidas a procedimentos de auditoria adequados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, analisamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

OUTRAS INFORMAÇÕES QUE ACOMPANHAM AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS E O RELATÓRIO DO AUDITOR

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, se fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, consistente com as demonstrações financeiras e com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, apresenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos obrigados a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

RESPONSABILIDADES DA ADMINISTRAÇÃO E DA GOVERNANÇA PELAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelas controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os recursos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras. A não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

RESPONSABILIDADES DO AUDITOR PELA AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectará as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro. Planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o uso de burras de contabilidade, intencional, omissão ou representação falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejamos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressar nossa opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis a respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações foram inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nossa relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho de auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, desta maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios de comunicação para o interesse público.

São Paulo, 21 de fevereiro de 2022

 PricewaterhouseCoopers
 Auditores Independentes Ltda.
 CRC 259/001593-5

 Diogo Marcos de Carvalho
 Contador
 CRC 15P248874-D-8

PUBLICANDO SEUS ATOS SOCIETÁRIOS NO ESTADÃO SUA EMPRESA COMUNICA COM TRANSPARÊNCIA.

O Estadão pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o melhor conteúdo em **Economia & Negócios**, admirado no país inteiro.

- Líder em conteúdo de Economia & Negócios.
- Os líderes e formadores de opinião leem o Estadão diariamente.
- Veículo mais admirado do país no meio jornal.
- 147 anos de qualidade e credibilidade editorial.
- Edições impressas de segunda a segunda.
- Portal de publicações na editoria de Economia & Negócios do Estadão, o Estadão.RI.



USE O
QR CODE E
ENTRE EM
CONTATO.

ESTADÃO RI
ESTADÃO

QUER TER O MERCADO FINANCEIRO NA PALMA DA SUA MÃO?



Baixe agora o novo aplicativo

broadcast+
Informações confiáveis
Decisões melhores



ACESSE:
WWW.BROADCAST.COM.BR

PROCURANDO SEGURANÇA E CREDIBILIDADE NA HORA DE PUBLICAR ATOS SOCIETÁRIOS?

O **Estado** pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o melhor conteúdo em **Economia & Negócios**, admirado no país inteiro.

- Líder em conteúdo de Economia & Negócios.
 - Os líderes e formadores de opinião leem o Estado diariamente.
 - Veículo mais admirado do país no meio jornal.
 - 147 anos de qualidade e credibilidade editorial.
 - Edições impressas de segunda a segunda.
- Portal de publicações na editoria de Economia & Negócios do Estado, o Estado RI.



USE O QR CODE
E ENTRE EM
CONTATO.

ESTADÃO RI

ESTADÃO 